



Axpo Bilanzmedienkonferenz Geschäftsjahr 2020/21

Baden, 9. Dezember 2021

Agenda

Begrüssung

Andrea Wallimann

Geschäftsjahr 2020/21

- Highlights Geschäftsjahr 2020/21
- Entwicklung Finanzen
- Umsetzung Konzernstrategie
- Weiterentwicklung Axpo und Energiepolitik
- Ausblick/Fazit

Christoph Brand

Joris Gröflin

Christoph Brand

Christoph Brand

Christoph Brand

Fragen

Alle



Highlights Geschäftsjahr 2020/21

Christoph Brand, CEO

Gutes Ergebnis – Umsetzung Konzernstrategie auf Kurs



Ergebnis

Gutes Ergebnis in
anspruchsvollem
Umfeld



Konzernstrategie

Ambitionierte Ziele –
Erfolgreicher Start



International

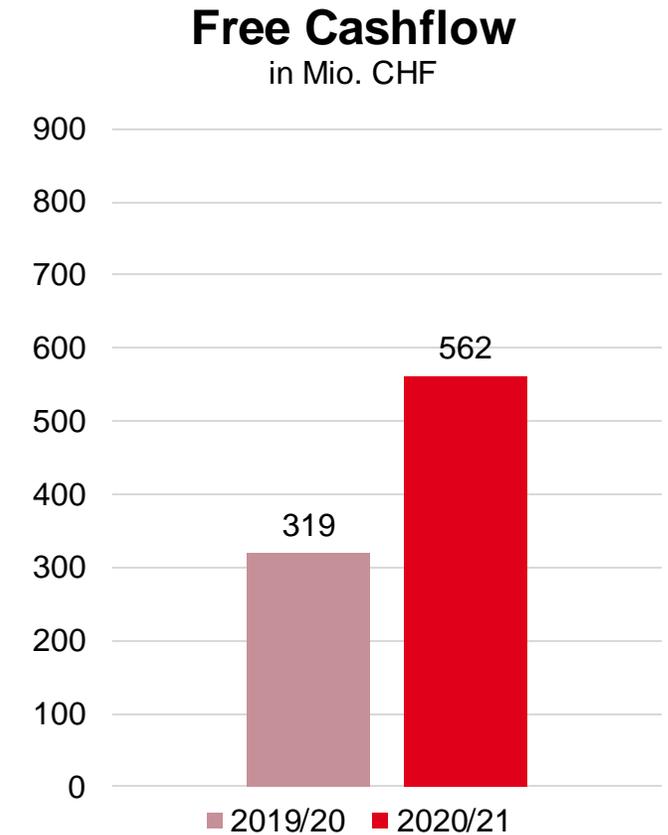
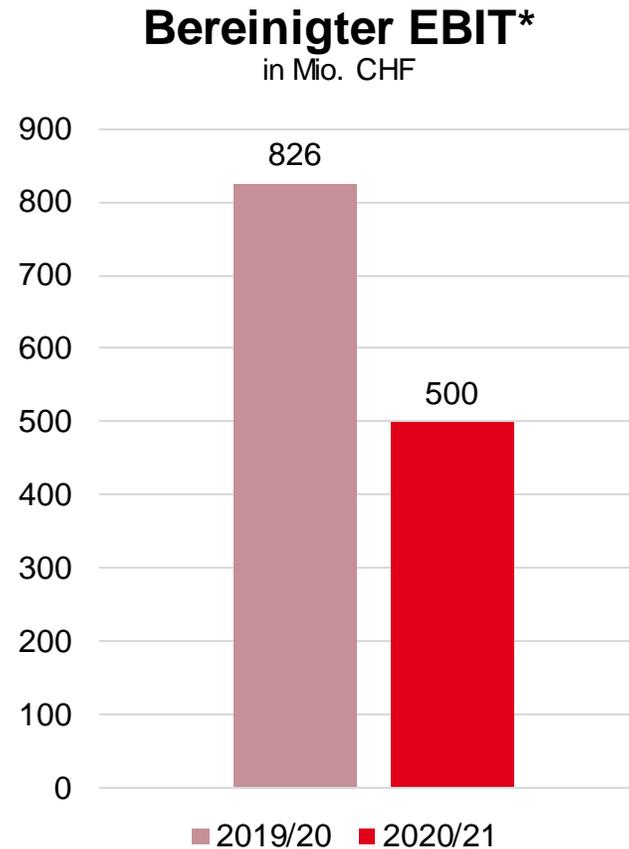
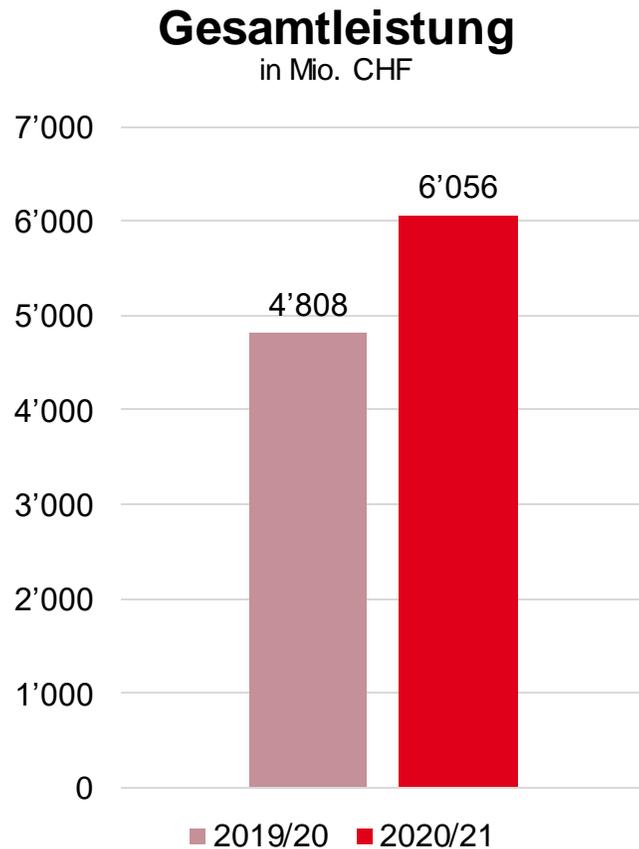
Fortsetzung des
Wachstums



Schweiz

Stark trotz
regulatorischen
Herausforderungen

Profitabilität entspricht Erwartungen – Mittelzufluss stark verbessert

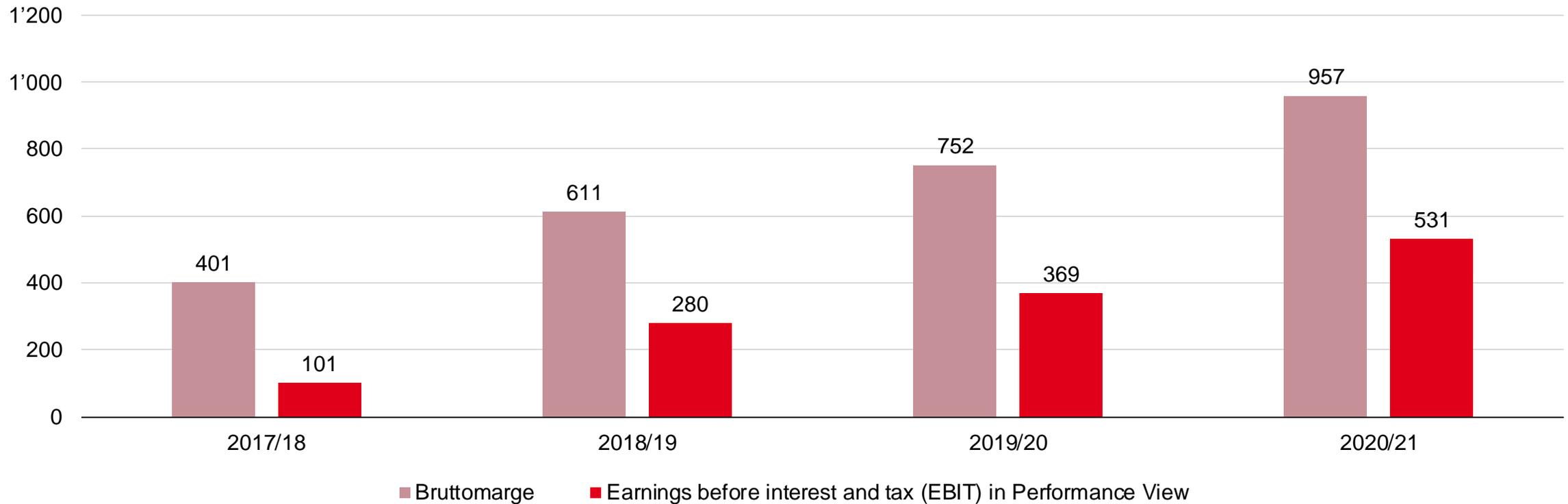


*Unter Ausklammerung der Impairments, der Mehr-/Minderrendite des STENFO und der Entschädigung ÜN-Gesellschaften

Handel erneut mit ausserordentlich gutem Ergebnis

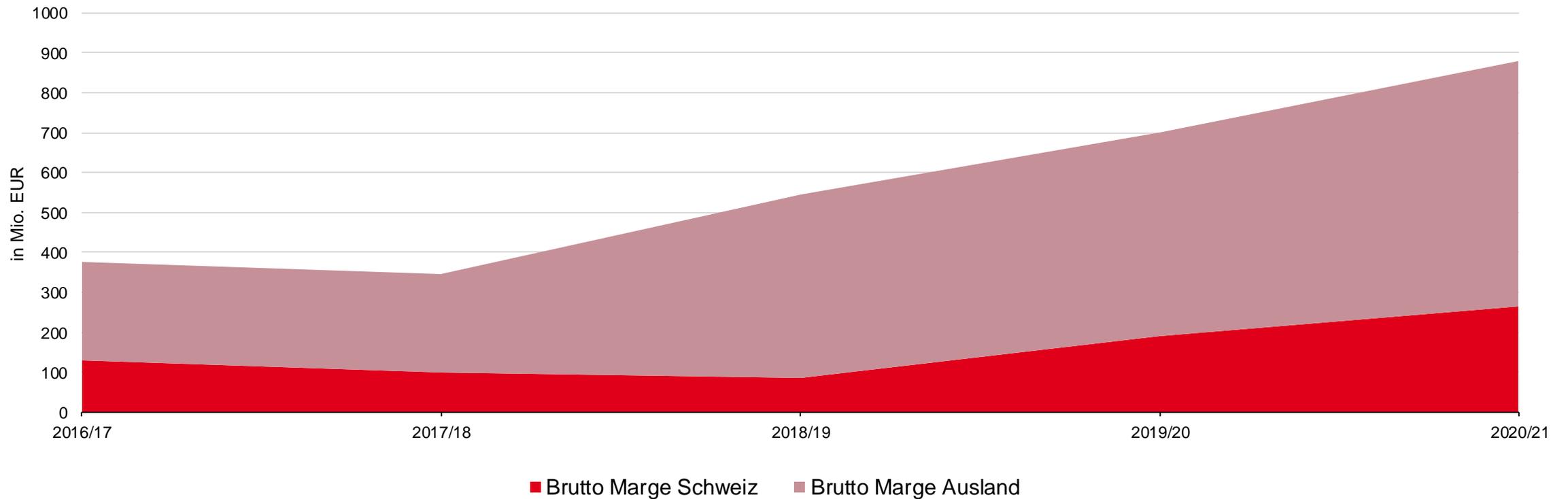
Bruttomarge und EBIT in Performance View

