

The background image shows a large concrete dam with solar panels mounted on its side. The dam is set against a backdrop of rugged, rocky mountains under a clear blue sky. The sun is visible on the left side, creating a lens flare effect. The overall scene is brightly lit, suggesting a clear day.

Bilanzmedienkonferenz Geschäftsjahr 2018/19

Thomas Sieber, Präsident & Delegierter des Verwaltungsrats, Axpo Holding AG
Joris Gröflin, CFO, Axpo Holding AG

11. Dezember 2019

Ablauf Bilanzmedienkonferenz

09:30 Uhr	Rückblick Geschäftsjahr 2018/19	Thomas Sieber
10:00 Uhr	Finanzen Geschäftsjahr 2018/19	Joris Gröflin
10:15 Uhr	Ausblick Geschäftsjahr 2019/20	Thomas Sieber
10:25 Uhr	Fragerunde	
10:45 Uhr	Ende der BMK	

Anschliessend 1:1 Interviews

Key points Geschäftsjahr 2018/19

EBIT vor
Sondereinflüssen
stieg um 56% auf
542 Mio. CHF, ein
**starkes operatives
Ergebnis**

Urbasolar als
Plattform für
Ausbau
Photovoltaik für
Grossanlagen

Chancen genutzt,
Rekordergebnis im
Geschäftsbereich
Handel & Vertrieb

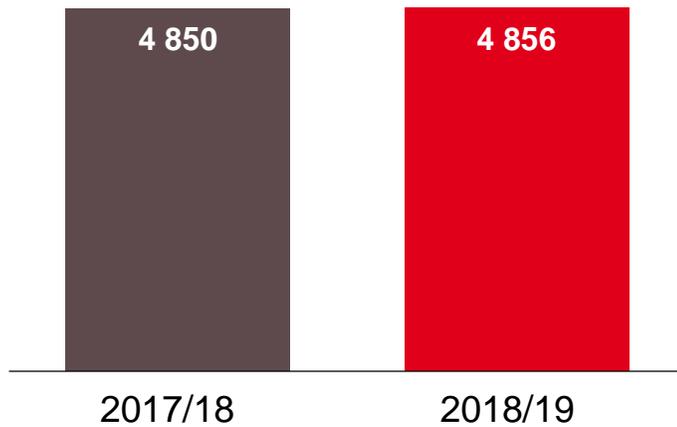
Stabilität
gewonnen,
Wachstum
wird angestrebt

