

A photograph of a renewable energy landscape at sunset. In the foreground, rows of solar panels are visible, reflecting the golden light of the sun. In the background, several wind turbines stand on a hillside under a clear sky. The sun is low on the horizon, creating a lens flare effect.

Axpo: Wachstumsfeld «Erneuerbare Energien»

Investorencall, 30. Juni 2020



Einführung

Agenda Investorencall

Begrüssung

Joris Gröflin, CFO Axpo Konzern

Einführung

Joris Gröflin, CFO Axpo Konzern

Erneuerbare Energien bei Axpo

Andy Heiz, stv. CEO Axpo Konzern und Leiter GB Assets

Volkswind

Katja Stommel, CEO Volkswind

Urbasolar

Stéphanie Andrieu, CEO und Co-Gründerin Urbasolar

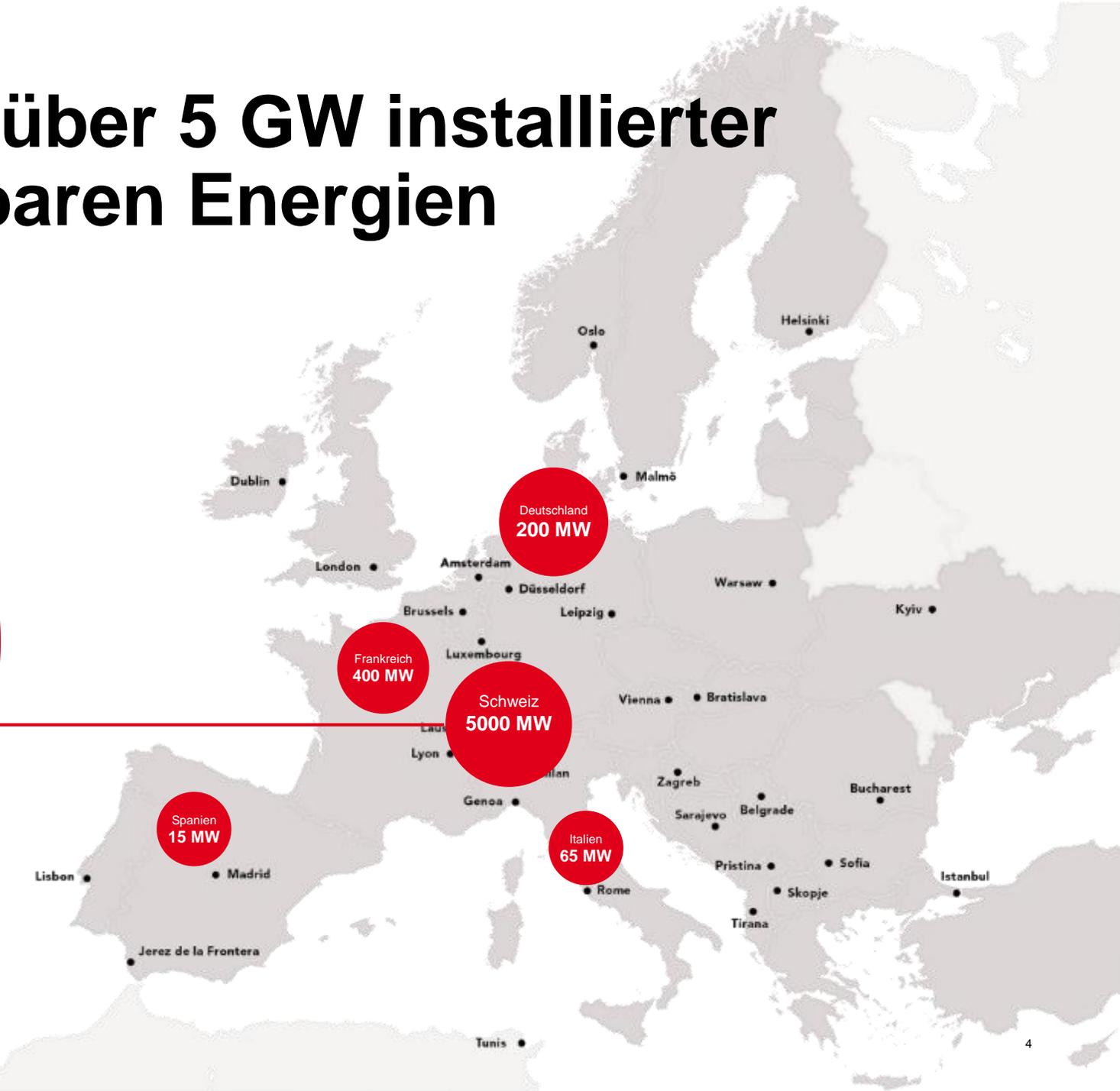
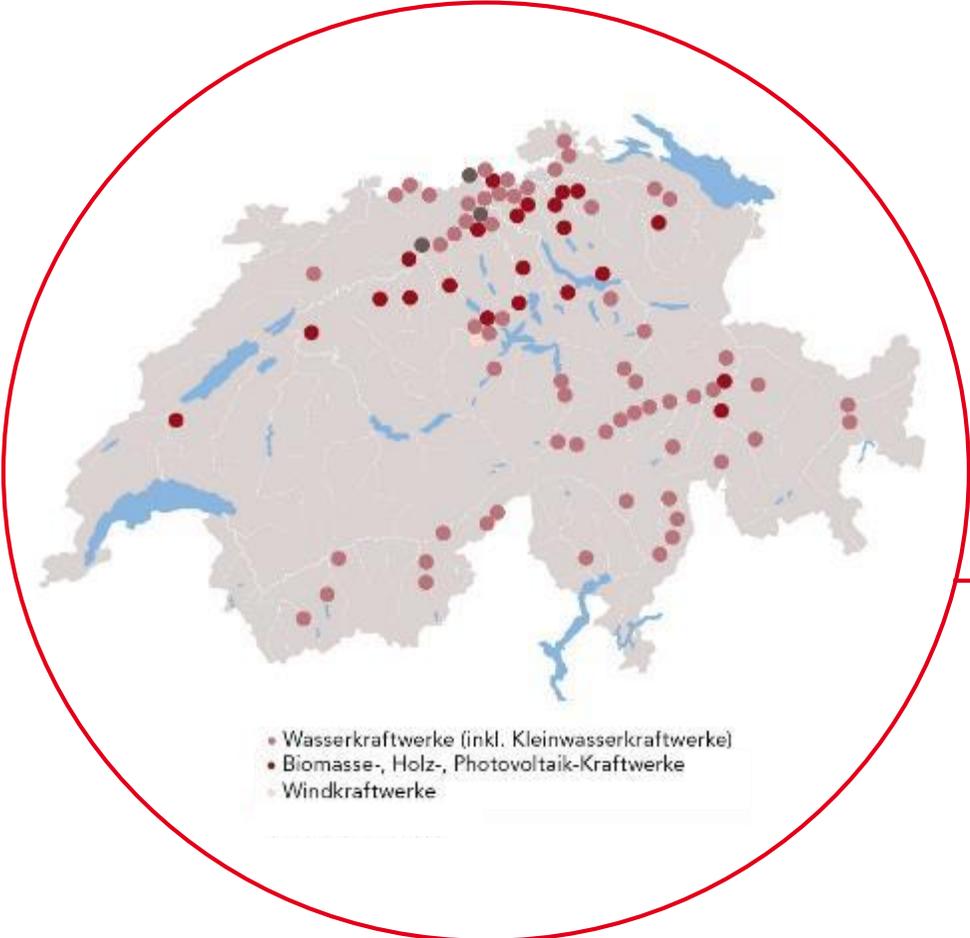
Q&A