in Mio. CHF



Trading & Sales: Ergebnisbeitrag Schweiz - Ausland

Gross Margin Performance View
in Mio. EUR





Entwicklung Finanzen

Joris Gröflin, CFO

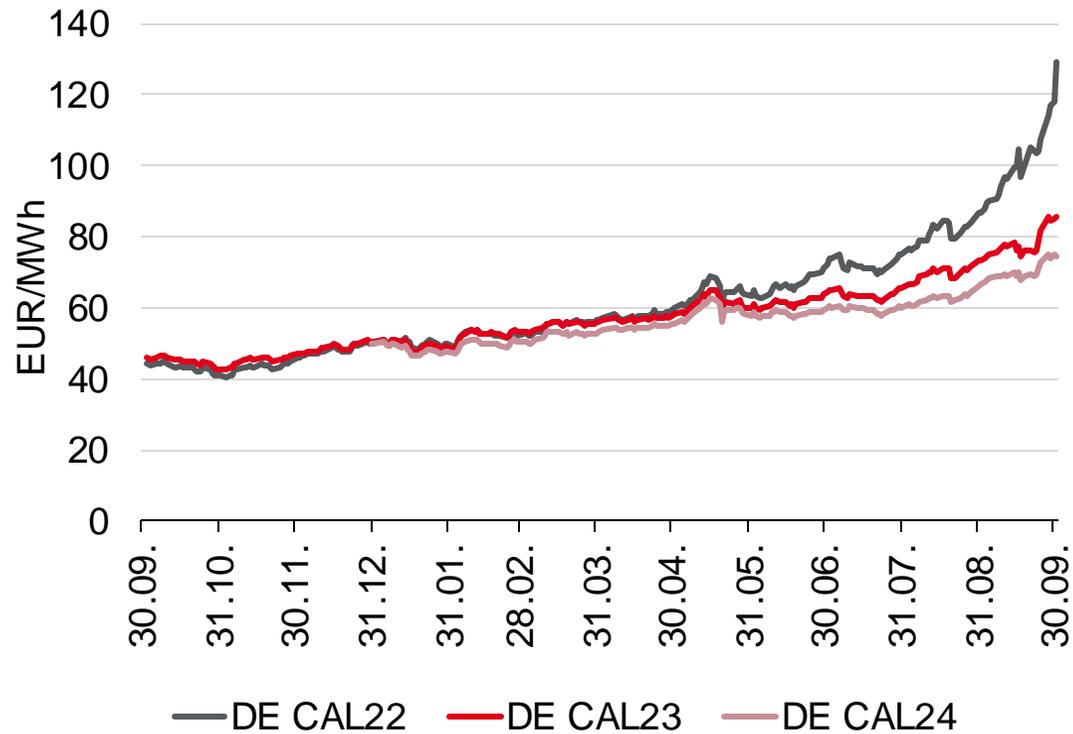
Höherer Cashflow – Verbesserung Nettofinanzposition

	2020/21	vs. Vorjahr	
in Mio. CHF			
EBITDA	1 126	-4%	<ul style="list-style-type: none"> • EBITDA auf Vorjahresniveau
Bereinigter EBIT	500	-39%	<ul style="list-style-type: none"> • Höhere Produktionserlöse • Starkes Ergebnis von Trading & Sales • Abgegrenzte Erträge in Folgejahren aufgrund vorübergehender Absicherungseffekte
Unternehmensergebnis	607	+37	<ul style="list-style-type: none"> • Performance der Finanzlagen und STENFO Rendite treiben das Unternehmensergebnis
Free Cashflow	562	+243	<ul style="list-style-type: none"> • Höherer Operating Cashflow • Signifikante Investitionen in Renewables
Eigenkapital	7 228	+493	<ul style="list-style-type: none"> • Anstieg Eigenkapital um 500 Mio. CHF • Dividendenvorschlag von 80 Mio. CHF
Nettofinanzposition	-223	+957	<ul style="list-style-type: none"> • Substanzielle Verbesserung Nettofinanzposition durch höheren Free Cashflow • Reduktion Finanzverbindlichkeiten durch Verkauf von Wind- und Solarparks

Ausserordentlicher Anstieg Energiepreise

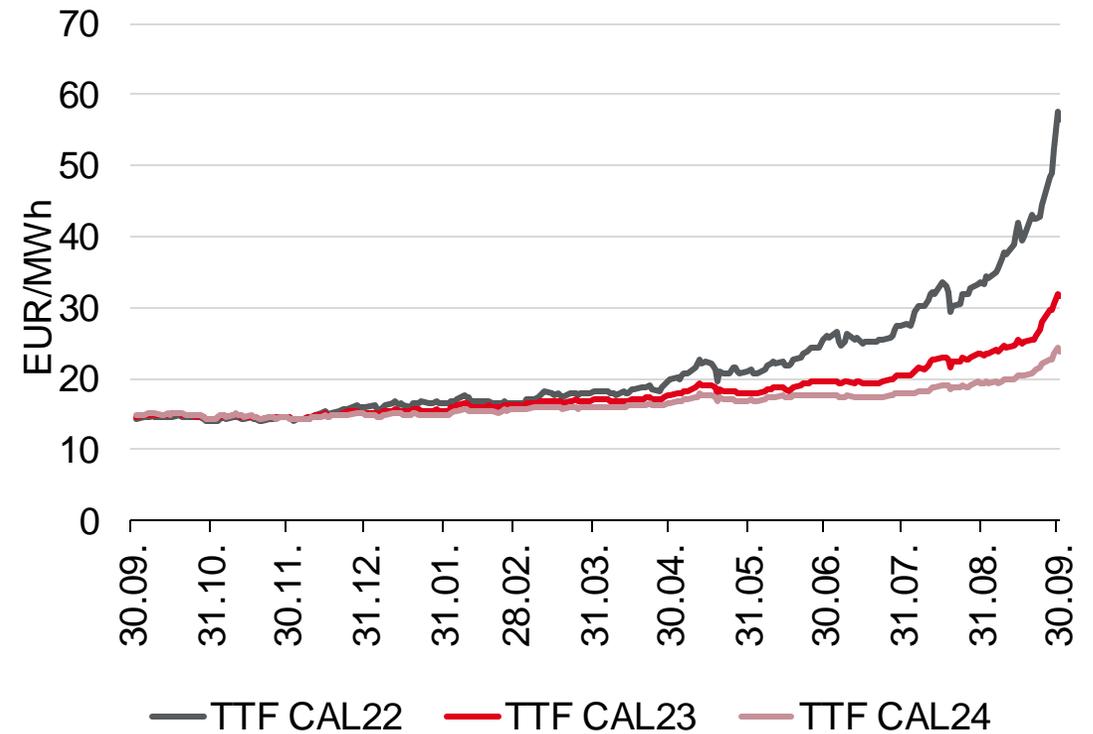
Power forward prices Germany

Faktor 2.7x

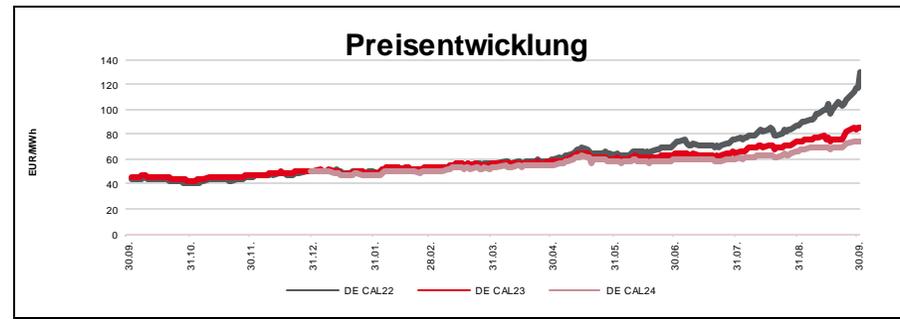


Gas forward prices TTF

Faktor 3.9x



Stark steigende Energiepreise mit signifikanten Auswirkungen auf Finanzkennzahlen



Erfolgsrechnung

Ergebnisverschiebungen in Folgejahre aufgrund von rechnungslegungs-technischen Effekten:

→ 272 Millionen CHF bei T&S

Bilanz

70 TWh abgesicherte Produktion per 30.09.2021 (3-Jahres-Absicherung):

→ Wesentlicher Treiber für Bilanzverlängerung um 23 Milliarden CHF

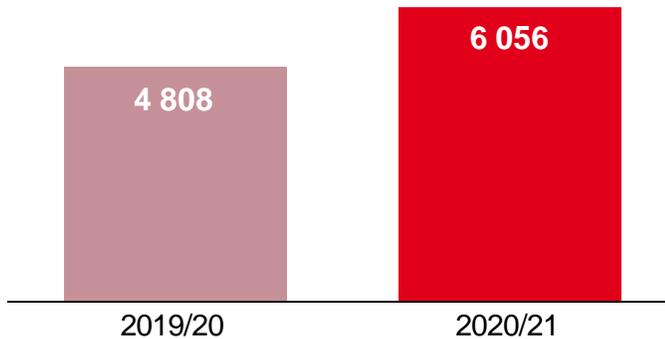
Ausblick

Positive Auswirkung der steigenden Energiepreise auf Profitabilität:

→ Signifikantes mittelfristiges Potential, geringeres kurzfristiges Potential aufgrund der Hedging-Strategie über 3 Jahre

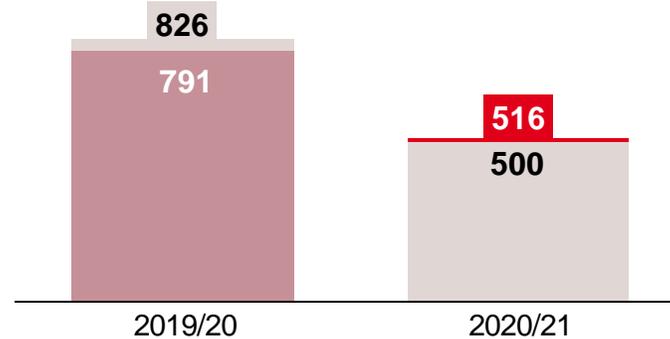
Rendite STENFO mit positivem Einfluss

Gesamtleistung in Mio. CHF



- Höhere Strompreise
- Höheres Handelsergebnis
- Verkauf von Wind- und Solarparks
- Entschädigung ÜN-Gesellschaften

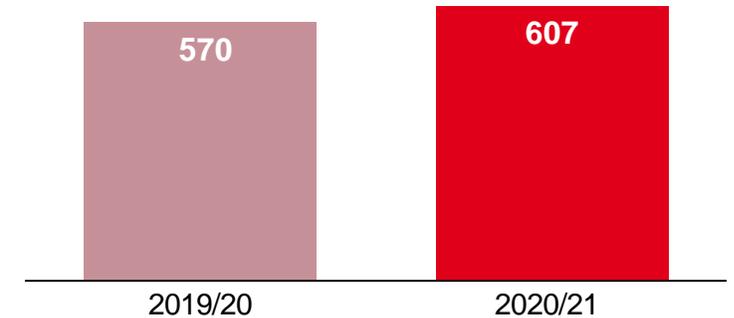
EBIT in Mio. CHF



- Bereinigter EBIT 326 Mio. CHF unter Vorjahr
- Hohes Handelsergebnis negativ beeinflusst durch Preisbewegungen zum Jahresende
- Impairments kompensiert durch positiven Einfluss STENFO / Entschädigung ÜN