Erfolgsrezept Vernetzung und Zusammenarbeit

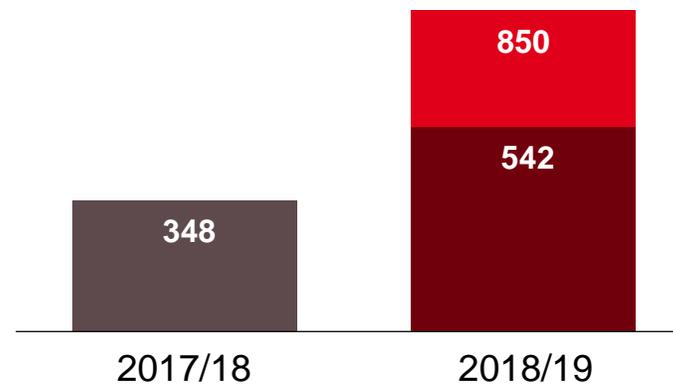


Starke Profitabilität bei stabiler Gesamtleistung

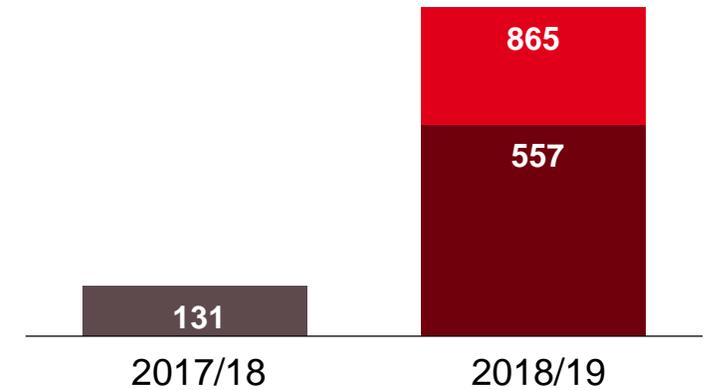
Gesamtleistung
in Mio. CHF



EBIT
in Mio. CHF



Unternehmensergebnis
in Mio. CHF



■ Vor Sondereinflüssen

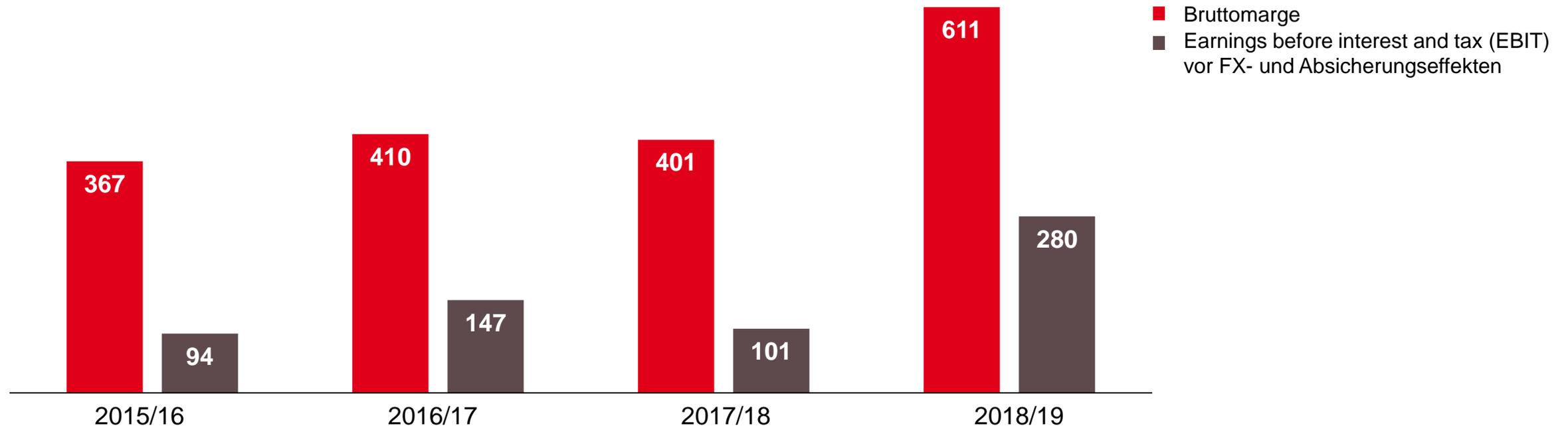


Internationales Geschäft

Rekordergebnis im Energiehandel und Kundengeschäft

Bruttomarge und EBIT vor FX- und Absicherungseffekten

in Mio. CHF (Performance View)





Internationales Geschäft

PPA-Markt birgt grosses Potenzial

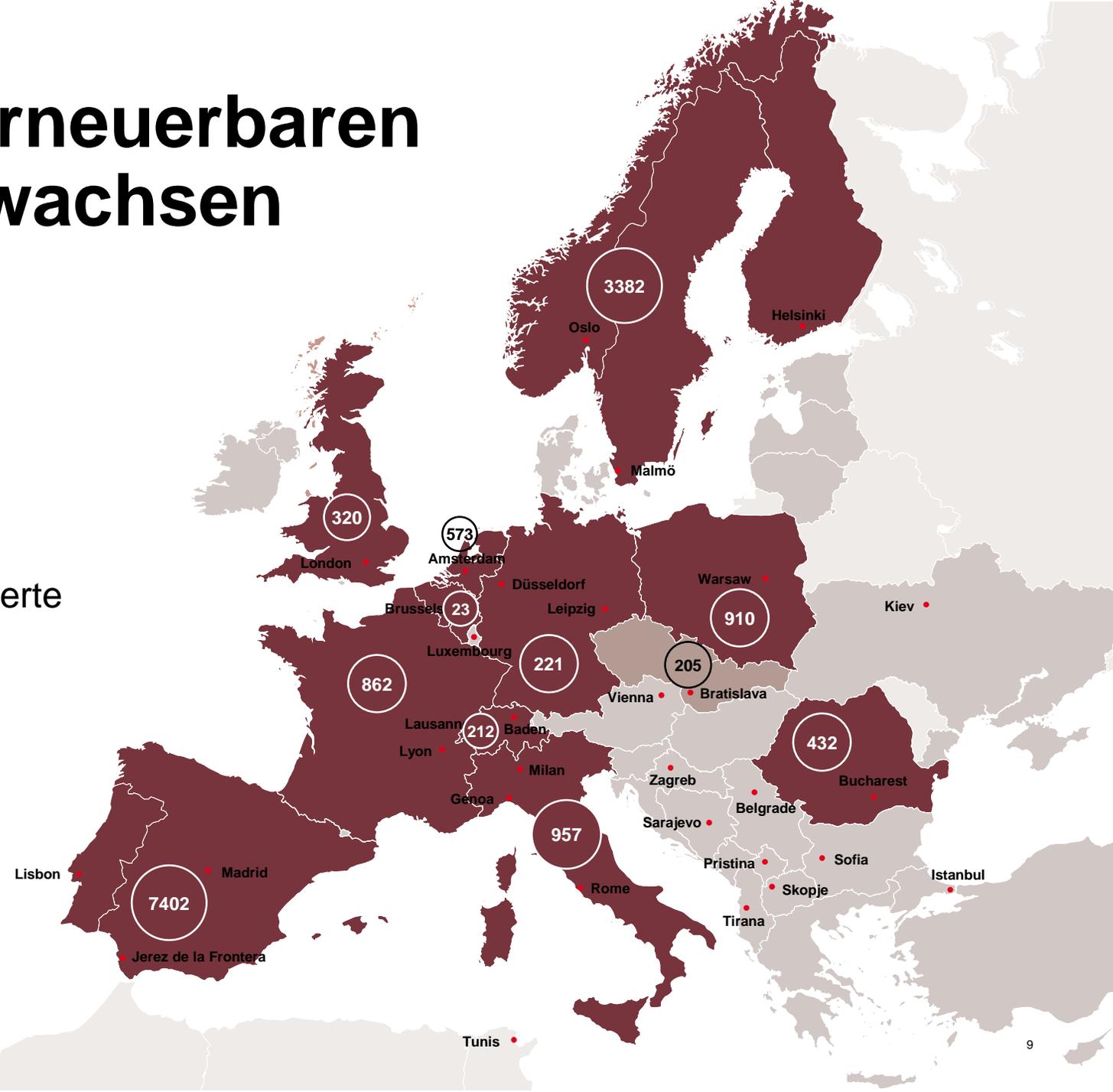
- Rasantes Wachstum bei den Strom-Abnahmeverträgen (PPA) für erneuerbare Energien
- Zubau von über 100 GW bei Erneuerbaren in Europa bis 2030 erwartet
- Axpo ist stark bei Wind- und Solar-PPA
- 58 Prozent der entstehenden Anlagen sind offen für PPAs

