

# Bilanzmedienkonferenz

Geschäftsjahr 2008/2009

Heinz Karrer | CEO Axpo Holding AG

Axpo Holding AG

## Themen

1. Kennzahlen in Kürze
2. Highlights
3. Aussichten / Herausforderungen
4. Fazit

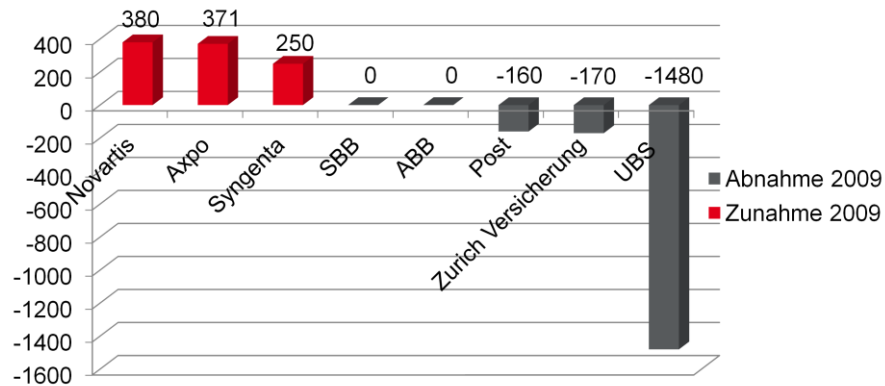
## Kennzahlen

	2008/2009	Vorjahr	Veränderung
Energieabsatz in TWh	63	67	-6,5%
Umsatz	CHF 7.5 Mia.	CHF 7.6 Mia.	
EBIT	CHF 0.85 Mia.	CHF 1.18 Mia.	-8%
Unternehmensergebnis	CHF 0.57 Mia.	CHF 1 Mia.	-43%
Free Cashflow	CHF 0.39 Mia.	CHF 0.45 Mia.	-13%
EK-Quote (in %)	46,4	44,2	
Mitarbeitende	4092	3698	+11%

## Beeinflussung des Jahresergebnisses durch

- **Regulatorische Eingriffe** durch Bundesrat und Elcom (Netznutzung; SDL)
- **Negative Wertschriftenperformance** (Auswirkung der Finanzkrise)
- **Gasgeschäft mit Verlust** (Entkopplung Gas/Oel; Preiszerfall Gaspreis)
- **Tiefere Grosshandelspreise** (Longpositionen weniger wert; 2. Jahreshälfte kein Trend erkennbar)

## Axpo als Arbeitgeber



Quelle: Stellenzuwachs in der Schweiz, Zeitung «Sonntag», Nr. 52, 27.12.2009

## Entwicklung Mitarbeitende

- Axpo schuf 2009 mit am meisten neue Stellen in der Schweiz
- Zuwachs total 394 Stellen (wovon 371 in der Schweiz) + 11%
- 345 Lehrlinge (+ 1,8%)
- Zuwachs begründet durch die zahlreichen Projekte im In- und Ausland



Muttssee



Schacht Stahlhallenmontage, Tierfehd

## Highlights 1: Wasserkraft in der Schweiz – Linthal 2015

- Grösstes Bauvorhaben im Energiebereich in der Schweiz
- KLL AG (Axpo AG 85%, Kanton Glarus 15%)
- Planungsbeginn 2005
- Erhalt Konzession 2008
- Realisierungsentscheid September 2009



Projektüberblick Linthal 2015

## Highlights 1: Wasserkraft in der Schweiz – Linthal 2015

- Investitionsvolumen, 2,1 Milliarden CHF, davon Axpo 1,8 Milliarden CHF
- Bauzeit rund 7 Jahre
- Bis zu 500 Arbeiter vor Ort
- Leistung wird von 450 MW auf 1450 MW gesteigert
- Spitzen- und Regelenergie:  
wichtiger Beitrag an Stromversorgungssicherheit



Kraftwerk Rüchlig

### Highlights 2: Wasserkraft in der Schweiz

- **Konzessionserneuerungen**
  - Rhyburg/Schwörstadt
  - Rüchlig
  - Hydro Beznau
- **SN-Konzession**
  - NOK-Gründungsvertragsklausel
- **Sistierte Projekte**
  - **Albula Plus**  
Von Gemeindeversammlung abgelehnt
  - **Muttenreuss**  
RR Kt. Uri lehnt aus staatspolitischen Gründen zu Gunsten Korporation Ursenen ab, trotz energiewirtschaftlich besserer Lösung