■ bereinigter EBIT ■ EBIT 2019/20 ■ EBIT 2020/21

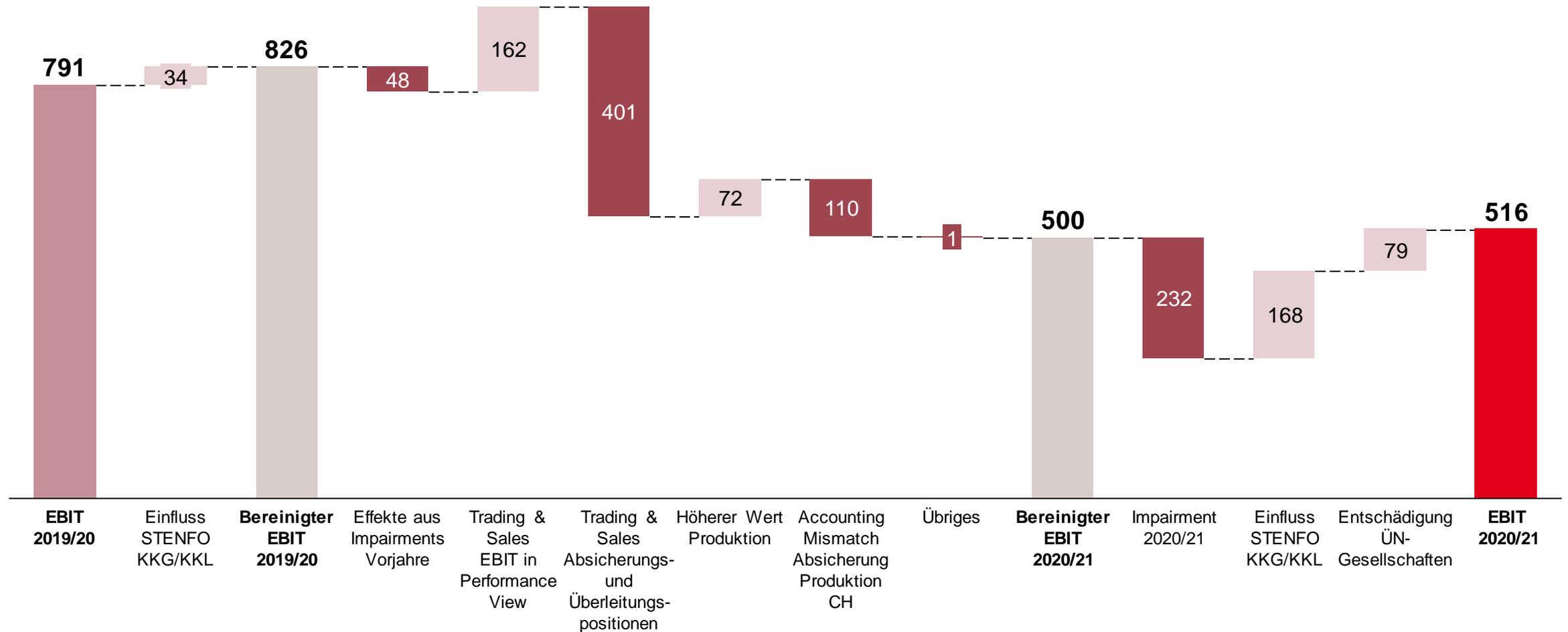
Unternehmensergebnis in Mio. CHF



- STENFO Rendite und Performance Wertschriftenportfolio mit positivem Einfluss von 375 Mio. CHF gegenüber Vorjahr

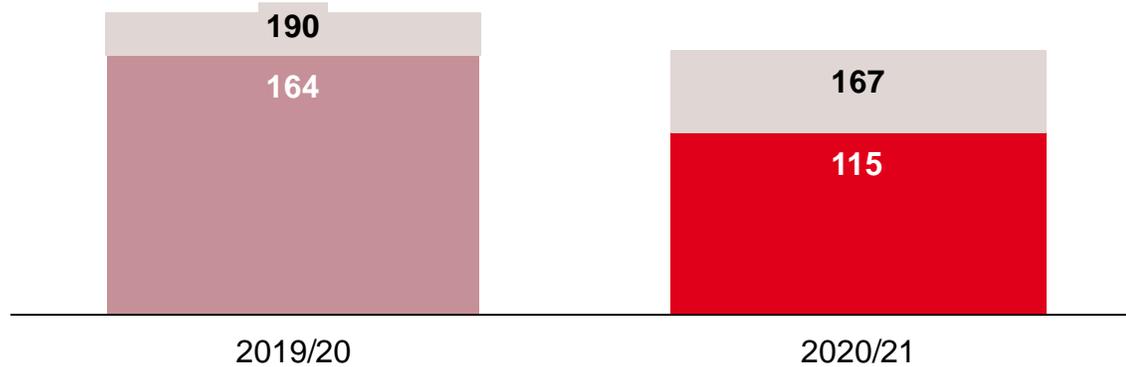
Bereinigter EBIT

negativ beeinflusst durch zeitliche Ergebnisverschiebungen aus Absicherungen



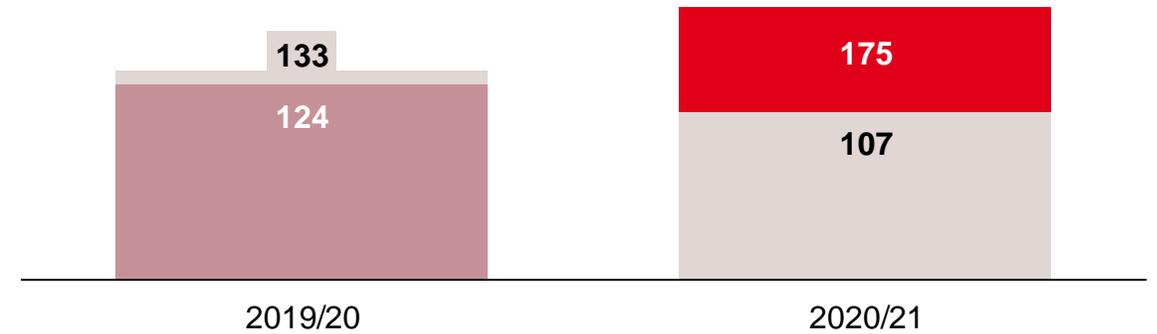
EBIT nach Segmenten (1/2)

Generation & Distribution in Mio. CHF



- Höhere Gesamtleistung aufgrund gestiegener Strompreise sowie Verkauf von Wind- und Solarparks
- Substanzieller unrealisierter Verlust auf abgesicherter Produktion Schweiz (Accounting Mismatch)
- Positiver Einfluss aus Bewertung STENFO

CKW in Mio. CHF

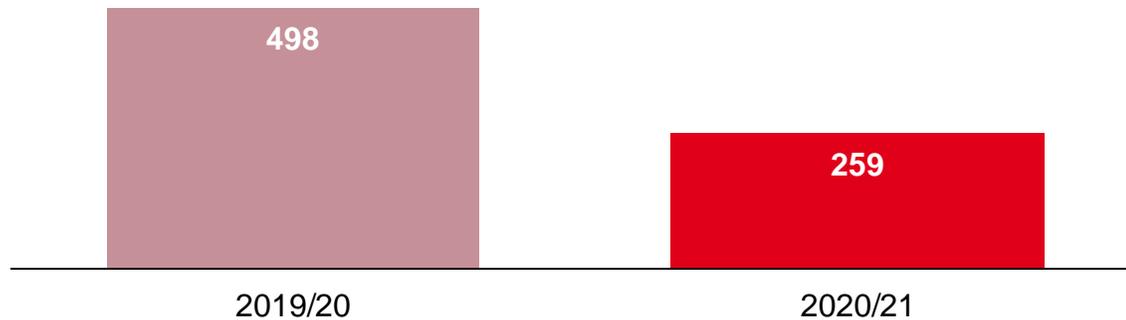


- Starkes Handelsergebnis im Vorjahr
- Tiefere Verfügbarkeit von KKL aufgrund verlängerter Revisionsabschaltung
- Positiver Einfluss aus Bewertung STENFO

■ bereinigter EBIT ■ EBIT 2019/20 ■ EBIT 2020/21

EBIT nach Segmenten (2/2)

Trading & Sales, EBIT IFRS in Mio. CHF

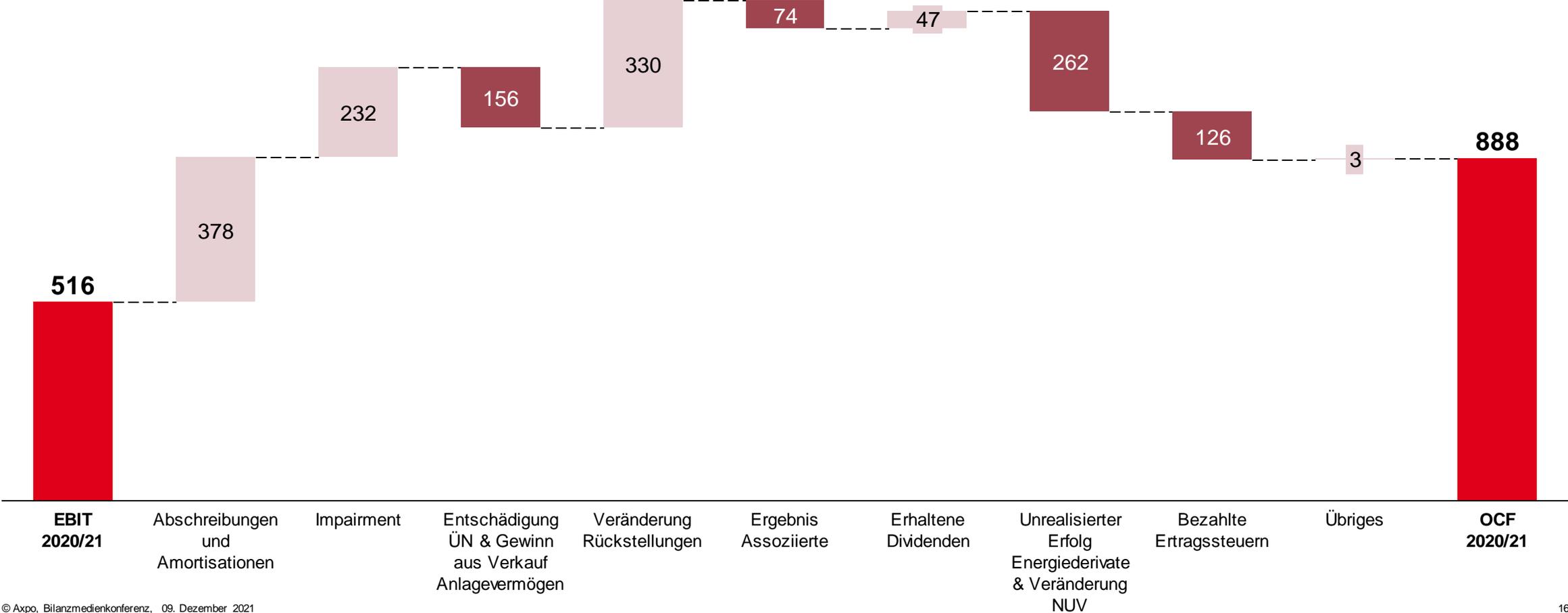


- Vorjahresergebnis (vor Absicherungseffekten und Überleitungspositionen) wiederum deutlich übertroffen
- Starke Ergebnisse im Asset backed trading und Origination
- Substanzielle Preisbewegungen zum Geschäftsjahresabschluss mit negativem Einfluss auf EBIT IFRS (zeitliche Verschiebungen)

in Mio. CHF	2019/20	2020/21
Bruttomarge Asset backed trading	248	353
Bruttomarge Origination	217	518
Bruttomarge Eigenhandel	287	86
Bruttomarge	752	957
Betriebsaufwand	-383	-426
EBIT in Performance View	369	531
Absicherungseffekte / übrige Überleitungspositionen	129	-272
EBIT IFRS	498	259