Kundenportfolio an erneuerbaren Energien um 10% gewachsen

Axpo vermarktet ein grosses Kundenportfolio:

- Windenergie
- Photovoltaik
- Biomasse
- Wasserkraft

Mit einem Wachstum von 10% liegt die installierte Leistung bei **15 500 MW**



Internationales Geschäft



400 000
Einspei-
sepunkte

Italien
Erfolg bei Retailkunden



>40
Kunden

USA
Erfreuliche Entwicklung



>100
TWh

Gas
Wachstum im Gasgeschäft

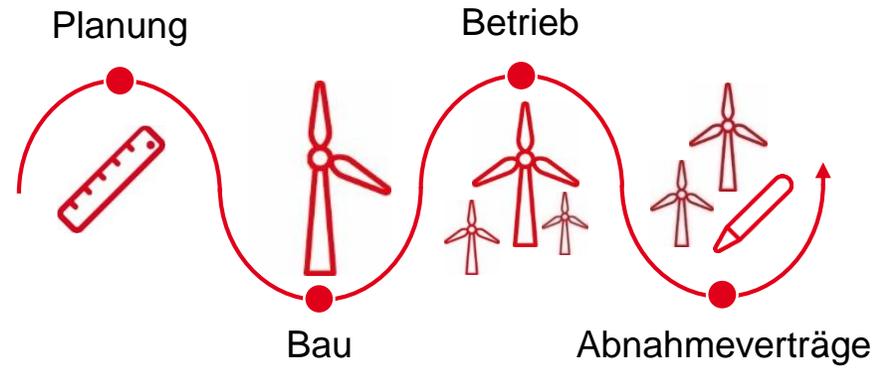


Erneuerbare Energien

Volkswind – weiter auf Erfolgskurs



Volkswind deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab



Akquisition von Urbasolar

Perfekter strategischer Match



Freiflächenanlagen



Parkplatzbedeckungen



Dachanlagen



Wachstum ✓

Businessmodell ✓

Geografischer Footprint ✓

Erfolgsausweis ✓

Projektpipeline ✓



Schweizer Geschäft

Photovoltaik in der Schweiz



CKW
Erfolgreiches Solargeschäft



AlpinSolar
Pionierprojekt am Muttsee



PV-Anlagen
Auf grösseren Flächen



Highlights 2018/19



2 MW
Batterie-
speicher

CKW

Stabiles Ergebnis – Aufbau
Batteriespeicher



+ 40%
Umsatz

Avectris

Umsatz gesteigert – Wachstum
durch Übernahmen



>100 Mio.
CHF
Investitionen
jährlich

Netze

Ausbau Infrastrukturen –
Investitionen in Netze
>100 Mio. CHF jährlich

50 Jahre KKW Beznau



Sicherer Betrieb KKW

Mehr Zeit für Aufbau Erneuerbare



Klimakraftwerk Beznau

Einsparung von bisher
>300 Mio. Tonnen CO₂



Jubiläum 50 Jahre KKB

Dank an die Mitarbeitenden



Digitale Transformation

Digitalisierungsprojekte im ganzen Konzern



Grid 4.0

Einsatz von Robotics und Analytics



Hydro 4.0

Erstes digitales Kraftwerk im Sarganserland



Green Accelerator

Blockchain-basierte Plattform mit GE

Künstliche Intelligenz unterstützt Windstrom-Vermarktung



- Big-Data-Projekt: Anwendung zum optimierten Vertrieb von Windstrom im spanischen Markt lanciert
- Innovative Anwendung liefert laufend aktualisierte Windprognosen und Handlungsempfehlungen
- Bereits kurz nach Einführung erste Erfolge
- Aktuell: Einführung in weiteren Märkten

