Bilanzmedienkonferenz

Geschäftsjahr 2012 | 2013

Heinz Karrer, CEO Axpo Holding AG

Entwicklung des Umfelds

Trends Europa

- Wirtschaftswachstum bleibt verhalten
- Weiterhin steigende Einspeisung von subventionierter Energie
- Preisniveau auf den Grosshandelsmärkten in Europa bleibt tief
- Preise für CO_2-Zertifikate verharren trotz Backloading auf tiefem Niveau
- Stabiles CHF/EUR-Verhältnis
- Anhaltend tiefe Kohlenpreise
- Netzbereich wird vor infrastrukturelle Herausforderungen gestellt

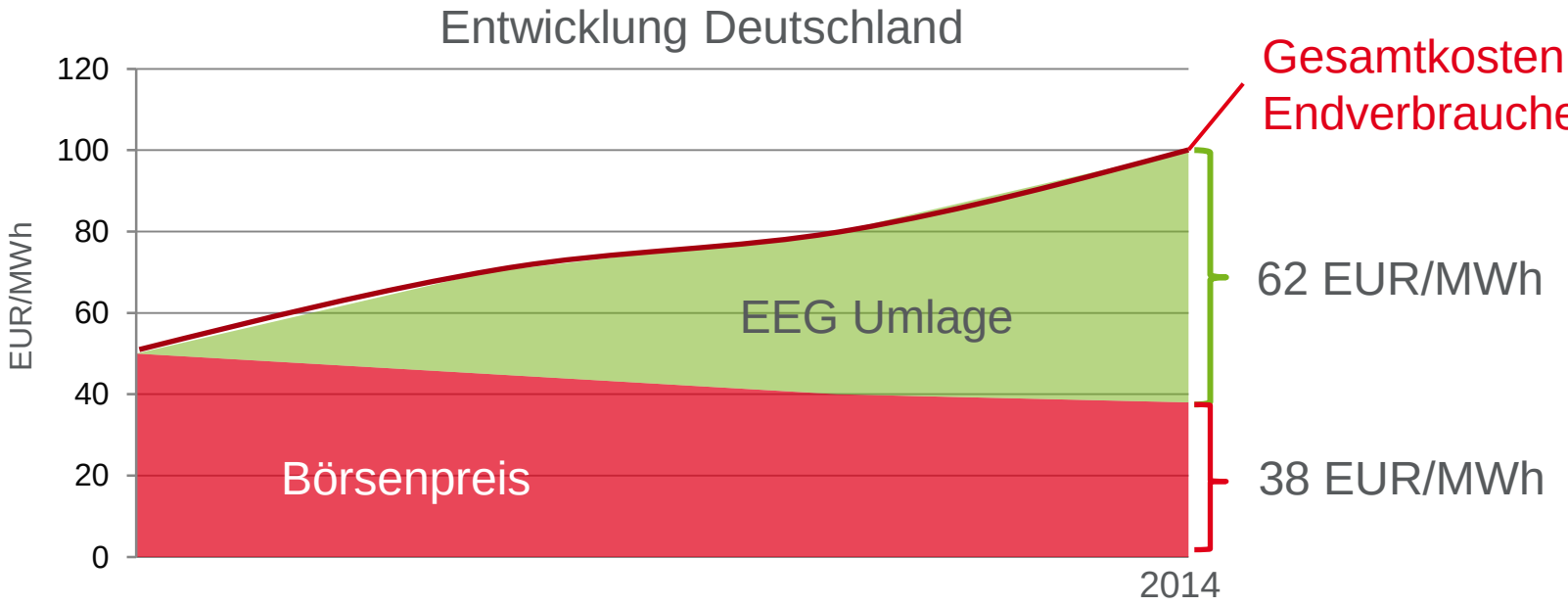
Trends Schweiz

- Politisches und regulatorisches Umfeld bietet Unsicherheiten
- Bilaterales Stromabkommen CH/EU ist noch unklar
- Energiestrategie des Bundesrates ist zurzeit in Bearbeitung
- Europäische Förderung der neuen Energien drückt auf Rentabilität von konventionellen CH-Kraftwerken

