

A woman with long brown hair, wearing a dark blue blazer over a light-colored top, is smiling and holding a small white model of a wind turbine. In the background, a larger, blurred model of a wind turbine is visible. The overall scene is brightly lit, suggesting an indoor setting with large windows.

**Voller Energie für starke Ideen**

**In der Schweiz und in Europa**

## **Axpo. Zuverlässig. Nachhaltig. Innovativ.**

Die Axpo Gruppe produziert, handelt und vertreibt Energie zuverlässig für über 3 Millionen Menschen und mehrere tausend Unternehmen in der Schweiz und in über 30 Ländern Europas. Mehr als 4000 Mitarbeitende verbinden die Expertise aus 100 Jahren klimaschonender Stromproduktion mit der Innovationskraft für eine nachhaltige Energiezukunft. Axpo ist international führend im Energiehandel und in der Entwicklung massgeschneiderter Energielösungen für ihre Kunden.

Zur Axpo Gruppe gehören die Axpo Holding AG mit Sitz in Baden und deren Tochtergesellschaften Axpo Power AG, Axpo Trading AG, AVECtris AG und Centralschweizerische Kraftwerke AG. Axpo ist zu 100 Prozent im Eigentum der Nordostschweizer Kantone.



## Ihr Partner in allen Energiefragen

Ob in Form von Elektrizität, Treibstoff oder Wärme: Ohne Energie ist unser Alltag nicht denkbar. Sie ist Taktgeber für Fortschritt, Wohlstand und eine wettbewerbsfähige Volkswirtschaft. Je länger, je mehr.

Weil die Energieversorgung immer komplexer wird, ist ein kompetenter und zuverlässiger Partner in Energiefragen für Grossunternehmen ebenso wichtig wie für KMU und im offenen Markt auch für Haushaltskunden. Durch die Verbindung von Energieproduktion mit Übertragung, Handel und massgeschneiderten Energielösungen in der Schweiz und Europa bietet Axpo für ihre Kunden ein Höchstmass an Know-how, Qualität und Flexibilität.

Die Welt der Energie befindet sich im Umbruch. Der Klimawandel erfordert eine Abkehr von den traditionellen Energieträgern Öl, Gas und Kohle. Sie sollen durch erneuerbare Energien ersetzt werden. Traditionell ist Axpo die grösste Produzentin erneuerbarer Energie in der Schweiz und hat sich mit ihrem Engagement in der Produktion von Windenergie onshore und offshore auch in Europa ein starkes Standbein bei den erneuerbaren Energien geschaffen. Der Axpo Strommix ist nahezu CO<sub>2</sub>-frei und damit sehr klimaschonend.

Die Energiezukunft erfordert aber auch einen offenen Blick für neue Trends, die Fähigkeit, neue Chancen rechtzeitig zu erkennen, und die Kraft, sie zu nutzen. Deshalb haben innovatives Denken und das effiziente Management von Innovation bei Axpo einen hohen Stellenwert. Starke Ideen sind dabei die Währung. Wir sind unterwegs in die Energiezukunft.

### **Zuverlässig. Nachhaltig. Innovativ.**

Diese Werte stehen seit über 100 Jahren für unseren Erfolg. Die Expertise aus einem Jahrhundert nachhaltiger Energieproduktion und -versorgung ist unser Fundament. Doch nur die Verbindung mit der Fähigkeit, innovativ neue Chancen wahrzunehmen, hat es uns ermöglicht, eine führende Position im internationalen Energiehandel sowie unser Portfolio von Produkten und Dienstleistungen für unsere Kunden in über 30 Ländern Europas aufzubauen.

Zuverlässigkeit heisst für Axpo immer auch Sicherheit. Das gilt für die Versorgung unserer Kunden. Sicherheit ist aber auch bei unseren Produktionsanlagen die oberste Priorität, ob bei unseren Stauanlagen in den Bergen oder in den Kernkraftwerken in der Schweiz, sei es im Betrieb der Windparks in Europa oder beim Bau von Kraftwerken, Netzen und Pipelines. Zu unseren hohen Sicherheitsstandards haben wir uns in einer Sicherheits-Charta verpflichtet.