Entwicklungen Finanzen

Joris Gröflin, CFO, Axpo Holding AG

Axpo steigert Betriebsergebnis - ausserordentliches Jahr für Handel & Vertrieb

in Mio. CHF

2018/19

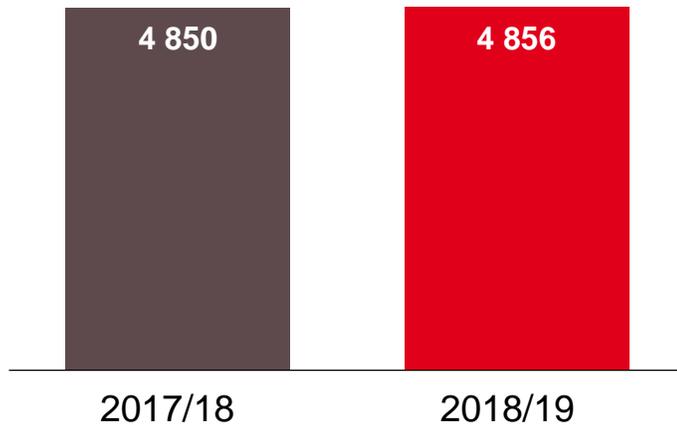
vs. Vorjahr

	2018/19	vs. Vorjahr	
Gesamtleistung	4 856	+6	<ul style="list-style-type: none"> • Effekte aus Erstanwendung von IFRS 15 durch wachsendes Retailgeschäft kompensiert
EBIT vor Sondereinflüssen	542	+56%	<ul style="list-style-type: none"> • Ausserordentliche Ergebnisse von Handel und Vertrieb • Produktion und Netze deutlich über Vorjahr
Unternehmensergebnis	865	+733	<ul style="list-style-type: none"> • Einmaleffekte von 308 Mio. CHF durch Wertaufholungen • Positives Steuerergebnis dank Einmaleffekten
Free Cashflow	-273	-549	<ul style="list-style-type: none"> • Tieferer Geldfluss aus Geschäftstätigkeit • Höhere Investitionen aufgrund von Akquisitionen
Eigenkapitalquote	28,4%	+600 Basispunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Verbesserung gegenüber 30.09.2018 (22,4 %)
Ausblick			<ul style="list-style-type: none"> • Erlöse aus Stromverkauf ab 2019/20 deutlich besser • Ausserordentlich gute Resultate im 2018/19