Anlage Aarberg

### Highlights 3: Neue erneuerbare Energien in der Schweiz

Investitionen von 3 Milliarden CHF bis 2030

Seit 2005 bereits 500 Mio CHF investiert

Marktführerschaft ausbauen

40% Marktanteil im Jahr 2030

- Holzkraftwerkprojekte
  - Würenlingen
  - Bischofszell
  - Kaiseraugst
- Kleinwasserkraft
  - Bündnerland
  - Berner Oberland
  - Bäume wachsen nicht in den Himmel
- Kompogas-Anlagen
  - Neue Projekte
  - Kauf von Sammellogistik-Unternehmen
- Mehrheit an Genesys
  - Biogasanlagebauer

Kernkraft in der Schweiz

Ersatzkernkraftwerk Beznau



#### Highlights 4: Kernkraft in der Schweiz

- **Ersatzkernkraftwerke**
  - **Verhandlungen mit Alpiq** noch immer am laufen
    - **Kernenergie-Rappen** im Kanton AG
      - Rechtliche Grundlage fehlt
  - **Standortabgeltung**
    - Auf freiwilliger Basis
  - **Entscheid Reaktortyp**

## Eckwertstudie 2009

- 82,6%: Schweizer Kernkraftwerke sind sicher
- 54,4%: Ja zu EKKW
- 49,4%: Frauen Ja zu EKKW
- 40,9%: Strom aus Kernkraftwerken ist praktisch CO<sub>2</sub>-frei
- 53,2%: Entsorgung radioaktiver Abfälle in der Schweiz möglich

Quelle: Swissnuclear



## Highlights 5: Politik in der Schweiz

- **BR-Entscheid in Sachen StromVV**
  - SDL, max. 0,4 Rp./kWh
  - 20 % auf Anschaffungszeitwert
  - Einfluss der stromintensiven Unternehmen
  - Elcom-Verfügungen (Anfechten ja/nein)
- **Bilaterale Verhandlungen mit der EU**
  - Hybrid-Modell/Investitionsschutz
- **CO<sub>2</sub>-Gesetz**
  - Kompensationsbestimmungen
- **Fischereiinitiative „lebendiges Wasser“**
  - aufgrund von Gegenvorschlag zurückgezogen



Trans Adriatic Pipeline

## Highlights 6: Projekte im Ausland

- **Trans Adriatic Pipeline TAP**
  - MoU mit der Türkei, Verhandlungen mit BOTAS
  - Operating Agreement mit NIGEC unterzeichnet
  - Neue Partner gesucht
  - Bulgarien bereit für Durchleitung
  - Konkurrenz-Pipelines (Nabucco, IGI)
- **Wetfeet**
  - Offshore Windpark

### abgebrochen:

- **Energy Plus-Projekt**

Upgrade Nachhaltigkeitsbericht 2008/09 auf GRI Application Level B(+)



**Highlights 7: 2. Nachhaltigkeitsbericht Axpo Holding AG (ab Mitte Februar 2010)**

- **Empfehlungen des Beirates**
  - Vorbild für effizienten und sparsamen Umgang mit Energie
  - Strategie nach aussen transparent und vorurteilsfrei kommunizieren. Zum Dialog bereit
  - Nachhaltigkeitsbericht in den Geschäftsbericht integrieren
- **Gebäude**
  - Neubau in Baden (Minergie Eco)
  - Neubau in Rathausen (Minergie P)
- **CO2**
  - Treibhausgasinventar
- **Rating Nachhaltigkeitbericht**
  - GRI = Global Reporting Initiative: upgrade von C+ auf B+



„In der Vergangenheit hat die Zukunft auch schon besser ausgesehen.“

- **Herausforderungen**

- **Regulatorische** Anpassungen
- **Politische** Beeinflussung
- Gesteigerte öffentliche/mediale **Aufmerksamkeit**
- **Nachhaltiges** Wirken
- Investitionen
- Obligationenanleihe



Klöntalersee

## Fazit

- Die **operative Leistung** war **gut**
- Das **Umfeld** mehr als nur **anspruchsvoll** und beeinflusste unser Ergebnis markant negativ
- Deshalb ist das **Unternehmens-Ergebnis unbefriedigend**
- **Versorgungssicherheit** hat weiterhin höchste Priorität