### **Im Dialog Lösungen finden**

Partnerschaftliche Zusammenarbeit ist für uns zentral – mit unseren Kunden, unseren Eignern, mit den Behörden, mit der Politik, vor allem aber auch mit jenen Menschen, die unseren Strom jeden Tag zum Leben brauchen.

Der Ausbau der Energieinfrastruktur steht in einem Spannungsfeld zwischen Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft. Der Erhalt der Natur, eine sichere Versorgung, die Reduktion von Immissionen, finanzielle Abgeltungen für Kantone oder Gemeinden, die Schaffung von Arbeitsplätzen und die Bedürfnisse des Tourismus stehen sich oft diametral gegenüber.

Hier führt nur ein engagierter, offener Dialog zu akzeptierten Lösungen. Auch dafür steht Axpo. Dialog schafft gegenseitiges Vertrauen, ermöglicht Kompromisse und hilft, technisch komplexe Themen verständlich und fachlich richtig zu vermitteln. Wir sind stolz darauf, dass wir unser Jahrhundertprojekt, den Ausbau des Pumpspeicherwerks Limmern in den Glarner Alpen, einvernehmlich mit der Bevölkerung und den Umweltverbänden und ohne eine einzige Einsprache bauen konnten.

Unseren partnerschaftlichen Ansatz leben wir auch mit unseren Kunden. Im Dialog lernen wir, ihre Bedürfnisse zu verstehen und unsere Dienstleistungen darauf auszurichten. Wir sind vor Ort für unsere Kunden da und kennen ihre Anliegen. In einem komplexen Geschäft managt Axpo für ihre Kunden Energielösungen, minimiert Risiken und zeigt innovative Lösungen auf. Deshalb sind wir schon heute für viele Kunden der präferierte Partner.

### **Kennzahlen**

Aktuelle Kennzahlen finden Sie im Internet: [www.axpo.com/kennzahlen](http://www.axpo.com/kennzahlen).



## Unsere Expertise für Ihren Komfort

Sie schalten das Licht ein, kochen, versenden Nachrichten über das Smartphone und arbeiten an Ihrem Computer. Sie verlassen sich auf die Stromversorgung. Und damit auch auf Axpo.

Die Internationale Energieagentur (IEA) rechnet bis 2040 weltweit mit einem um fast 40 Prozent höheren Bedarf an Primärenergie. Der Bedarf an Strom soll bis dannzumal gegenüber heute um 80 Prozent steigen. Das unterstreicht, wie sehr die sichere und zuverlässige Versorgung von Wirtschaft und Gesellschaft mit Energie zu den drängendsten Themen der kommenden Generationen gehört. Und wie zentral Energieeffizienz ist: Wir brauchen zusehends mehr Energie, umso sorgsamer müssen wir mit den Ressourcen umgehen.

So selbstverständlich wir den Strom ab Steckdose nutzen, so komplex ist das System dahinter. Denn die Kraftwerke müssen jederzeit genau so viel Strom produzieren, wie im entsprechenden Stromnetz verbraucht wird. Sonst bricht das System zusammen. Stromausfälle auch nur von Millisekunden können in Industrien mit hochsensiblen Abläufen Millionen-schäden verursachen. Axpo produziert nicht nur den nötigen Strom, wir steuern auch die Versorgung. Morgens, wenn wir alle den Tag beginnen, schaltet die Netzleitstelle der Axpo weitere Kraftwerke zu. Und wenn abends der Champions-League-Final in die Verlängerung geht, halten wir zusätzliche Kraftwerke am Netz – damit niemand das entscheidende Tor verpasst. Wichtig sind dafür Kraftwerke, die dauernd Leistung ins Netz einspeisen können, und solche, deren Leistung schnell regulierbar ist. Gerade im Zusammenspiel mit unregelmässig anfallender Energie aus Sonne und Wind braucht es heute mehr denn je Anlagen, die flexibel und komplementär einsetzbar sind.