Starke Profitabilität bei stabiler Gesamtleistung

Gesamtleistung

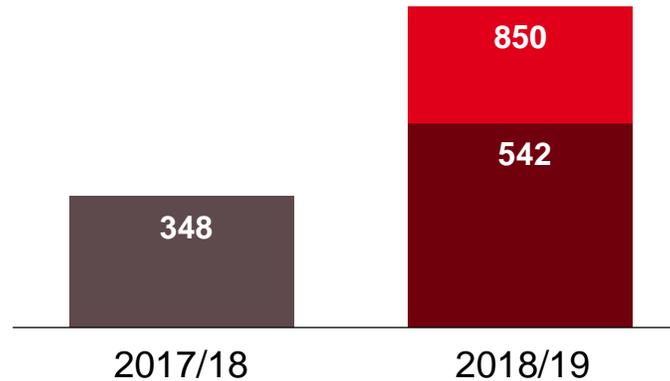
in Mio. CHF



- Tiefere Strompreise
- Höherer Umsatz im Retailgeschäft in Italien und Portugal

EBIT

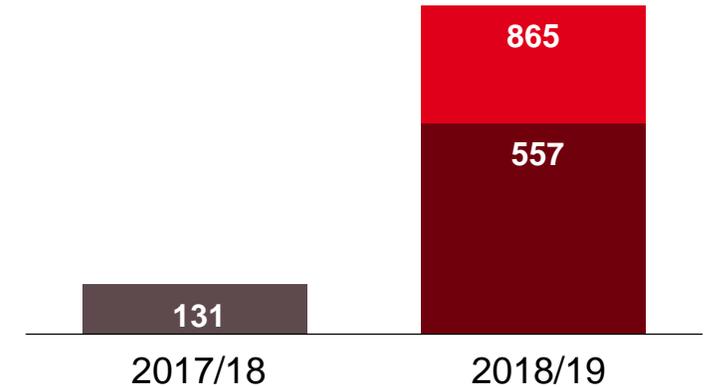
in Mio. CHF



- Verbesserte operative Leistung
- Rekordhohes Handelsergebnis

Unternehmensergebnis

in Mio. CHF



- Hohe Sondereinflüsse von 308 Mio. CHF
- Verbessertes Finanzergebnis

■ Vor Sondereinflüssen

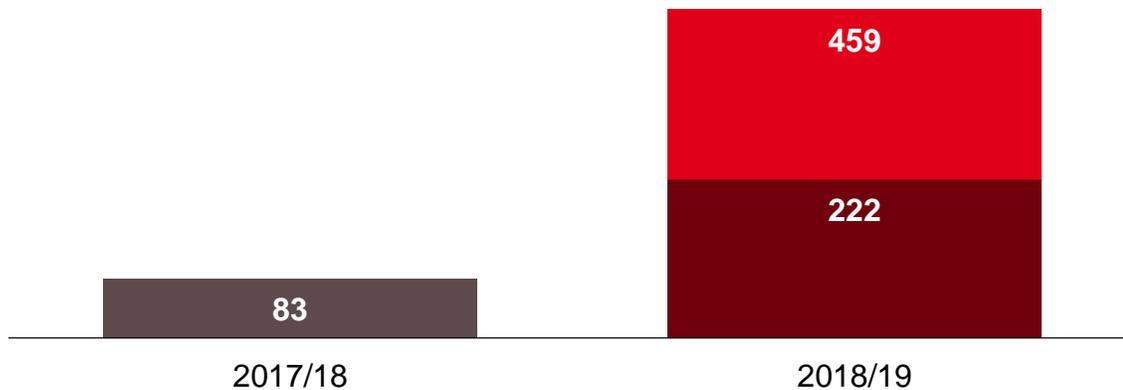
Sondereinflüsse von 308 Mio. CHF in ausgewiesenem Ergebnis enthalten

in Mio. CHF	2017/18	Sondereinflüsse 2018/19			2018/19 Ohne Sondereinflüsse
		Ausgewiesen	Wertaufholung	Nukleare Rückstellungen	
Gesamtleistung	4 850	4 856			4 856
Betriebsergebnis (EBIT)	348	850	-398	90	542
Unternehmensergebnis	131	865	-398	90	557

- Wertaufholungen von 398 Mio. CHF aufgrund gestiegener Strompreise
- Entkopplung der Parameter für die nuklearen Rückstellungen und des Stilllegungs- und Entsorgungsfonds führte zu zusätzlichen Rückstellungen von 90 Mio. CHF

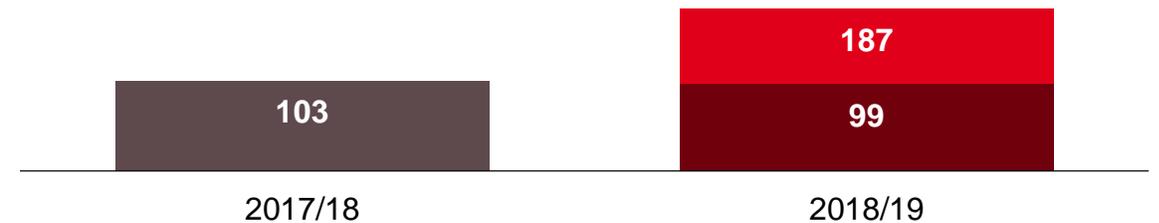
EBIT nach Segmenten

Produktion & Netze in Mio. CHF



- Tiefere Strompreise durch höhere Verfügbarkeit der Kraftwerke teilweise kompensiert
- STENFO Rendite bei 6.5%
- Marktprämie Grosswasserkraftwerke und BGer Entscheid in Sachen Partnerwerksbesteuerung
- Signifikante Ergebnisbeiträge der Gaskombi-Kraftwerke in Italien wie im Vorjahr
- Wertaufholungen von 237 Mio. CHF

CKW in Mio. CHF



- EBIT vor Sondereinflüssen auf Höhe Vorjahr
- Vorjahr beinhaltete positive Einmaleffekte
- Wertaufholungen von 88 Mio. CHF

■ Vor Sondereinflüssen

EBIT nach Segmenten

Handel & Vertrieb in Mio. CHF



- Alle Regionen und Geschäftsfelder trugen zu ausserordentlichem Ergebnis 2018/19 bei
- Effekt aus konzerninterner Fremdwährungsabsicherung höher als im Vorjahr
- Absicherungseffekte aufgrund Seitwärtsbewegung der Strompreise deutlich tiefer als im Vorjahr
- Weitere Überleitungspositionen im Wesentlichen durch unterschiedliche Bewertung von Gasvorräten getrieben

in Mio. CHF	2017/18	2018/19
Bruttomarge Asset backed Trading	139	135
Bruttomarge Origination und Eigenhandel	263	476
Bruttomarge	401	611
Betriebsaufwand	-300	-331
EBIT vor FX- und Absicherungseffekten	101	280
Fremdwährungseffekte	72	122
Absicherungseffekte	91	-29
Übrige Überleitungspositionen	-34	-50
EBIT IFRS	230	323