Verbesserung des operativen Cashflows auf 888 Mio. CHF trotz Anstieg des Nettoumlaufvermögens

in Mio. CHF

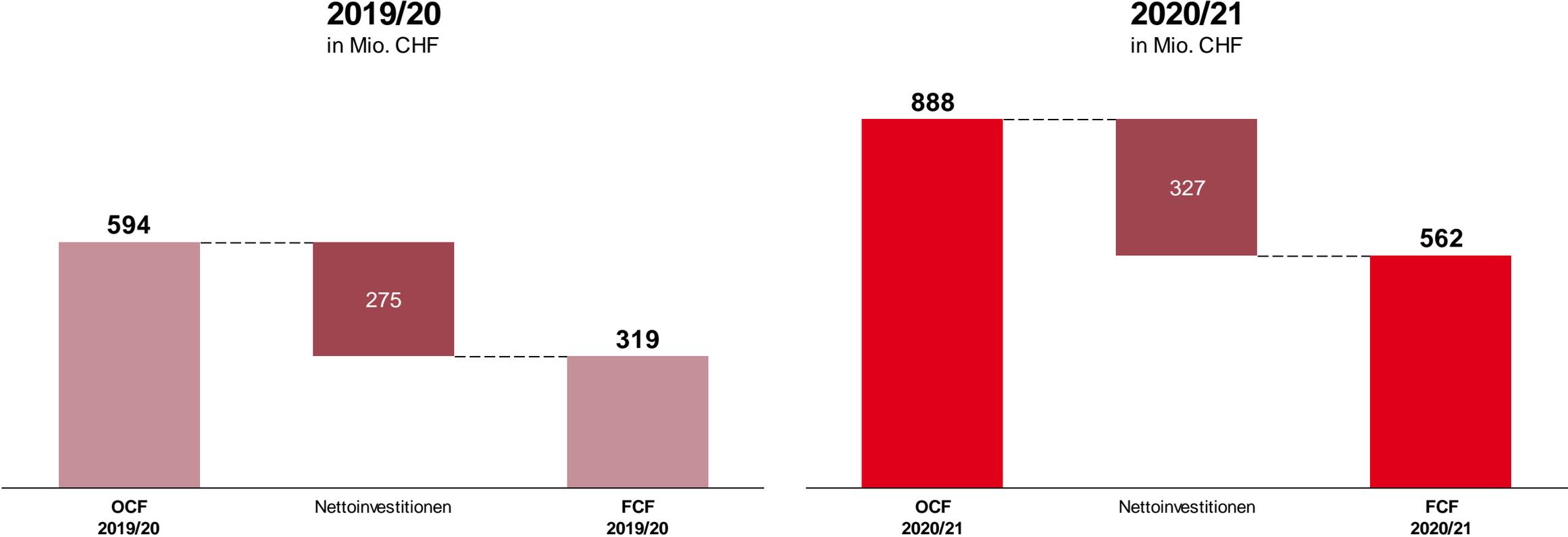


Substantieller Anteil der Investitionen in Erneuerbare und Netze

in Mio. CHF	2019/20	2020/21	Veränderung
Hydro	26	13	-12
Kern	43	40	-3
Netze	96	111	+15
Renewables	107	249	+141
Übriges	85	70	-16
Bruttoinvestitionen	357	482	+125
Devestitionen, Übriges	-82	-156	-73
Nettoinvestitionen	275	327	+52

- Bruttoinvestitionen von 482 Mio. CHF, davon
 - 220 Mio. CHF in der Schweiz
 - 262 Mio. CHF im Ausland
- Kontinuierliche Investitionen und Devestitionen in erneuerbare Energien (Asset-Light-Geschäftsmodell)
- Substanzielle Investitionen in Netze
- Devestition Avectris und Rückforderungen aus STENFO KKB

Verbesserung Free Cashflow

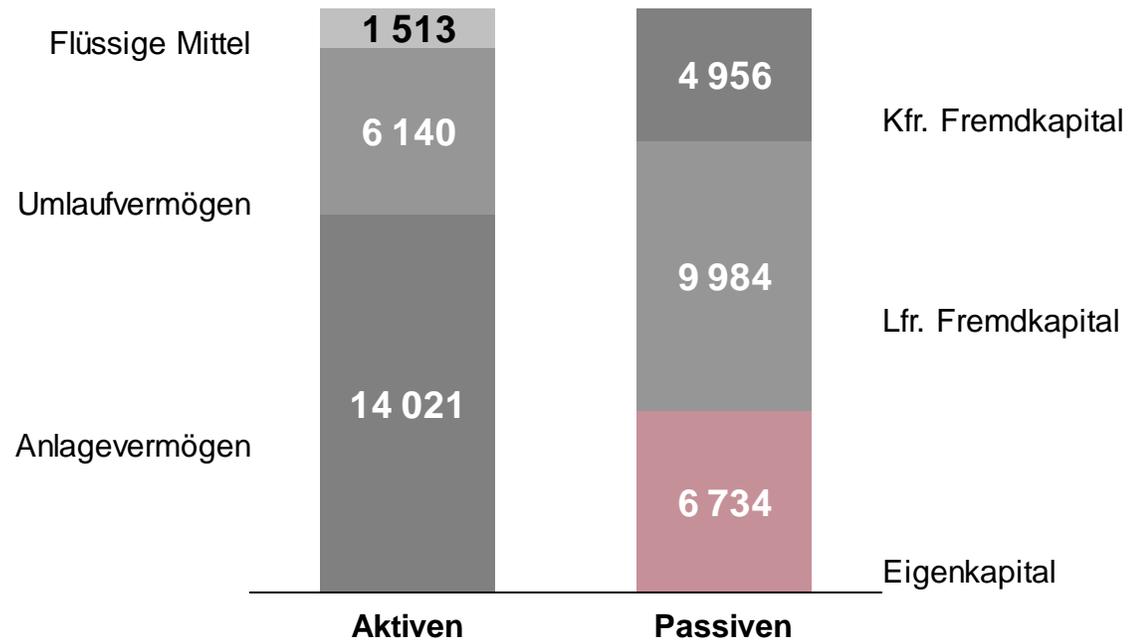


Anstieg des Eigenkapitals auf CHF 7.2 Mia.

Bilanz-Vergleich

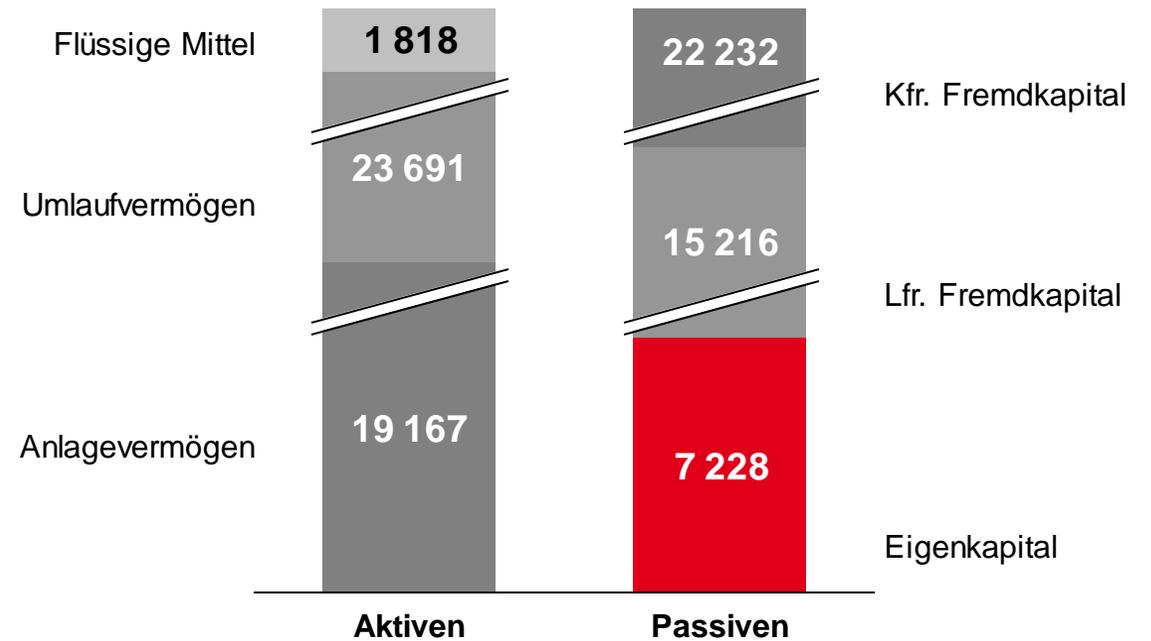
in Mio. CHF

21 674



30.09.2020

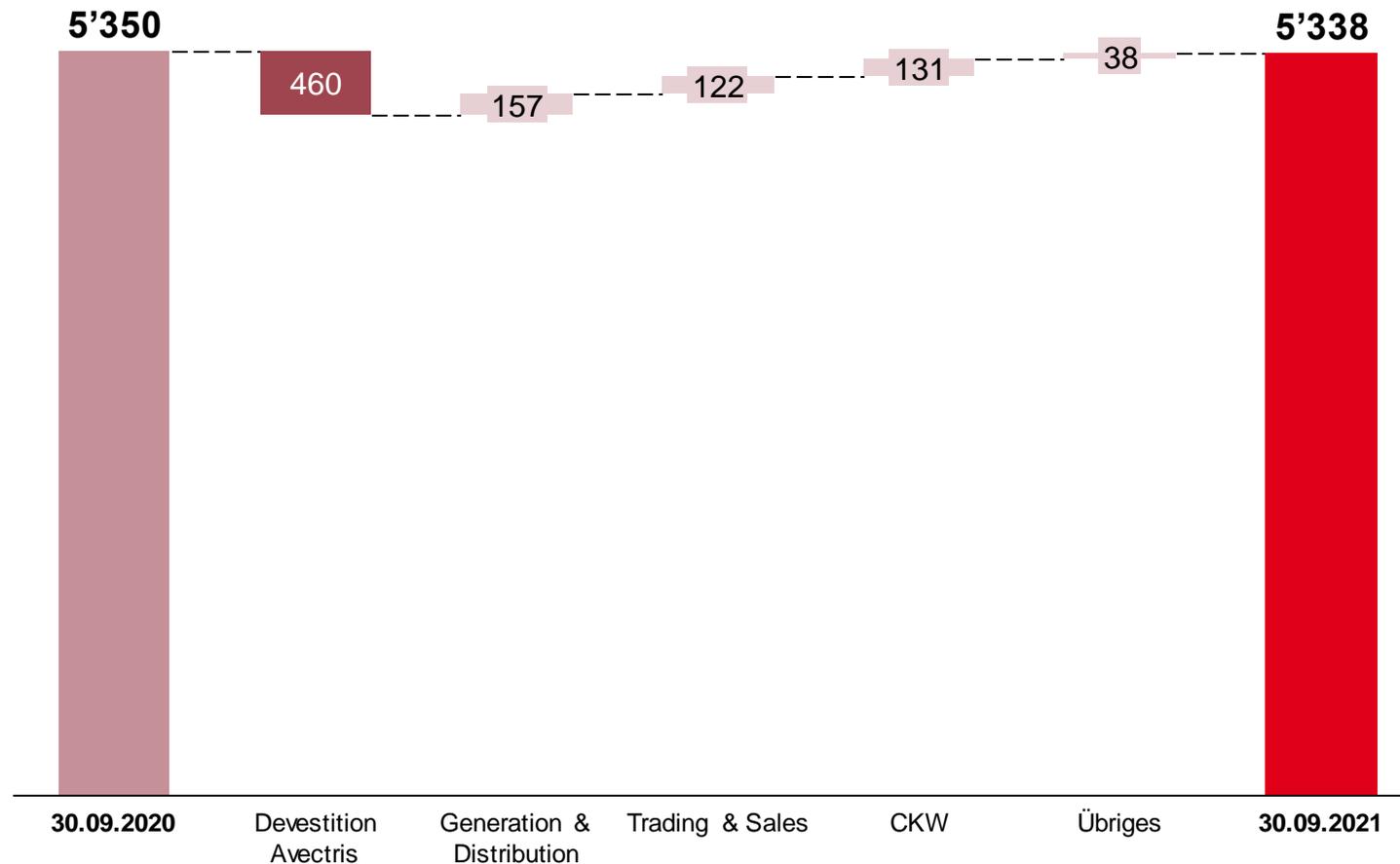
44 676



30.09.2021

Wachstum in strategischen Geschäftsfeldern

Mitarbeiter – Vollzeitstellen



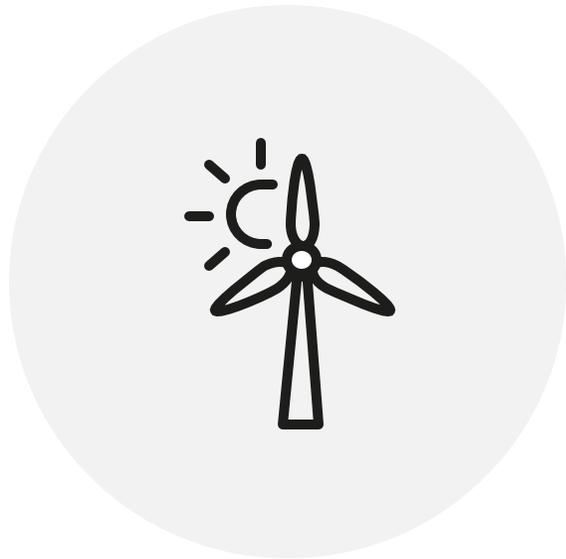
- Strategisches Wachstum bei Renewables, Gebäudetechnik und im internationalen Handelsgeschäft
- Devestition Avectris