Das bietet Axpo. Unsere Speicherkraftwerke können innert weniger Minuten grosse Mengen Strom produzieren oder zeitweilige Stromüberschüsse aufnehmen und für eine spätere Nutzung speichern. Laufwasser-, Biomasse- und Kernkraftwerke liefern rund um die Uhr Energie. Ebenso wichtig sind die Netzinfrastruktur und der Betrieb des Netzes. Das Netz der Axpo wird fortlaufend den Ansprüchen entsprechend um- und ausgebaut.

### **Klimafreundlich und führend bei erneuerbaren Energien**

Axpo betreibt mit ihren Partnern über 100 Kraftwerke. Unser klimafreundlicher Schweizer Strommix besteht aus Wasserkraft, Biomasse und Kernenergie und zeichnet sich durch einen sehr geringen CO<sub>2</sub>-Wert

aus. Als grösste Wasserkraftproduzentin, aber auch dank ihrer Investitionen in Biomasse- und Vergärungsanlagen sowie Kleinwasserkraftwerke ist Axpo die mit Abstand grösste Produzentin von erneuerbaren Energien in der Schweiz.

Im Ausland setzt Axpo mehr und mehr auf Windenergie und investiert dafür an technisch und wirtschaftlich geeigneten Standorten. Zu unserem Windpark-Portfolio gehören unter anderem Anlagen in Frankreich, Spanien, Italien und Nordeuropa. Zudem ist Axpo am Offshore-Windpark Global Tech I in der deutschen Nordsee beteiligt. Im Sommer 2016 konnte Axpo zudem den Kauf der Volkswind GmbH bekannt geben. Damit wird Axpo neu ihre Expertise auch bei Planung, Projektierung und Bau von Windparks einbringen.

### **Höhere Versorgungssicherheit mit Erdgas**

Mit ihrer Beteiligung an der Trans Adriatic Pipeline TAP trägt Axpo zur Versorgungssicherheit mit Erdgas in Europa und der Schweiz bei. Die Beteiligung stärkt die Position des Unternehmens im europäischen Erdgasgeschäft. Axpo wird den europäischen Markt, aber auch Schweizer Industriekunden und Stadtwerke beliefern können. Die Pipeline verläuft von der Westgrenze der Türkei über Griechenland und Albanien durch die Adria nach Italien.

### **Pumpspeicherwerk Limmern**

Die Kraftwerke Linth-Limmern (KLL), an denen Axpo zu 85% und der Kanton Glarus zu 15% beteiligt sind, haben in den Glarner Alpen ein zusätzliches, unterirdisch angelegtes Pumpspeicherwerk für 2,1 Mia. CHF gebaut. Der Ausbau zählt zu den anspruchsvollsten Grossprojekten in Europa und konnte ohne nennenswerte Verzögerung realisiert werden. Die Anlage mit 1000 Megawatt (MW) Leistung hat jene der KLL verdreifacht, von 480 auf 1480 MW. Als hochflexible Batterie leistet das Pumpspeicherwerk künftig einen wichtigen Beitrag zur sicheren Stromversorgung und Stabilisierung des Stromnetzes.

### **Global Tech I – Gigant in der Nordsee**

Der Offshore-Windpark Global Tech I steht rund 180 km vor Bremerhaven in der deutschen Nordsee. Der Park erstreckt sich über ein Feld von 41 km<sup>2</sup> und umfasst 80 Windkraftanlagen mit je einer Leistung von 5 MW. Die installierte Gesamtleistung von 400 MW liefert bis zu 1,4 Mia. Kilowattstunden umweltfreundlichen Strom pro Jahr. Die Windräder ragen 92 m (Nabenhöhe) über den Meeresspiegel. Der dreiblättrige Rotor misst 116 m im Durchmesser – was eine Rotorfläche von über 10000 m<sup>2</sup> ergibt. Die Anlagen ruhen im rund 40 m tiefen Wasser auf einer 900 Tonnen schweren dreibeinigen Stahlkonstruktion. Axpo ist mit 24,1% an GT I beteiligt.





