

Axpo en Suisse romande

Notre centre de compétences à Lausanne

Cela fait tout juste un an que notre bureau romand a emménagé dans ces nouveaux locaux à Lausanne. En l'espace de douze mois, Axpo a mis sur pied un centre de compétences pleinement opérationnel, regroupant une vingtaine de spécialistes des énergies renouvelables, du trading et des infrastructures. Nous nous sommes entretenus récemment avec Laurent Nanzer, responsable Origination pour la Suisse, afin de comprendre le fonctionnement du lieu, comment son organisation intégrée renforce la position d'Axpo sur le marché, et ce qui anime l'homme à l'origine de ce succès.

Laurent, félicitations pour la première année des nouveaux bureaux à Lausanne. Revenons un peu en arrière : comment Axpo s'est-installée en Suisse romande, la région francophone du pays ?

Dans l'ensemble, je dirais que nous avons suivi une démarche réfléchie et progressive.

Axpo est présente à Lausanne depuis quinze ans, et ce déménagement représente notre troisième installation dans la ville.

Aujourd'hui, nous célébrons cette évolution en occupant des bureaux sensiblement plus spacieux. Cette expansion témoigne de l'importance stratégique que représente la Suisse romande pour Axpo et de notre engagement à soutenir la transition énergétique dans cette région essentielle.

Pourquoi ce déménagement vers les nouveaux locaux revêt-il une importance stratégique ? Cela a-t-il modifié quoi que ce soit dans la collaboration ou les relations clients ?

Notre département Réseaux, en particulier, s'est fortement développé grâce aux nombreux mandats signés sur le marché, et il nous fallait des infrastructures adaptées pour accueillir ces spécialistes du secteur.

Nous avons aussi recruté de nouveaux collaborateurs et réuni des experts de différents services pour créer un véritable centre d'excellence à Lausanne. Cette consolidation a été déterminante : elle a profondément amélioré la collaboration interne et nos relations avec les clients.

En mettant ce centre de compétences sous le même toit, nos clients ont maintenant un accès direct à une expertise complète pour tous leurs besoins liés à l'énergie. Ils obtiennent des réponses à toutes leurs questions dans leur langue et au sein de leur région.

Qui sont vos clients et quels produits et services leur proposez-vous ?

Du point de vue de l'origination, nous servons une clientèle diversifiée avec un portefeuille complet. Nous proposons tout, des contrats d'approvisionnement classiques aux produits structurés comme les options, en passant par toute une gamme de nouvelles solutions telles que la valorisation de la flexibilité ou les PPA.

Ces dernières années, nous avons conclu plusieurs contrats emblématiques qui témoignent de nos compétences. Par exemple, nous fournissons Nestlé en électricité verte issue de notre centrale hydroélectrique de Mauvoisin, en Valais — un contrat de cinq ans qui illustre notre capacité à structurer des PPA physiques complexes pour de grands clients industriels.

Au-delà de l'origination, avec notre centre de compétences en place, nous pouvons accompagner les clients sur l'ensemble du spectre (infrastructures réseau, batteries, installations solaires et projets éoliens) et sur toute la chaîne de valeur, de la conception à la valorisation sur les marchés. Nous sommes un fournisseur de solutions globales capable de concevoir et de mettre en œuvre des stratégies énergétiques complexes pour les entreprises industrielles et les distributeurs de toute la Suisse.

Qu'est-ce qui rend votre offre unique sur le marché ? Pourquoi les clients se tournent-ils vers Axpo ?

Nous nous distinguons par trois piliers fondamentaux. D'abord, nous développons des solutions sur mesure et innovantes, adaptées aux besoins spécifiques de chaque client : cela peut prendre la forme d'un PPA à long terme, d'une structure physique ou financière complexe ou d'une stratégie énergétique globale.

Ensuite, nous allions une expertise approfondie du marché à un véritable souci du client. Travailler en collaboration avec nos clients nous permet de mieux comprendre leurs enjeux énergétiques et de proposer des solutions innovantes qui fonctionnent réellement pour eux.

Mais ce qui nous différencie vraiment, c'est notre centre de compétences intégré ici à Lausanne, qui nous permet de couvrir tous les aspects des besoins énergétiques d'un client, de l'origination stratégique au développement et à la mise en œuvre d'infrastructures physiques.

Parle-nous un peu plus de ton rôle en tant que responsable Origination pour la Suisse.

L'origination n'est jamais pareil deux jours de suite : c'est justement ce que j'adore. Le rôle exige une vraie polyvalence. Un jour, je peux être en contact avec des clients ou des partenaires, des acteurs politiques, explorer des structures d'affaires innovantes, collaborer avec la salle de marché et les gestionnaires de portefeuille, ou encore les analystes de risques.

Au fond, le métier d'originator de mes collaborateurs est tout aussi varié. Il faut prévoir la production et la consommation d'énergie, et réduire et gérer les risques. Le travail de l'originator est d'autant plus exigeant que chaque contrepartie, chaque projet et chaque région est unique, et que le contexte évolue constamment.

Vous travaillez chez Axpo depuis plus de 16 ans. Beaucoup de vos collègues y sont également depuis longtemps. À votre avis, pourquoi ?

D'abord et avant tout, ce n'est jamais ennuyeux !

Mais au-delà du travail lui-même, il y a quelque chose de particulier dans notre culture. Nous avons un esprit d'équipe exceptionnel et un faible turnover. Les gens

aiment réellement travailler ensemble, et cela crée un environnement où l'on a envie de rester.

Selon vous, qu'est-ce qu'un leadership réussi ? Quelles valeurs considérez-vous comme les plus importantes dans ce domaine ?

Je crois en l'autonomie et la responsabilité réelles de mon équipe. Je ne pratique pas le micro-management. Je fais confiance à mes collaborateurs pour prendre des décisions et assumer leur travail.

Je vois mon rôle comme celui qui supprime les obstacles et trouve les ressources nécessaires. Quand l'équipe rencontre des difficultés, je suis là pour la soutenir et l'aider à traverser les situations complexes.

Par ailleurs, et c'est tout aussi important, le leadership est une voie à double sens. Mon équipe m'apprend sans cesse. Je suis ouvert aux retours et je cherche activement à apprendre de leur expertise.

Comment vous ressourcez-vous en dehors d'Axpo ?

En passant du temps avec ma famille et mes amis. À côté de ça, le ski en hiver et le golf en été sont indispensables pour moi. Évian, juste de l'autre côté de la frontière, fait partie de mes destinations de golf préférées. Je suis aussi un grand voyageur et le Japon reste une destination de rêve sur ma liste.

Laurent Nanzer – short bio & link to LinkedIn profile

Laurent Nanzer est un professionnel confirmé du secteur de l'énergie et un économiste de formation, avec plus de 15 ans d'expérience chez Axpo. En tant que responsable Origination pour la Suisse, il pilote le développement et la mise en œuvre de solutions énergétiques complexes pour des clients industriels et des distributeurs sur l'ensemble du marché suisse.

Au-delà de ses responsabilités principales, Laurent apporte une expertise complémentaire via ses mandats au conseil d'administration d'Altis et de SOGESA (Société de Gestion des Energies SA). Son parcours inclut également une expérience significative en gestion de portefeuille et en systèmes d'investissement : il a précédemment exercé comme CFO et gestionnaire de portefeuille chez Automated Investment Systems et chez le producteur hydroélectrique suisse FMV SA.