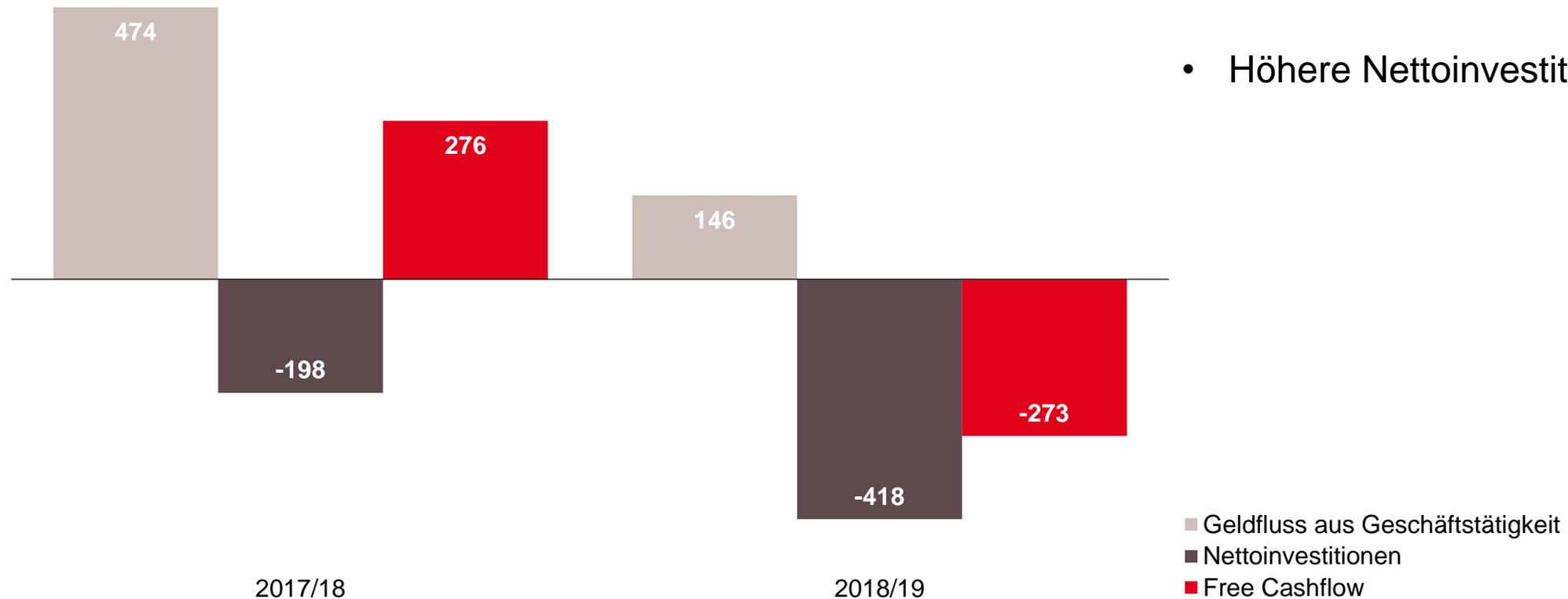
Signifikante Investitionen in Photovoltaik und Wind

in Mio. CHF	2017/18	2018/19	Veränderung
Hydroenergie	105	36	-69
Kernenergie	31	15	-16
Netze	90	86	-4
Neue Energien	37	270	+233
Übriges	-65	11	+76
Nettoinvestitionen	198	418	+220

- Tiefere Investitionen Hydroenergie aufgrund Projektabschluss PSW Limmern
- Akquisition von Urbasolar
- Vorjahreswert positiv beeinflusst durch Verkauf der Beteiligungen an GeoEnergie Taufkirchen und Elektrizitätswerke des Kantons Schaffhausen