Umsetzung Konzernstrategie

Christoph Brand, CEO

Strategische Fokussierung auf drei Hauptpfeiler



Erneuerbare Energien

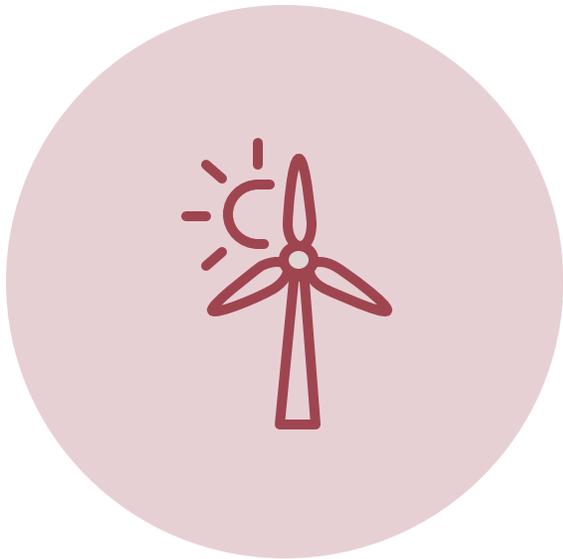


Trading & Origination



Schweizer Geschäft

Strategische Fokussierung auf drei Hauptpfeiler



Erneuerbare Energien



Trading & Origination



Schweizer Geschäft

Unsere Ziele im Bereich der Erneuerbaren



Ambition 2030

10_{GW}

PV international

3_{GW}

Wind onshore
international

4_x

PPA

200_{MW}

PV Schweiz

Urbasolar



Markteintritt in Italien und Spanien



Neue Projekte: 200 MW im
Geschäftsjahr 2020/21 realisiert



5700 MW weitere
neue Projekte in
Pipeline



Fördert Akzeptanz:
Seit 2018 insgesamt 82
PV-Kraftwerke mit
Bürgerbeteiligungen
realisiert



2020/21 Einweihung
der 25 Hektar
grossen Solaranlage
in Toulouse-
Oncopole

Volkswind



5 neue Windparks in Frankreich verkauft



Neue Projekte: 132 MW im Geschäftsjahr 2020/21 realisiert



Auktionen in Frankreich: 27% des Gesamtvolumens gewonnen

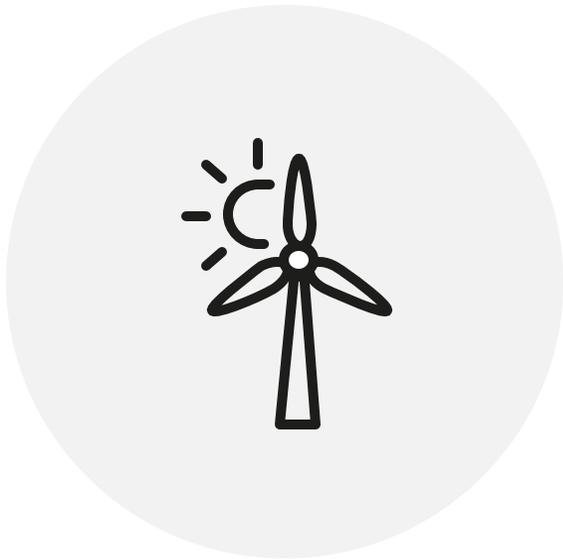


3000 MW in der Pipeline



Im Ausland gezielte Förderung und Anreize

Strategische Fokussierung auf drei Hauptpfeiler



Erneuerbare Energien



Trading & Origination

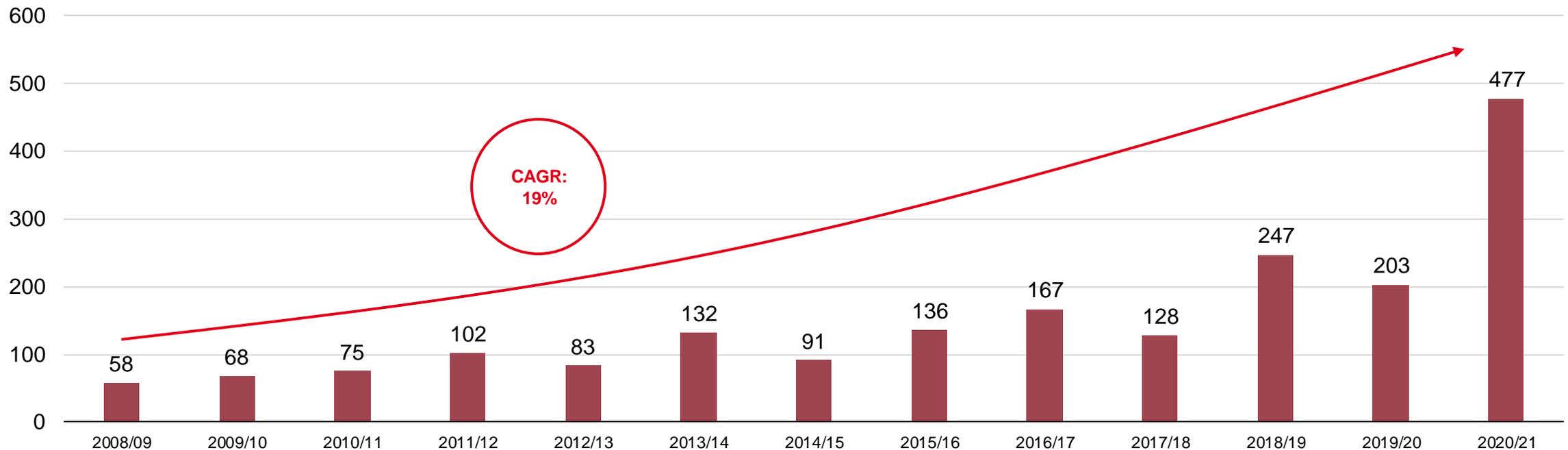


Schweizer Geschäft

Origination: Erfreuliches Wachstum



Geschäftsbereich Trading & Sales¹⁾ - Bruttomarge Origination (Performance-View)
in Mio. EUR



¹⁾ Bis einschliesslich GJ 2011/12 EGL Gruppe (nur Division Energy Trading & Origination / International Trading & Origination)

PPA: Starke Nachfrage nach massgeschneiderten Energielösungen



1.

PPA in UK

50 MW aus
Kehrichtver-
brennungsanlage



PPA: Starke Nachfrage nach massgeschneiderten Energielösungen



1.

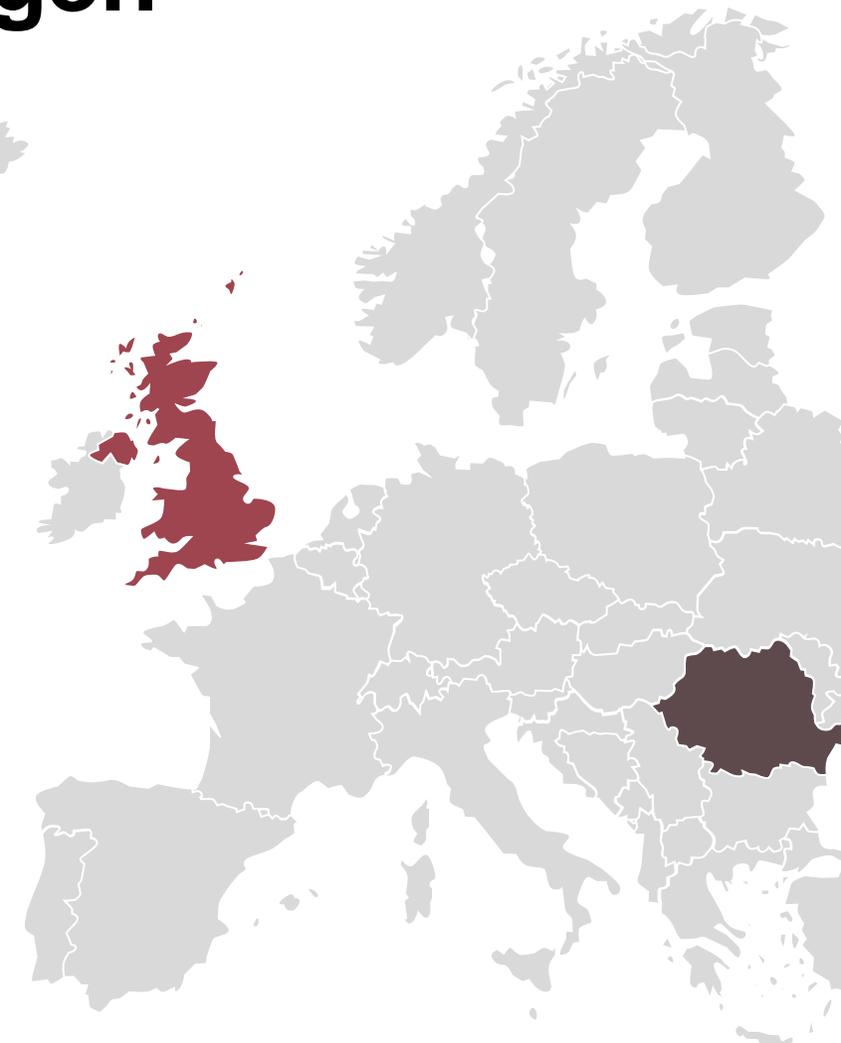
PPA in UK

50 MW aus
Kehrichtver-
brennungsanlage

2.

PPA in Rumänien

Strom vom
grössten Onshore-
Windpark in Europa



PPA: Starke Nachfrage nach massgeschneiderten Energielösungen



1.

PPA in UK

50 MW aus
Kehrichtver-
brennungsanlage

2.