Alle

Danke

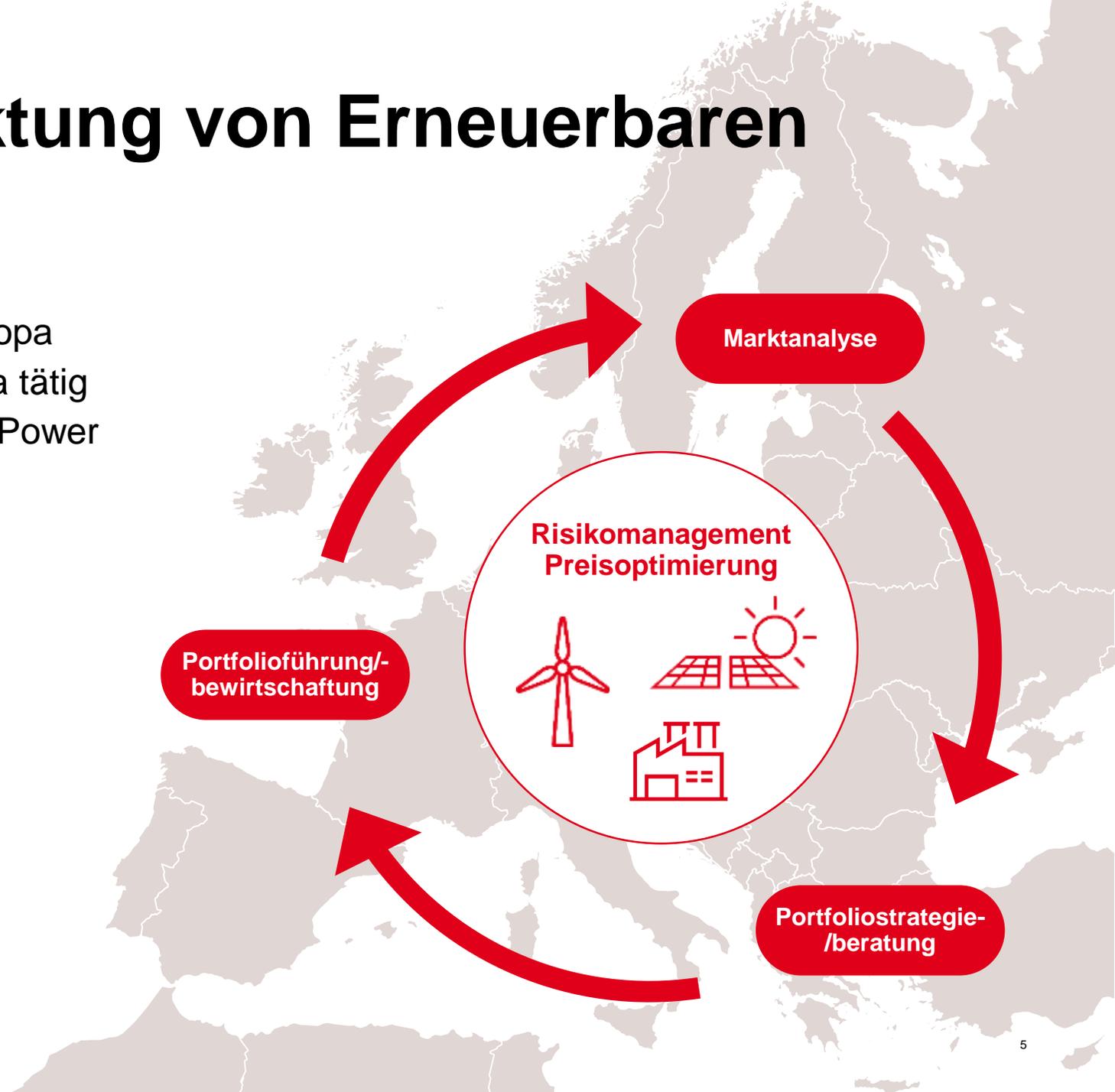
Joris Gröflin, CFO Axpo Konzern

Axpo mit europaweit über 5 GW installierter Leistung an Erneuerbaren Energien



Stark bei der Vermarktung von Erneuerbaren Energien in Europa

- Vermarktet **15 500 MW** Erneuerbare in Europa
- An allen wichtigen Energiebörsen in Europa tätig
- Massgeschneiderte Energielösungen, inkl. Power Purchase Agreements (PPA)
- In 29 Ländern und in über 39 Märkten aktiv



Nachhaltigkeit ist zentral für die Axpo Unternehmensstrategie

Professionelles ESG-Management

Environment

- Tiefe Treibhausgasintensität
- Hohe Energieeffizienzsteigerungen

Social

- Wandel des Energiesystems für Zukunft
- Betriebssicherheit
- Gesellschaftliches Engagement

Governance

- Transparente Managementstrukturen
- Professionelles Stakeholdermanagement
- Governance Grundsätze auch in Lieferketten

Transparentes Reporting



- Berichterstattung nach GRI-Standard seit 2008
- Höchste Transparenzstufe, externe Assurance
- Zusätzlich Umweltdeklarationen nach ISO 14025

Axpo, ein attraktives Investment



Führende Marktstellung in der Stromerzeugung in der Schweiz mit einem hochflexiblen und weitgehend CO2-neutralen Energieerzeugungsmix



Breit diversifizierte Ertragsquellen und Produktionsmix



Hoher Anteil stabiler, regulierter Erträge sowie strategische Ausrichtung, den Anteil energiepreisunabhängiger Erträge zu erhöhen