## Energielösungen für Kunden in ganz Europa

Axpo gehört heute zu den führenden Energiehändlern weltweit. Unsere Schweizer Wurzeln und Qualitäten werden von unseren internationalen Geschäftspartnern hoch geschätzt. Die entscheidenden Wettbewerbsvorteile sind aber unsere grosse Expertise im Risikomanagement und die Nähe zu unseren Kunden in über 30 Ländern Europas. Hier, im Geschäft mit massgeschneiderten Energielösungen für Kunden, liegt die Chance für Axpo. Darum bauen wir unsere Präsenz vor Ort weiter aus.

Im europäischen Energiehandel ist Axpo eine etablierte Grösse und gehört zu den führenden Energieunternehmen. Das honorieren Marktteilnehmer in regelmässig erhobenen Rankings mit Bestnoten. Diese beurteilen Gegenparteien nach Kriterien wie Preis, Flexibilität, Market Making, Verlässlichkeit, Integrität und Abwicklungsgeschwindigkeit.

Axpo handelt Energiemengen und Finanzprodukte an rund 30 Energiebörsen, über zahlreiche Broker-Plattformen sowie direkt mit Gegenparteien (Over-the-Counter, OTC). Sie handelt mit Strom, Erdgas, Erdöl, Kohle und Biomasse ebenso wie mit diversen Zertifikaten wie CO<sub>2</sub>-Zertifikaten und grünen Zertifikaten für Energie aus erneuerbaren Quellen. Sie deckt dabei den gesamten Zeithorizont ab, vom Intraday-Handel bis zu Mehrjahresverträgen.

### Axpo spricht die Sprachen ihrer Kunden

Axpo hat darüber hinaus frühzeitig auf den Wachstumsmarkt Windparkmanagement gesetzt. Mit Erfolg. In verschiedenen Ländern ist sie die Nummer eins unter den unabhängigen Abnehmern und Vermarktern von Windenergie. Um in einem kompetitiven Markt bestehen zu können, müssen Windparkbetreiber effizienter werden. Dafür hat Axpo innovative Antworten. Für die Überwachung und den effizienten Betrieb von Windkraftanlagen hat sie beispielsweise eine spezielle Software entwickelt – ein grosser Erfolg bei den Kunden.

Im Origination-Geschäft zählt Axpo zu den bevorzugten Anbietern in europäischen Ländern. Origination bedeutet individuell auf den Kunden zugeschnittene Energielösungen. Dank über 30 Standorten in Europa ist Axpo immer vor Ort, spricht die Sprache des Kunden, ist vertraut mit der lokalen Kultur und den gesetzlichen und regulatorischen Bedingungen, kennt die Mechanismen der jeweiligen Märkte, die Kapazitäten der verschiedenen Energieträger und die lokalen klimatischen Verhältnisse. So kann Axpo für den einzelnen Kunden das jeweils optimale Paket schnüren.

### Das Netzwerk macht den Unterschied

Axpo bündelt die Expertise ihrer Spezialisten und tauscht das Wissen über eine interne, internationale Plattform zwischen allen Standorten aus. Ob Italien, Norwegen, Spanien oder Polen – alle profitieren vom Wissenspool und adaptieren das Know-how für ihre Kunden vor Ort – rasch und fundiert. Das hauseigene Kompetenzzentrum für Marktanalysen setzt zudem verschiedene quantitative Modelle ein und analysiert die Entwicklungen der Energiemärkte. Die Erkenntnisse werden auf einer Informationsplattform firmenweit zur Verfügung gestellt und tragen entscheidend zum Handelserfolg und zum optimalen Betrieb der eigenen Kraftwerke bei.

Axpo schöpft aus einem Fundus von über 4000 Energiespezialisten, die aus gut 30 Nationen kommen. Ihr beruflicher Hintergrund ist so verschieden wie ihre Herkunft. Sie sind nicht nur Ingenieure und Techniker, sie stammen auch aus der Finanzbranche, sind Ökonomen und Mathematiker, aber auch Meteorologen oder Naturwissenschaftler. Sie entwickeln Strategien für den aktuellen Tag, für Monate, für Jahre. Sie sichten unzählige Daten, Modellrechnungen, Informationen. Die Kunst ist es, diese zu analysieren, das Relevante herauszufiltern, die Daten richtig zu interpretieren und die Risiken optimal einzuschätzen, damit sich der Handel gewinnbringend positionieren kann. Dazu braucht es helle Köpfe mit starken Ideen.