Marktverzerrungen und Konsequenzen

Konsequenzen für das GJ 2012/2013

Förderung neuer Energien führt zu starken Marktverzerrungen

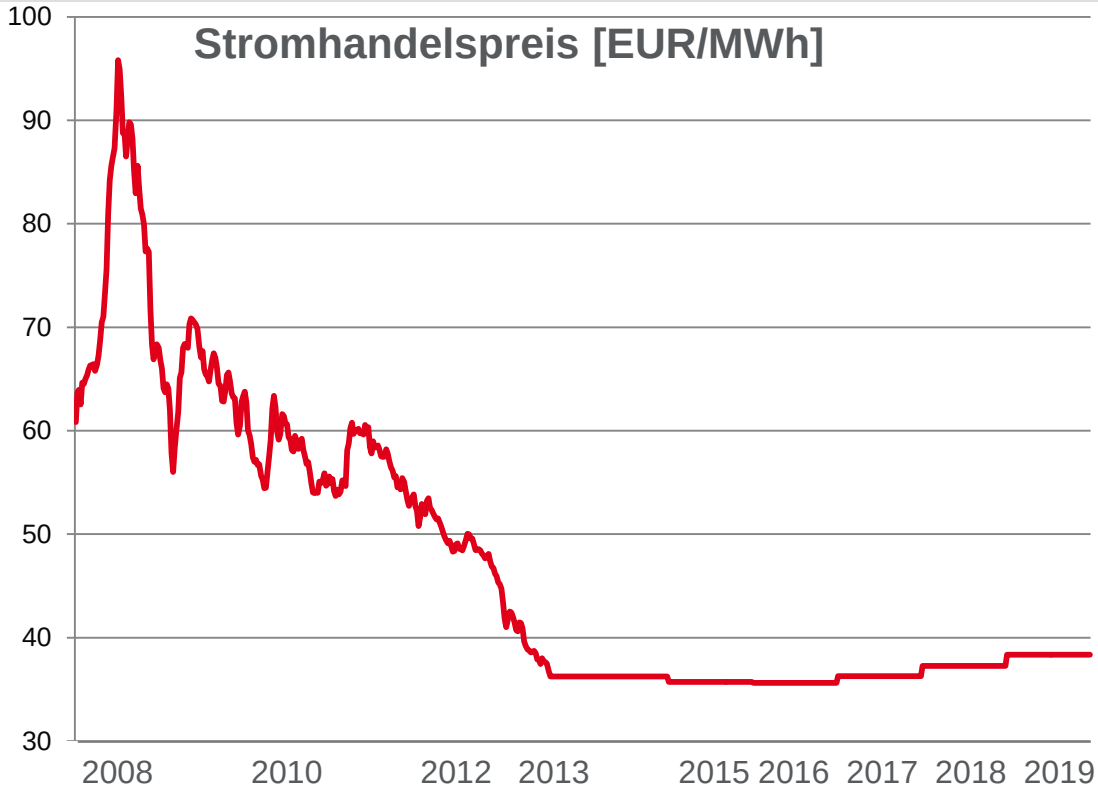


Einspeisevorrang und garantierte Vergütung führen zu tiefem Börsenpreis und höherem Endverbraucherpreis

Quelle: EEX (Börse)

* Ohne Steuern und weitere Abgaben

Entwicklung Grosshandelspreise



Gründe:

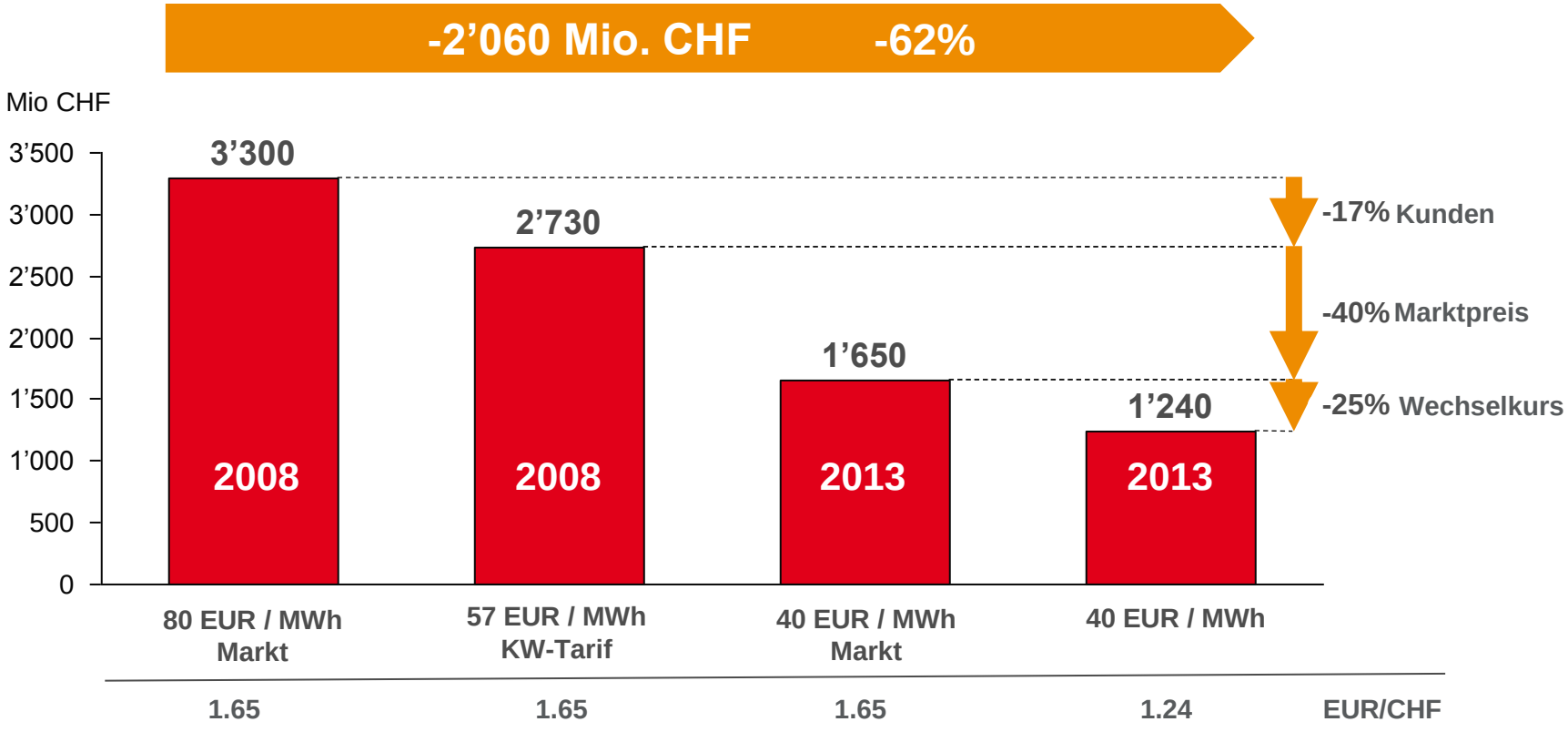
- **Subventionierte neue Energien überschwemmen den Markt**
- **Tiefer CO_2- und Kohlenpreis**
- **Schwache Konjunktur führt zu einer geringeren Nachfrage**