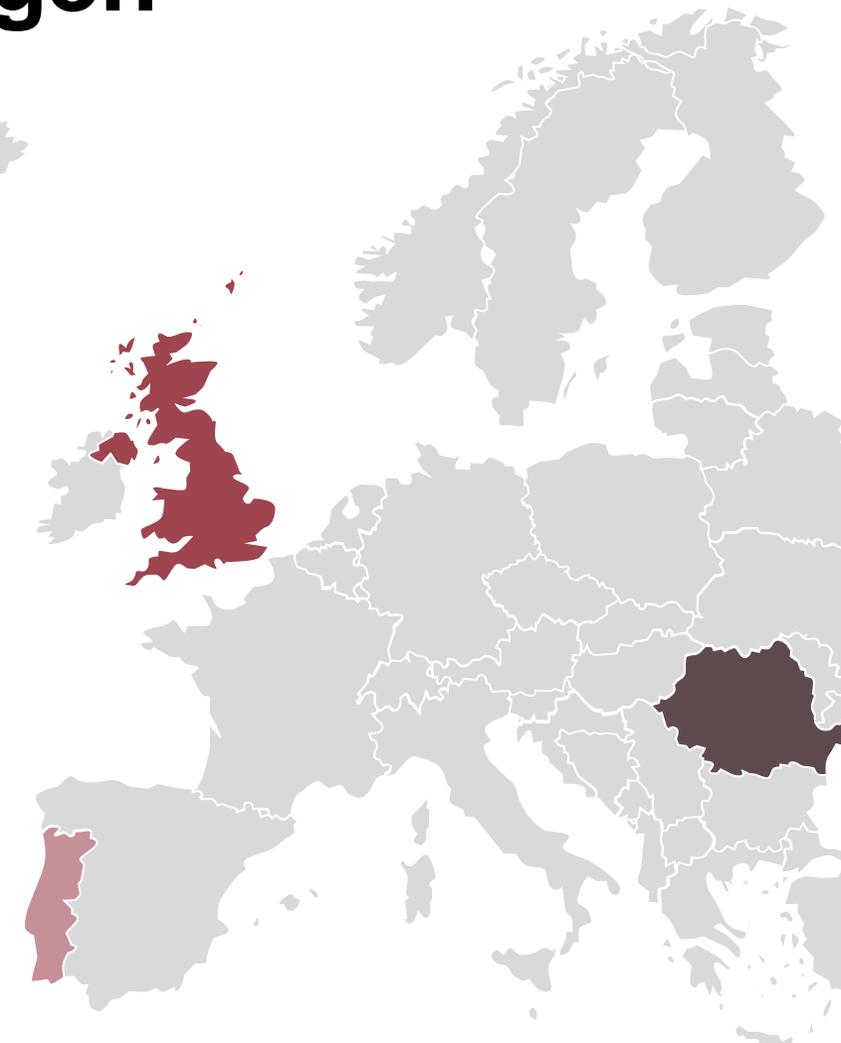
PPA in Rumänien

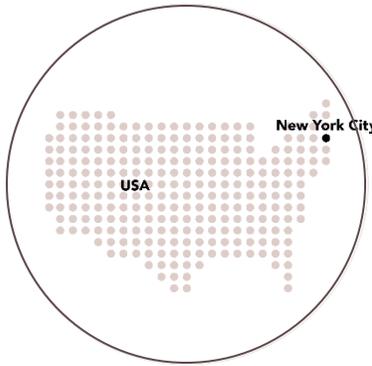
Strom vom
grössten Onshore-
Windpark in Europa

3.

PPA in Portugal

Erneuerbare
Energie aus vier
PV-Anlagen





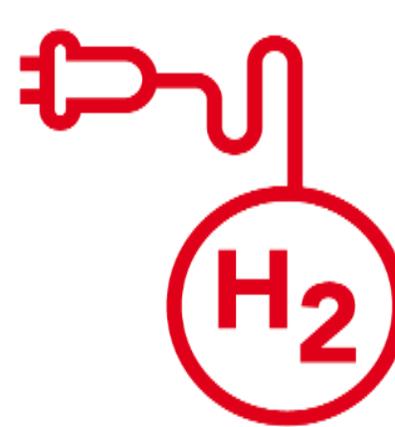
Axpo weiter auf Wachstumskurs

- In 32 Ländern und über 40 Märkten präsent
- 1 311 Mitarbeitende ausserhalb der Schweiz (+ 202 Mitarbeitende ggü. Vorjahr)
- Axpo vermarktet 19 700 MW erneuerbare Kapazität in Europa
- 2013 - 2021 Verhältnis Investitionen Schweiz- Ausland bei 3:1

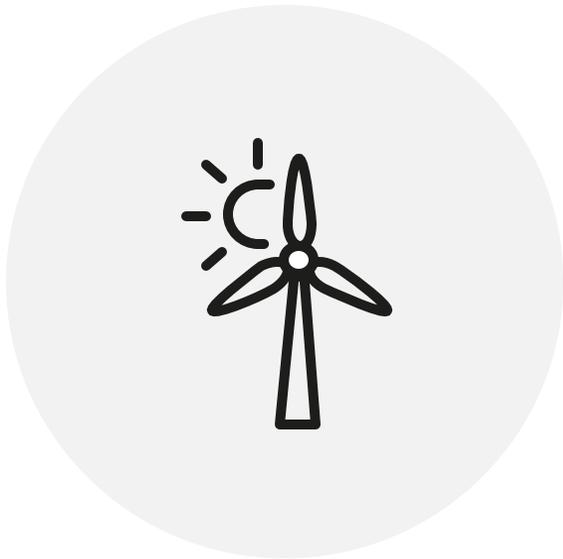
Synergien Schweiz - International



- Nutzung Know-how des Handelsgeschäfts bei Entwicklung und Verwertung von Erneuerbaren
- Zugang zu spezifischem Know-how im Bereich Wasserstoff (Massenproduktion Wasserstoff in Europa)
- Gashandel (inklusive LNG) als Kompetenz mit strategischer Relevanz (Beitrag zur Versorgungssicherheit Schweiz?)
- PPAs auf grossen Batterieanlagen



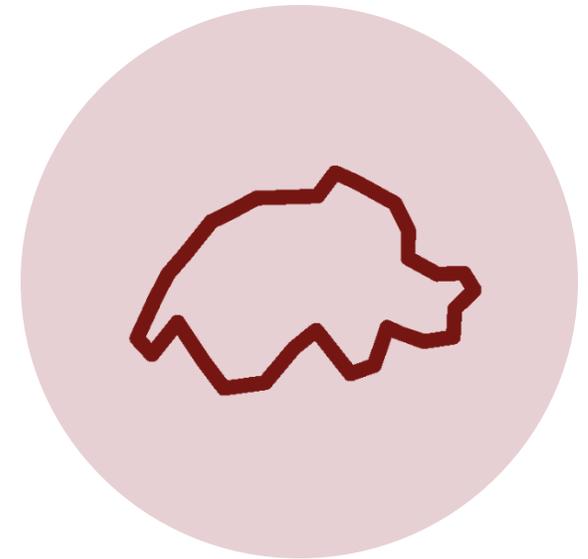
Strategische Fokussierung auf drei Hauptpfeiler



Erneuerbare Energien



Trading & Origination



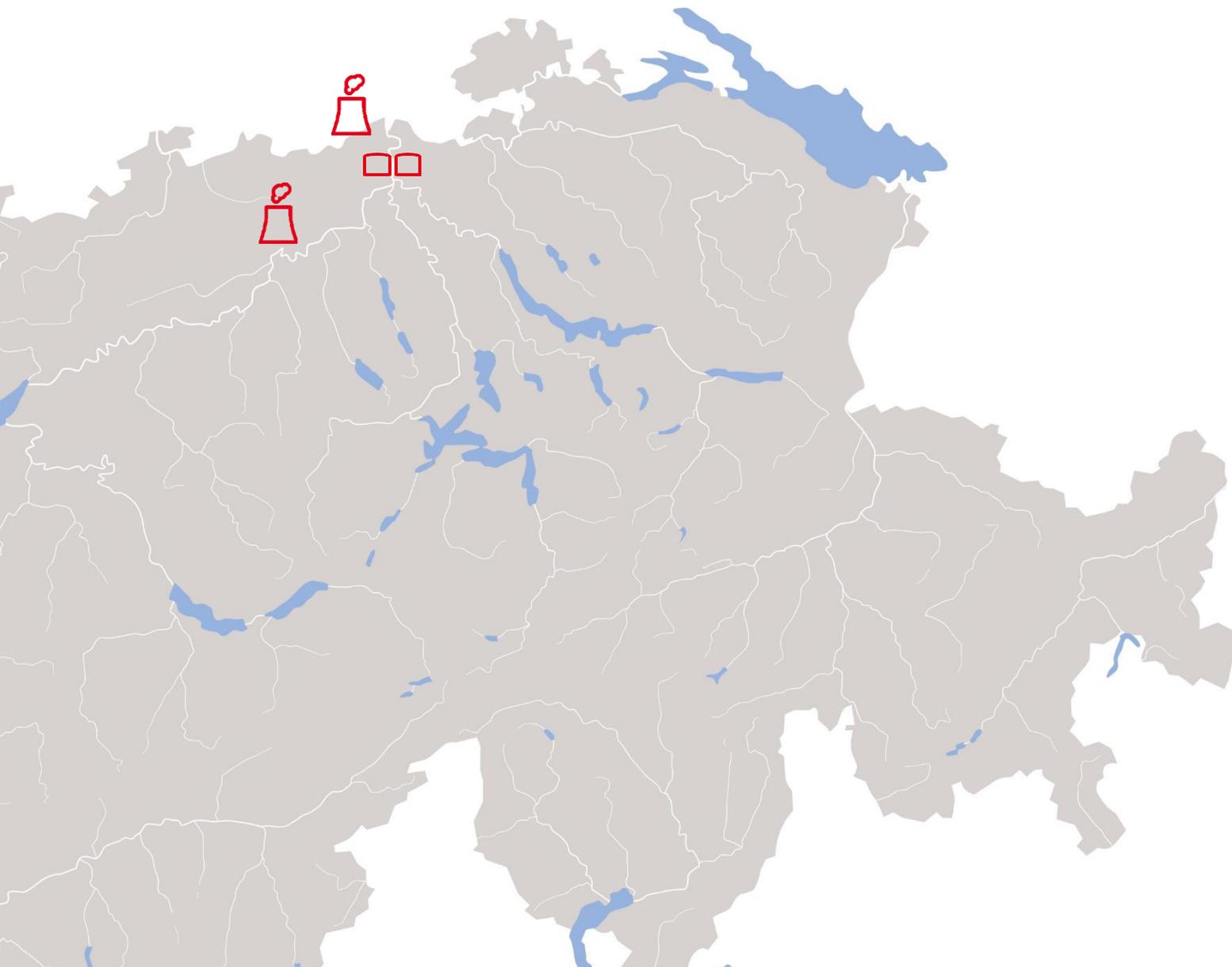
Schweizer Geschäft



AlpinSolar

Pionierprojekt in den Alpen

- Erste Stromproduktion
- Vollständige Inbetriebnahme im Sommer 2022
- Erhebliche Herausforderungen für ähnliche Projekte