### Richtige Wetterprognose ist entscheidend

Die Qualität von Wetterprognosen entscheidet heute mehr denn je über Erfolg und Misserfolg im Energiehandel. Axpo setzt bereits seit Jahren auch in Sachen Wetter auf hauseigenes Wissen. Das zahlt sich gerade mit Blick auf den Ausbau der neuen Energien wie Wind- und Solarenergie für uns und unsere Kunden aus. Heute können die Strompreise im Grosshandel je nach Windaufkommen oder Sonneneinstrahlung innert weniger Minuten in die Höhe schnellen oder absacken. Dank der hausinternen Meteorologen wissen unsere Energiehändler, ob die Zeichen auf Kaufen oder Verkaufen stehen. Sie analysieren hierfür eine riesige Menge an Daten und Prognoseinstrumenten aus allen Regionen Europas und darüber hinaus, und das nicht nur für die kommenden Stunden, sondern auch für die nächsten Wochen.



## Nachhaltig seit über 100 Jahren

Axpo setzt sich für eine nachhaltige Energiezukunft ein – für ihre Kunden, die Mitarbeitenden und die Gesellschaft von morgen. Wir engagieren uns lösungsorientiert und partnerschaftlich für den erfolgreichen Umbau des Energiesystems.

Wir sind überzeugt, dass Nachhaltigkeit nicht nur Mehrwert für Mensch, Natur und Umwelt schafft, sondern auch für das Unternehmen selbst. Nachhaltigkeit – ökonomisch, ökologisch und sozial – ist integraler Teil der Unternehmensstrategie. Eine nachhaltige Entwicklung, wie sie Axpo bereits seit mehr als 100 Jahren lebt, schafft die notwendige Stabilität, sich flexibel und rasch Veränderungen anzupassen. Nachhaltigkeit zieht sich im Unternehmen über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg. Heute zählt Axpo zu den führenden Energieunternehmen im Bereich Nachhaltigkeit.

Die Grundlage sind Profitabilität und Rentabilität. Nur mit ausreichend finanziellen Mitteln und genügend Handlungsspielraum kann Axpo in die Energiezukunft investieren, Innovationen vorantreiben, den Bedürfnissen von Umwelt und Klima dauerhaft Rechnung tragen sowie Arbeitsplätze schaffen und erhalten.

Verantwortung wahrnehmen heisst auch transparent und umfassend informieren. Das tut Axpo, indem sie beispielsweise den Nachhaltigkeitsbericht auf Basis der Richtlinien der Global Reporting Initiative (GRI) erstellt. Axpo hat als erster Energieversorger der Schweiz im GRI-Rating den höchstmöglichen Level A+ erreicht.

Axpo hat überdies Umweltdeklarationen für die verschiedenen Kraftwerkstypen erstellt. Jede Deklaration analysiert den ganzen Lebenszyklus der Anlagen und Technologien – von der Erstellung über den Betrieb bis zum Abbau der Anlagen.

### **Axpo macht Kunden energieeffizienter**

Nachhaltigkeit ist ein Geschäftsmodell. Axpo unterstützt ihre Kunden darin, die eigene Energieeffizienz zu steigern, Energie zu sparen und den Anteil an fossiler Energie zu reduzieren. Dafür haben wir spezielle Produkte entwickelt.

Nach ökologischer Nachhaltigkeit strebt Axpo mit der Produktion ihres Stroms. In der Schweiz erzeugt sie mit Wasserkraft, Kernenergie und den neuen Energien nahezu CO<sub>2</sub>-frei Strom. In der Wasserkraft will Axpo ihre Position festigen und die neuen Energien ausbauen.