Free Cash Flow

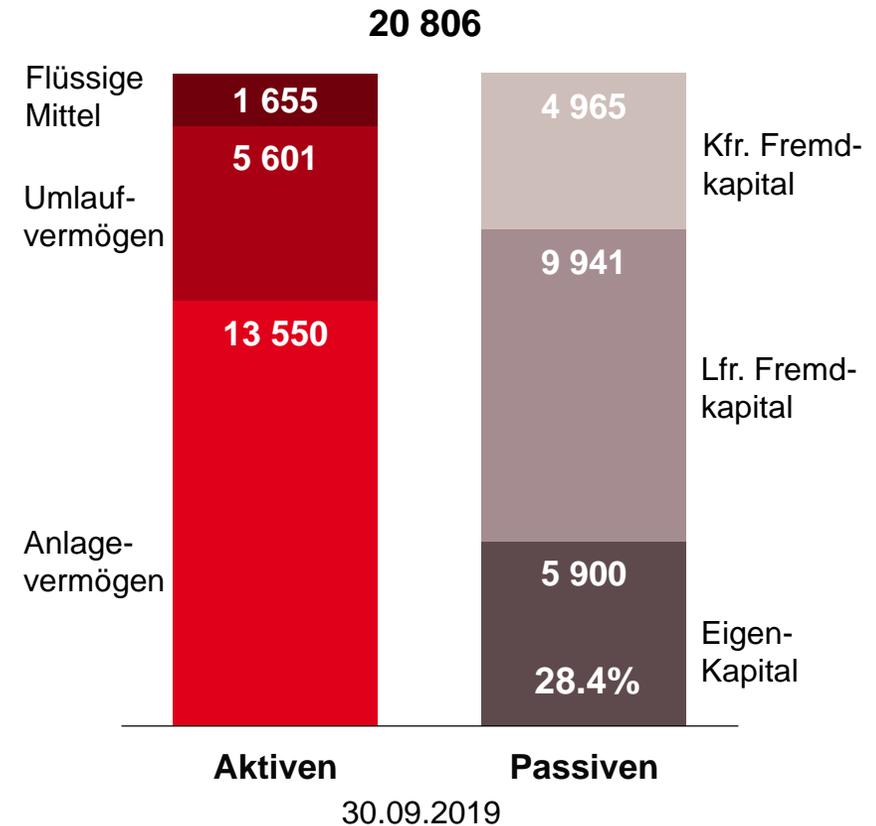
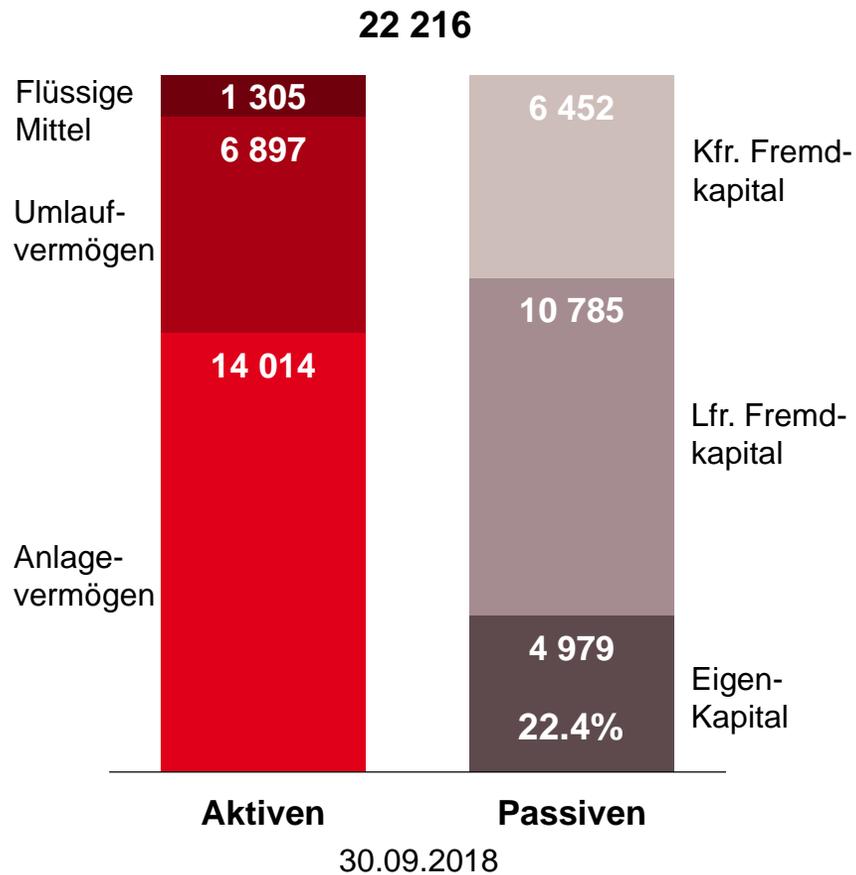
in Mio. CHF