Kernkraft

In Sicherheit investiert

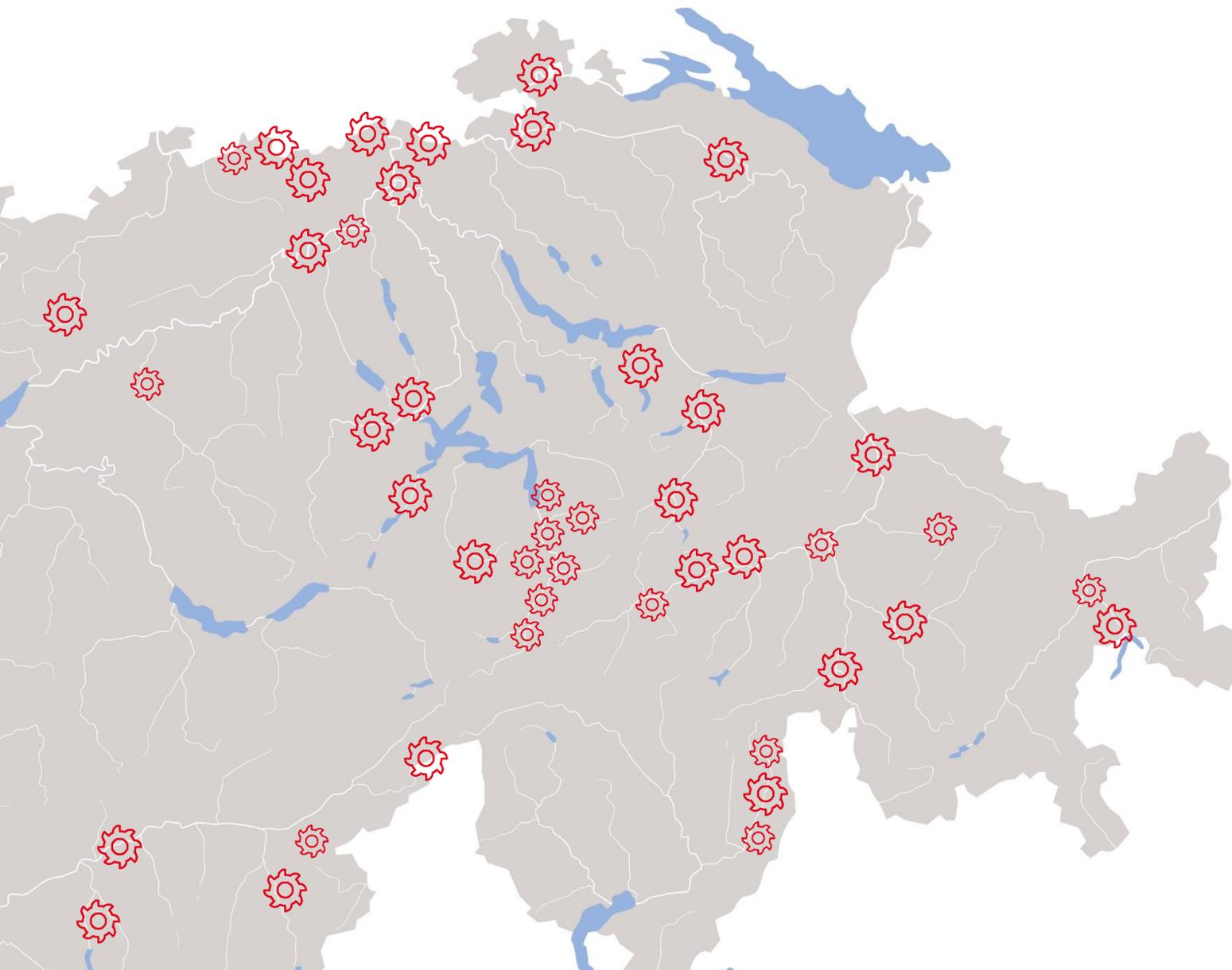
- Pandemie-Bedingungen für Revisionen
- KKL: Austausch Kondensator und Modernisierung Reaktorumwälzsystem
- Grossinvestition in Sicherheit und Laufzeit
- Investitionen von mehreren hundert Millionen Schweizer Franken für eine Laufzeit von mind. 60 Jahren



CKW

PV weiter ausgebaut

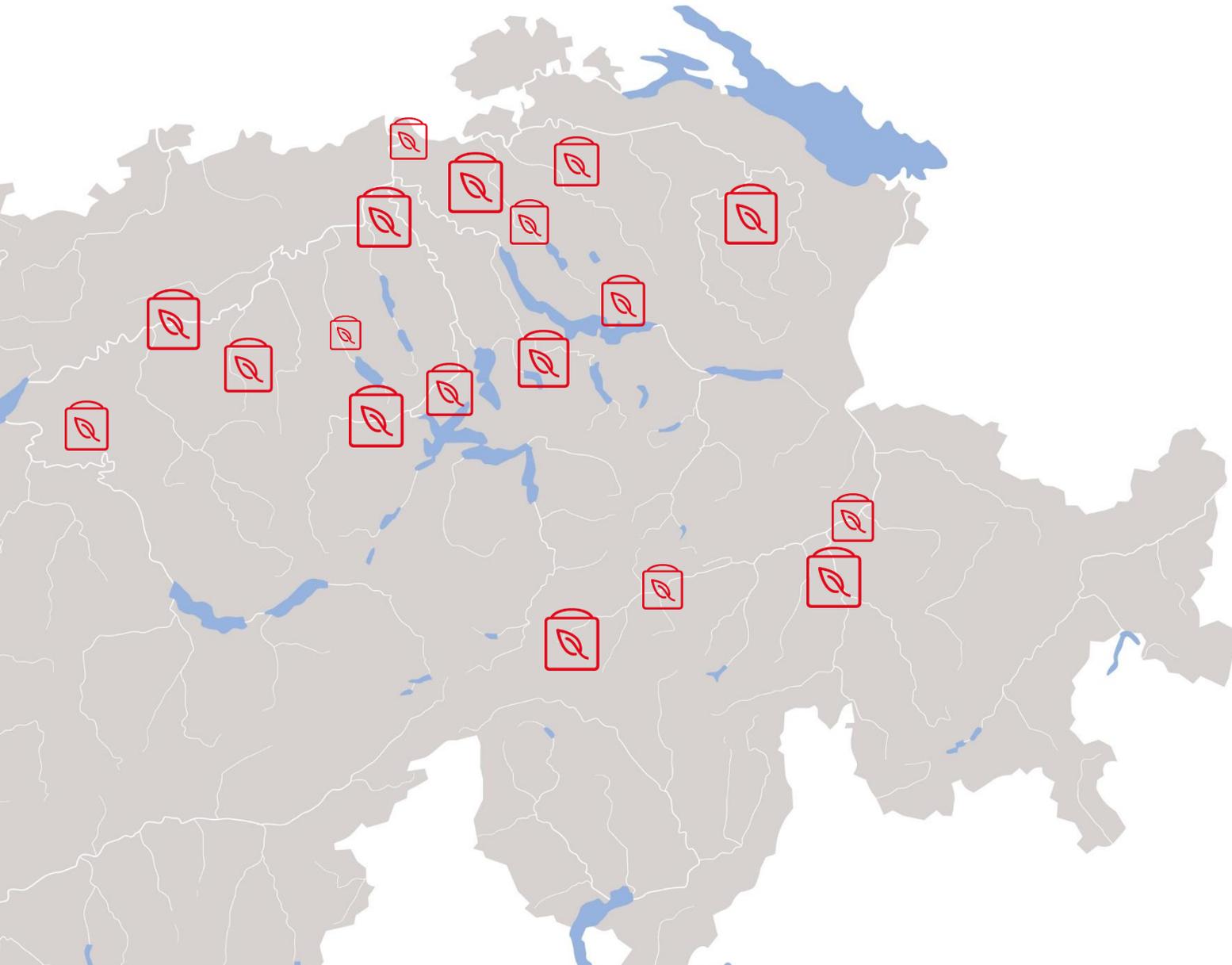
- Übernahme Solarville und Elektro Basilisk AG
- PV-Geschäft auf Nordost- und Nordwestschweiz ausgeweitet
- 233 PV-Anlagen installiert, Umsatzwachstum PV +36%
- PV Projekt auf Parabolantennen in Leuk



Wasserkraft

Effizienz und Digitalisierung

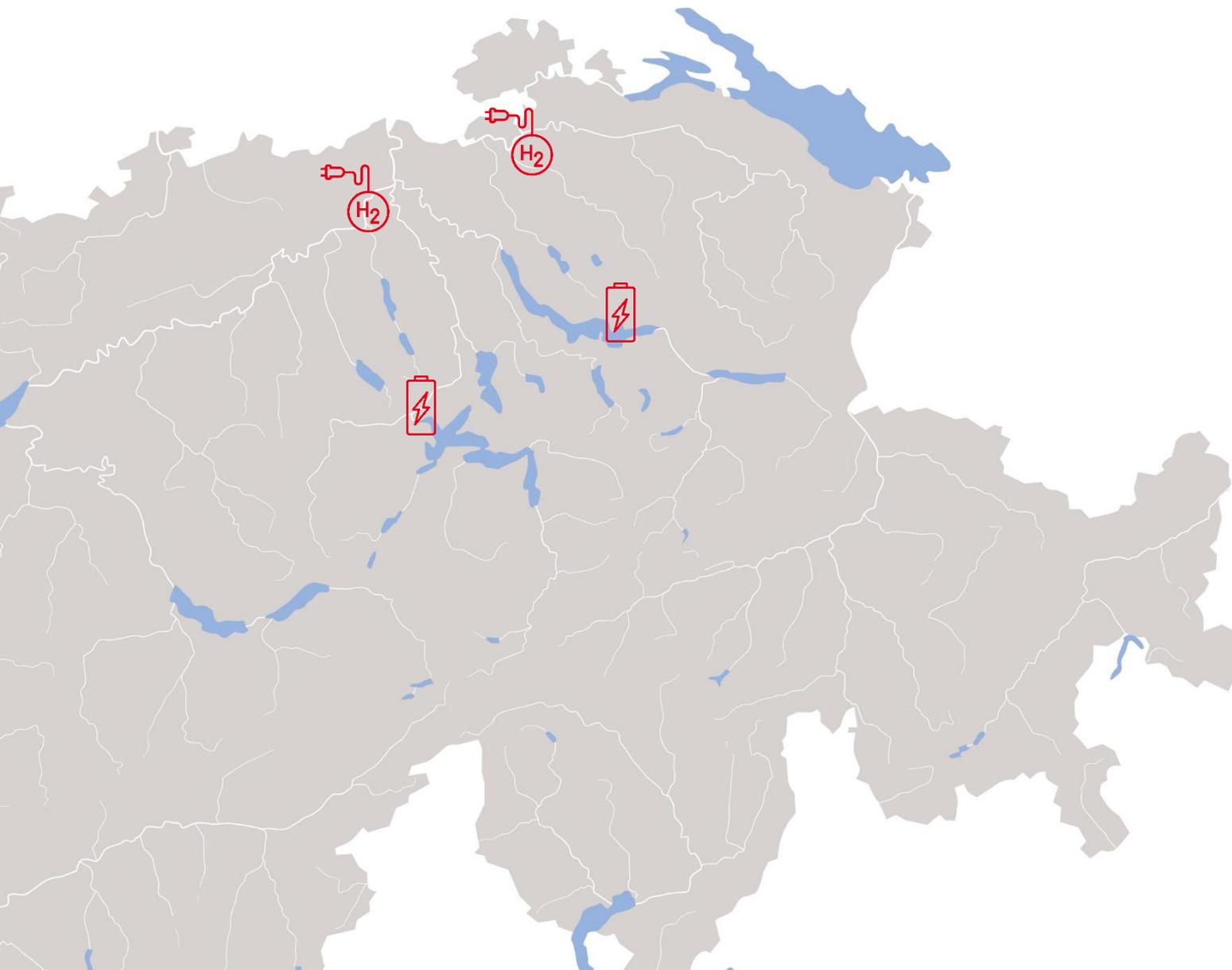
- Grösste Produzentin: 9,9 TW/h
- Juli-Hochwasser gut bewältigt
- Wasserzins belastet Rendite mit 120 Mio. CHF
- Führend in Effizienz, Digitalisierung und Technologie – auch für Dritte
- Konzession für KW Waldemme erhalten



Biomasse

Neue Anlagen geplant

- 22 Standorte, 300 000 Tonnen Grüngut, 180 000 Tonnen Holz
- Energiepark Jona: Neue Anlage im Raum Obersee geplant
- Döttingen: Neues Holzheizwerk in Planung
- Mittelfristig sechs neue Anlagen geplant



Wasserstoff & Batterien

Zukunftsträchtige Geschäftsfelder

- Gezielte Investitionen in CH und international – neue Teams etabliert
- H2-Anlagen in Wildegg-Brugg und Eglisau geplant – weitere folgen
- Bau, Betrieb und Bewirtschaftung von Grossbatterien, z.B. Batteriespeicher in Rathausen