Axpo verbessert laufend die eigene Treibhausgasbilanz. Der effektivste Hebel zur Reduktion der Treibhausgasemissionen ist die konsequente Nutzung von CO<sub>2</sub>-freiem Strom für den Betrieb der Pumpspeicherkraftwerke. Axpo steigert zudem laufend die Energieeffizienz ihrer Produktionsanlagen und ihrer Infrastruktur und rüstet ihre Gebäude auf klimafreundliche Technologien um.

Das Engagement der Axpo schliesst ihre Geschäftspartner mit ein. Zwar sind in der heutigen globalisierten Welt die Lieferketten komplex und die Einflussmöglichkeiten insbesondere auf Unterlieferanten und deren Zulieferer oft gering. Dennoch bindet Axpo ihre Geschäftspartner im Sinne einer nachhaltigen Unternehmensführung mehr und mehr verbindlich ein. Darum hat sie einen Kodex eingeführt, der die Einhaltung der Geschäftsethik sowie ökologischer und sozialer Mindeststandards verlangt. Der Kodex ist an den Prinzipien relevanter internationaler Organisationen ausgerichtet.



## Chancen für helle Köpfe mit starken Ideen

Die Energiezukunft beginnt heute. Deshalb bringt sich Axpo aktiv in die öffentliche Debatte um die Gestaltung einer nachhaltigen Energiezukunft ein – konstruktiv, aber auch kritisch. Die Debatte führen wir aber auch intern, zusammen mit unseren Mitarbeitenden. Denn starke Ideen sind Kopfsache – und in den Köpfen der Mitarbeitenden liegt die Zukunft der Axpo.

Wir sind überzeugt, dass der Markt der beste Taktgeber ist, um Investitionen in technologisch und wirtschaftlich tragfähige Projekte zu lenken und damit Innovation möglich zu machen. Doch der Markt stellt gleichzeitig hohe Anforderungen, wenn man erfolgreich sein will.

Neue Wege gehen, neue Geschäftsmodelle denken, stets nach dem noch Besseren streben, Freude an Leistung und Erfolgen haben – Axpo Mitarbeitende müssen drei Qualitäten mitbringen: Talent, Mut und Engagement. Die grosse Stärke unserer Mitarbeitenden liegt in ihrer Vielfalt. Bei Axpo sind die unterschiedlichsten Berufe vertreten, es werden die verschiedensten Sprachen gesprochen und die Mitarbeitenden der Axpo arbeiten über ganz Europa und darüber hinaus verteilt.

Engagierten Menschen, die innovativ und unternehmerisch denken, bietet Axpo attraktive Leistungen, eine umfangreiche Palette an Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten sowie spannende Karriere-möglichkeiten und eine Unternehmenskultur, die Freude an gemeinsam Erreichtem fördert und Raum zur Entfaltung der eigenen Fähigkeiten gibt.

### Voller Energie für junge Menschen

Sport bietet Emotionen, Spass und verbindet Menschen. Er fordert Leistungsbereitschaft, Zuverlässigkeit und Teamarbeit – alles Werte, die Axpo lebt und fördert. Darum engagiert sich Axpo seit langem im Fussball, und dort besonders in der Nachwuchsförderung. Zudem ist sie langjährige Partnerin des Behindertensport-Verbandes PluSport.

Axpo fördert auch direkt Innovationen. Kaum eine Branche bietet so viele Chancen für zündende Ideen wie der sich im Umbruch befindende Energiesektor. Deshalb honoriert Axpo innovative Ideen von Jungunternehmern mit dem Axpo Energy Award, prämiert Studierende für neue Lösungsansätze im Bereich Energie, sponsert Energie-Lehrstühle und unterstützt auch mit dem Park Innovaare die Forschung in Sachen Energie.

Wie auch immer die Energiezukunft sein wird – sie wird geprägt sein von jungen Menschen mit starken Ideen.



**Axpo**

Parkstrasse 23 | CH-5401 Baden

T +41 56 200 31 11 | F +41 56 200 37 55

[www.axpo.com](http://www.axpo.com)