Quelle: EEX (Börse), Stand 7.8.13

Preiszerfall seit 2011 > 20 EUR/MWh (- 30%)

► massive Auswirkungen auf Axpo Rentabilität (EBIT-Rückgang)

Konsequenz auf den Axpo Kraftwerkspark



► Der Wert unserer Energieproduktion hat sich mehr als halbiert

Meilensteine im Geschäftsjahr 2012 | 2013

Schwerpunkte im Geschäftsjahr 2012 / 2013

- Zunahme von Kundenwechseln
- Erfolgreiches internationales Energiehandelsgeschäft
- Stringentes Investitionsmanagement
- Kostensenkungsprogramm

Meilensteine Schweiz

Linthal 2015

- Arbeiten sind insgesamt auf Kurs
- Erfolgreicher Durchstich des zweiten Druckschachts
- Innenausbau der Kavernenzentrale ist weit fortgeschritten
- Staumauer bereits zu rund zwei Dritteln gebaut
- Kosten von 2.1 Mia. CHF im Budget

Meilensteine Schweiz

Permanente Investitionen in die Sicherheit der KKW

- Kernkraftwerke Beznau (KKB) und Leibstadt (KKL) erfüllen höchste Sicherheitsstandards
- KKB baut zwei autonome, gebunkerte Notstromdieselgebäude
- 2014: Ersatz der beiden Reaktordruck-Deckel und Einbau eines neuen Informationssystems (Nexys) inkl. Simulator

Meilensteine Schweiz

Aufwind in der Zentralschweiz

- CKW realisiert grösste Windanlage der Zentralschweiz (Lutersarni im Entlebuch)
- Anlage ist seit Herbst 2013 in Betrieb
- Jährlich erwartete Stromproduktion entspricht dem Verbrauch von 600 Haushaltungen
- Weiterer wichtiger Schritt, um Anteil neue Energien im Kanton Luzern zu erhöhen

Meilensteine international

Windpark in der Nordsee «Global Tech 1»

- Erster kommerzieller Offshore-Windpark in der deutschen Nordsee
- Fundamente wurden gesetzt
- Im Herbst 2014 sollen alle Anlagen betriebsbereit sein mit jährlich erwarteter Produktion von 1,4 Mia. kWh Strom

Meilensteine international

Trans Adriatic Pipline (TAP)

- **13. Juni:** TAP-Pipeline erhält den Zuschlag, das Gas aus Shah Deniz II nach Europa zu transportieren
- **15. Nov. 13:** TAP trifft vorläufigen Bauentscheid
- **17. Dez. 13:** Shah Deniz (SD) Konsortium in Baku fällt den finalen Investitionsentscheid
- **Ab 2019:** Erstes Gas soll durch die TAP fliessen

Axpo nimmt die Herausforderungen an

Neuausrichtung Axpo Strategie

- **Anhaltend tiefe Marktpreise: Fokus auf Kostensenkungen, stringentes Investitionsmanagement und neue Ertragsquellen**
- **Investitionen in regulierte neue Energien – vorwiegend im Ausland**
- **Massgeschneiderte und wettbewerbsfähige Energielösungen für Grosskunden in der Schweiz und Europa**
- **Konsequente Weiterentwicklung des internationalen Energiehandels**

So gelingt die Energiezukunft

- Rasche vollständige Marktöffnung
- Zugang zum europäischen Binnenmarkt durch Bilaterales Stromabkommen mit der EU
- Massvolle und effiziente Förderung der neuen Energieträger
- Neues Marktdesign
- Beschleunigter Netzausbau im In- und Ausland
- Kernkraftwerke so lange nutzen, wie sie sicher sind