Weiterentwicklung Axpo und Energiepolitik

Christoph Brand, CEO

Weiterentwicklung Axpo



Wachstum durch
Internatio-
nalisierung



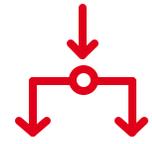
Unterstützung der
Energiewende



Fokussierung

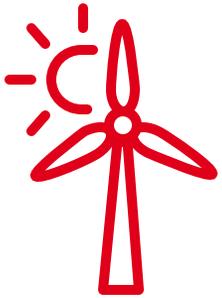


Digitalisierung



Effiziente
Organisation

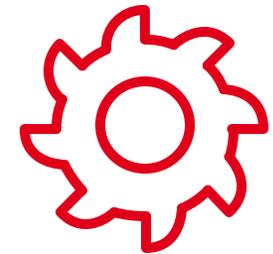
Viel Bewegung auf politischer Ebene



**Parlamentarische
Initiative von Bastien
Girod**



**Mantelerlass
(EnG/StromVG)**



**Revision
Wasserrechtsgesetz**

Energiewende: Enorme Aufgabe

Jahresbetrachtung Heute

Verbrauch
in TWh

62.8*

Produktion
in TWh

63.4*

*Durchschnitt der Jahre 2010-2019

Jahresbetrachtung 2050

86.3

↑ Verbrauchsanstieg durch Elektrifizierung,
Dekarbonisierung und Digitalisierung

35.7

50.6

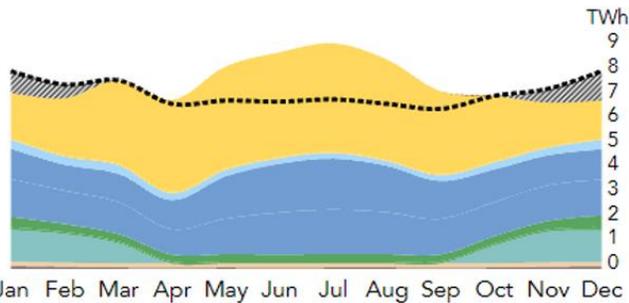
↓ Verluste durch höhere Restwasser-
bestimmungen bei Neukonzessionierungen (-3.7 TWh, Quelle SWV)

↓ Wegfall Kernenergie (-24 TWh)

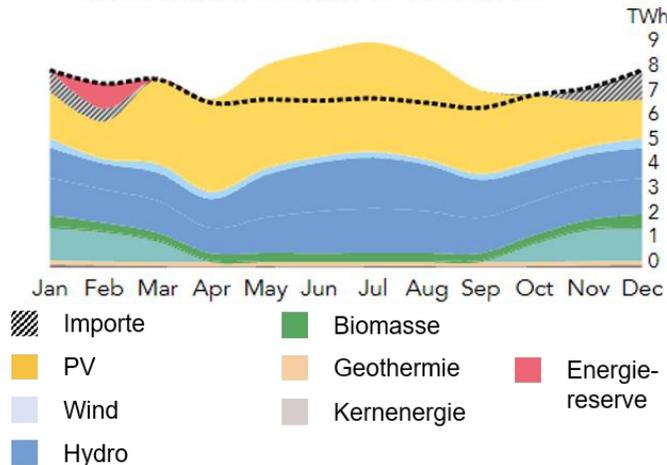
Ausbau erneuerbare Energien

Power Switcher

Jahresverlauf 2050 im Normalfall



Jahresverlauf 2050 im Stressfall



Ein Beitrag von Axpo

- Mit dem «Power Switcher» stellt Axpo ein innovatives Tool zur Verfügung, das transparent verschiedene Szenarien auf Versorgungssicherheit prüft
- Axpo zeigt, mit welchem Szenario die Energiewende bei gleichzeitig hoher Stromversorgungssicherheit am ehesten erreichen kann
- Der Netzzuschlagsfonds muss sich vorübergehend verschulden können

Notwendige Schritte in der Schweiz

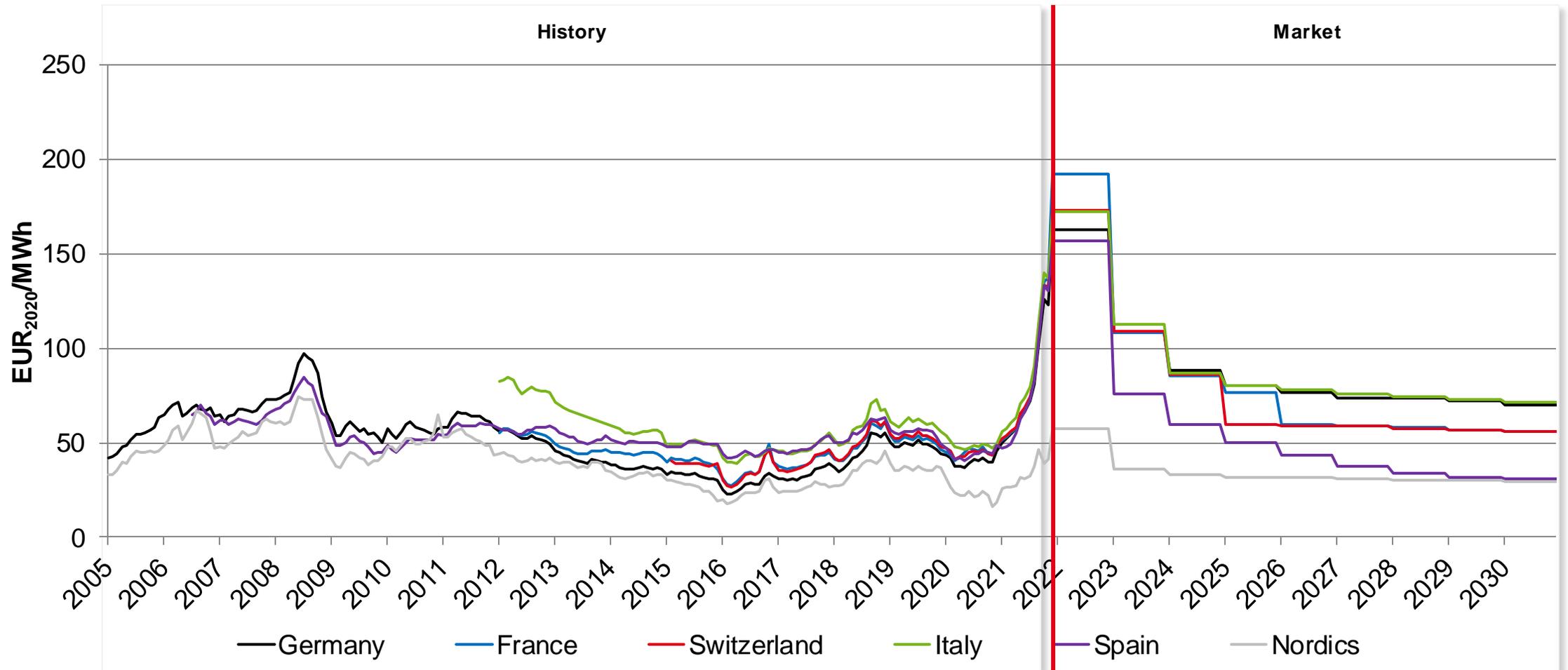
- Beschleunigung/Vereinfachung Bewilligungsverfahren
- Ehrliche Darstellung Kosten Energiewende; Implementation von geeigneten Instrumenten zur effizienten Förderung
- Wasserkraft: aktive Förderung der wenigen Neubauprojekte sowie Reform Wasserzinsen
- Balance zwischen Wirtschaftlichkeit und Umweltauflagen
- Keine Willkür bei der Kernkraft, sondern Zeit nutzen zum Ausbau Erneuerbare
- Verhandlungen EU betr. Stromabkommen „light“; kurzfristige Sicherungsmassnahmen wie Speicherreserve
- Explizite Diskussion über Winterversorgung – die Zeit drängt!



Ausblick

Christoph Brand, CEO

Hoher Strompreis ist nicht das «New Normal»



History: Rolling Forward monthly average; Future: available Calendar year Futures; Reference date: 07.12.2021

Fazit: Gutes Ergebnis und Umsetzung der Konzernstrategie auf Kurs!



Ergebnis

Gutes Jahresergebnis
Bereinigter EBIT
500 Mio. CHF



Strategie

Weichen für kommende
Herausforderungen
gestellt – Umsetzung in
vollem Gange



International

Neue
Niederlassungen,
Investitionen in EE,
Axpo wächst v.a.
international

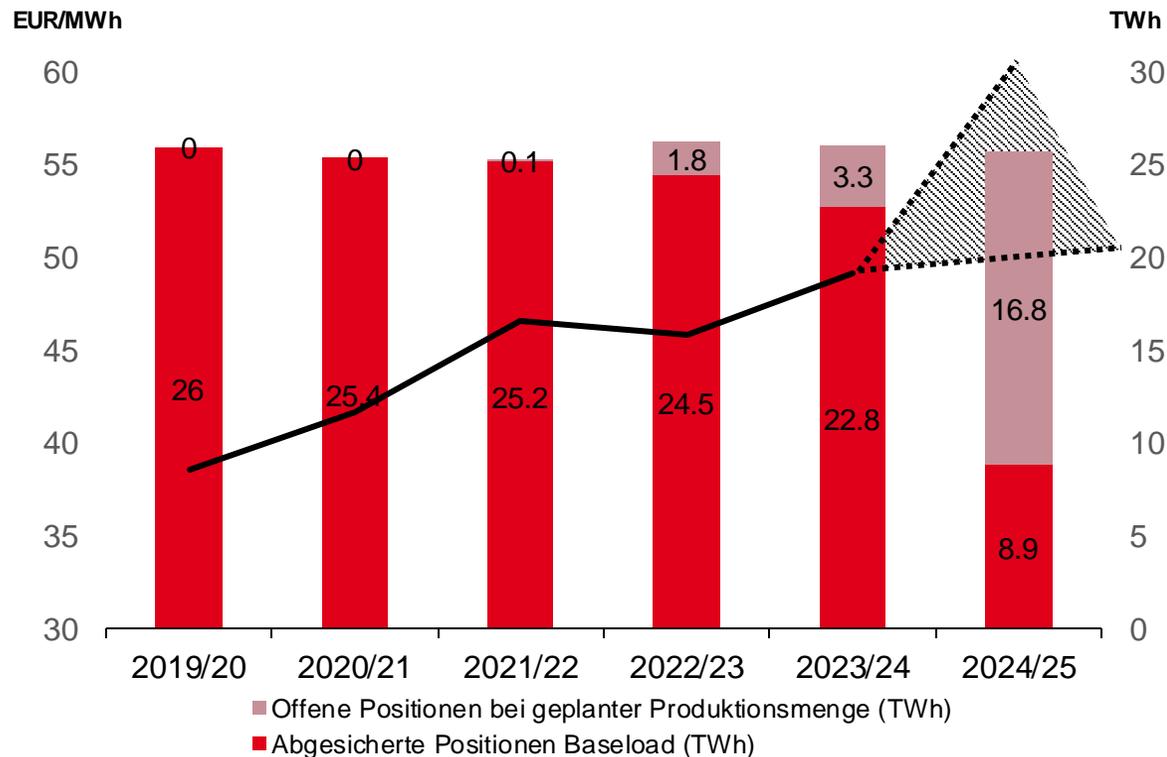


Politik

Führende Rolle bei der
Realisierung der
Energiewende,
bedeutende
Investitionen in CH

Outlook Geschäftsjahr 2021/22

Abgesicherte Positionen Baseload
(Stand 30.09.2021)



- Höhere Strompreise: Absicherung Produktion zu höheren Preisen
- Positiver Effekt aus Ergebnisverschiebungen
- Längere KKL-Revision wirkt sich negativ aus
- Solides operatives Geschäft
- Ähnlich hohes Ergebnis wie im Vorjahr erwartet



Fragen

Christoph Brand, CEO

Joris Gröflin, CFO

Weitere Informationen



Power Switcher

powerswitcher.axpo.com



Webseite «Energiewende Schweiz»

axpo.com/energiewende-schweiz



Podcast Energy Voices

axpo.com/energy-voices-podcast

Ihr Kontakt: medien@axpo.com / [0800 44 11 00](tel:0800441100)

Voller Energie

a  **p o**