- Tieferer Geldfluss aus Geschäftstätigkeit
- Höhere Nettoinvestitionen

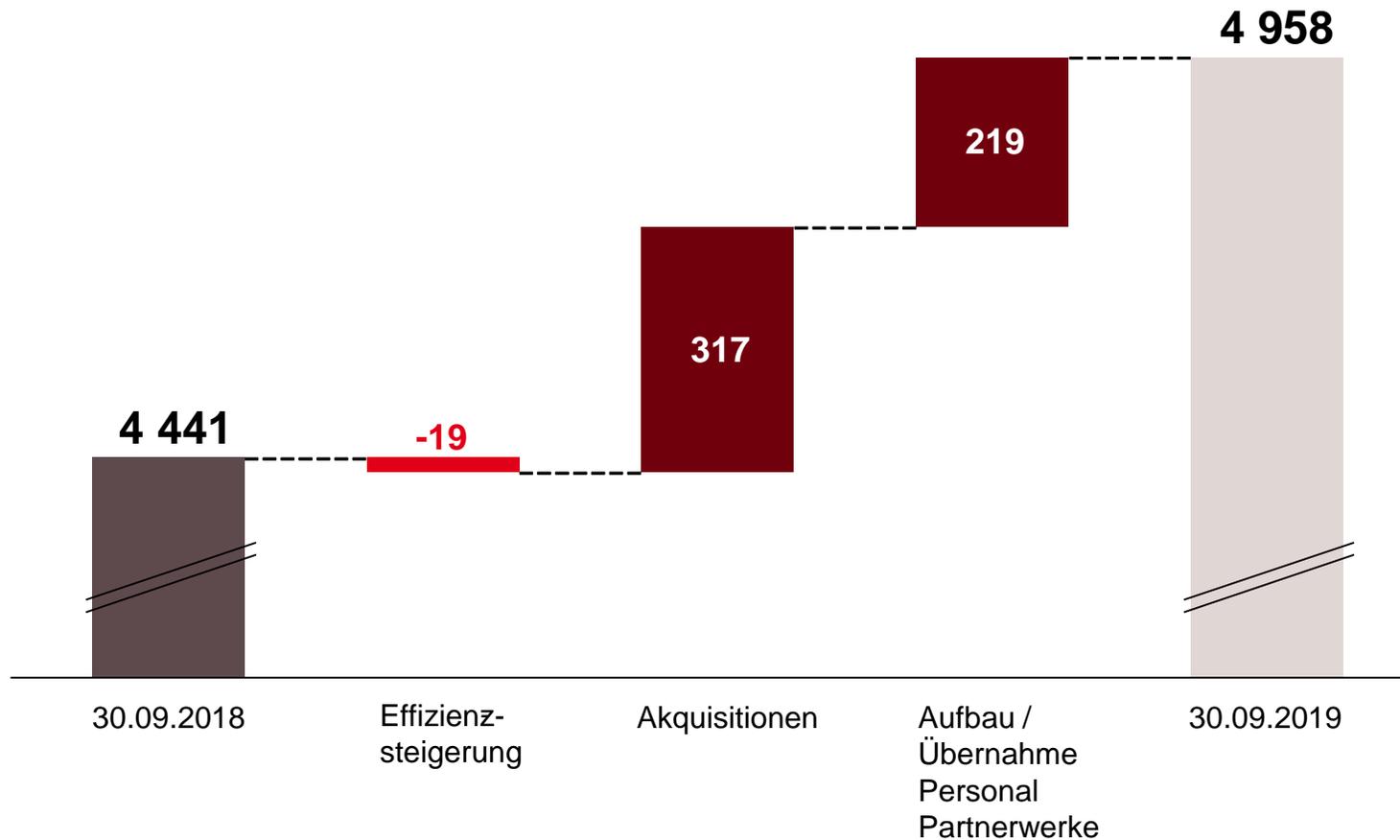
Stärkung des Eigenkapitals auf CHF 5.9 Mia.

in Mio. CHF / Eigenkapitalquote in %



Mitarbeitende

Vollzeitstellen



- Übernahme Photovoltaik-Unternehmer und IT-Dienstleister, Akquisition zur Verstärkung Präsenz im Retailgeschäft in Portugal
- Aufbau von Personal im internationalen Handelsgeschäft, bei CKW Gebäudetechnik und AVECtris

Ausblick 2020

Thomas Sieber, Präsident & Delegierter des VR, Axpo Holding AG

11. Dezember 2019

2020: Nach dem Turnaround der Aufbruch



2020: Christoph Brand neuer CEO



- Grosse Erfahrung in der Geschäftsführung – sowohl mit Infrastrukturen als auch digitalen Anwendungen
- Sein Auftrag im neuen Zyklus
 - Neue Stabilität nutzen
 - Wachstum realisieren
 - Kulturellen Wandel vorantreiben

2020: Auf Stärken aufbauen



Wachsen

- Erneuerbare Energien
- Kundengeschäft im Ausland
- Individuelle Energielösungen



Optimieren

- Kostenbasis
- Synergien
- Wertschöpfungskette



Diversifizieren

- Neue Geschäftsfelder
- Innovative Lösungen

Digitalisierung

2020: Entwicklung der Grosshandelspreise

Baseload D für Kalenderjahr 2022 in EUR nominal

Cal-22 in EUR/MWh

01.12.2019



Outlook Geschäftsjahr 2019/20



- Stromerlöse im Aufwind
- Handel & Vertrieb
- Politisches und regulatorisches Umfeld
- Ökonomisches Umfeld

Key points Geschäftsjahr 2018/19

EBIT

vor Sondereinflüssen
stieg um 56% auf
542 Mio. CHF
gestiegen

Urbasolar

als Plattform
für Ausbau der
Photovoltaik

Rekordergebnis bei
Handel & Vertrieb

Für Axpo
beginnt ein
neuer Zyklus

Strategie der
Vernetzung
bewährt sich



Fragerunde

Voller Energie

a  **p o**