Bedeutend für die Energieversorgungssicherheit in der Schweiz durch Positionierung entlang der gesamten Energiewertschöpfungskette



Stabilität durch kantonale Eignerstruktur



ESG-Rating von C+ bestätigt solide Governance und starke Positionierung im Bereich der sozialen und ökologischen Nachhaltigkeit



Investmentgrade-Bewertung durch Schweizer Banken und Ratingagenturen



Erneuerbare Energien bei Axpo

Axpo leistet konkrete Beiträge zur Erreichung der U.N. Sustainable Development Goals

Axpo baut erneuerbare Energien aus

- Wind- und Solarenergie sowie Biomasse über die letzten 5 Jahre um rund 80 Prozent ausgebaut
- Zukünftiger Ausbau erfolgt primär via **Volkswind** und **Urbasolar**

Axpo produziert klimaschonend Strom

- Axpo Stromproduktionsmix mit ca. 100g CO₂/kWh ist dreimal tiefer als der europäische Durchschnitt
- Axpo Strommix ist bereits heute deutlich unter dem Branchenabsenkepfad gemäss Pariser Abkommen

Axpo bietet Kunden smarte Energielösungen an

- Kundenlösungen für Strom, gesamtheitliche Energienutzung sowie Beleuchtung
- E-Mobility Lösungen
- Energieeffizienzdienstleistungen

Axpo investiert in zentrale Infrastruktur der Zukunft

- Wichtige Stromnetzbetreiberin in der Schweiz
- Energieeffizienzsteigerungen dank kontinuierlicher Investitionen in Kraftwerke und Netze
- Ausbau des Grossbatteriegeschäfts



Überblick: Hydroenergie & Biomasse

Hydroenergie

Leistung (MW)		Energie (GWh)	
Turbinen	Pumpen	Turbinieren	Pumpen
5'000	1'500	11'000	2'400

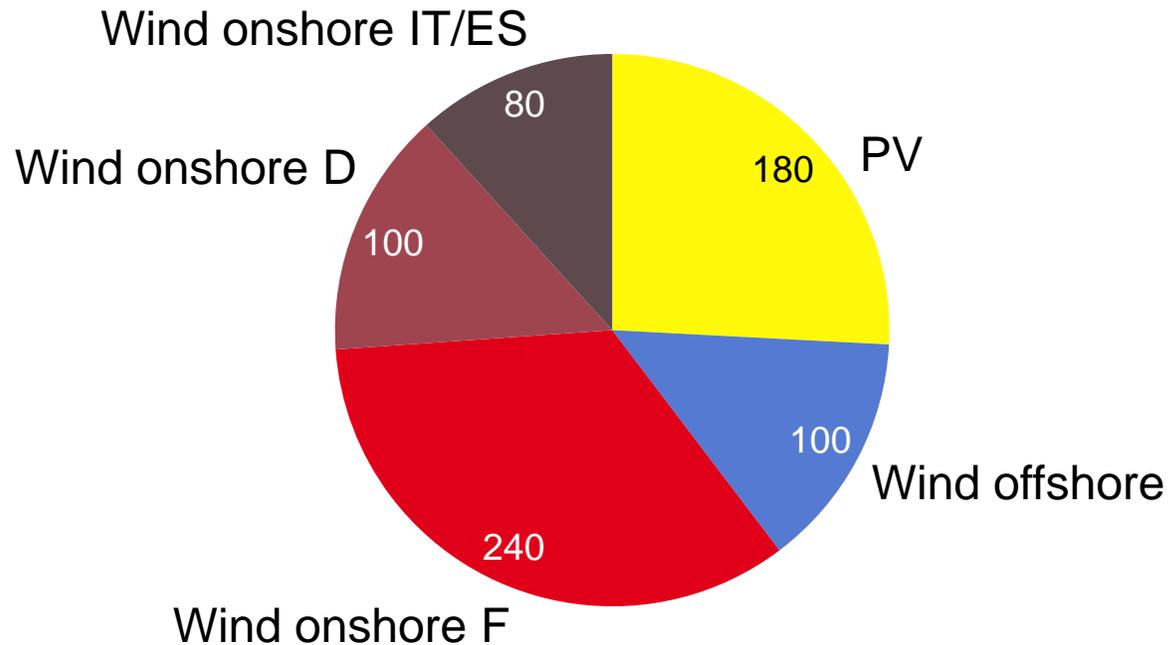


Biomasse

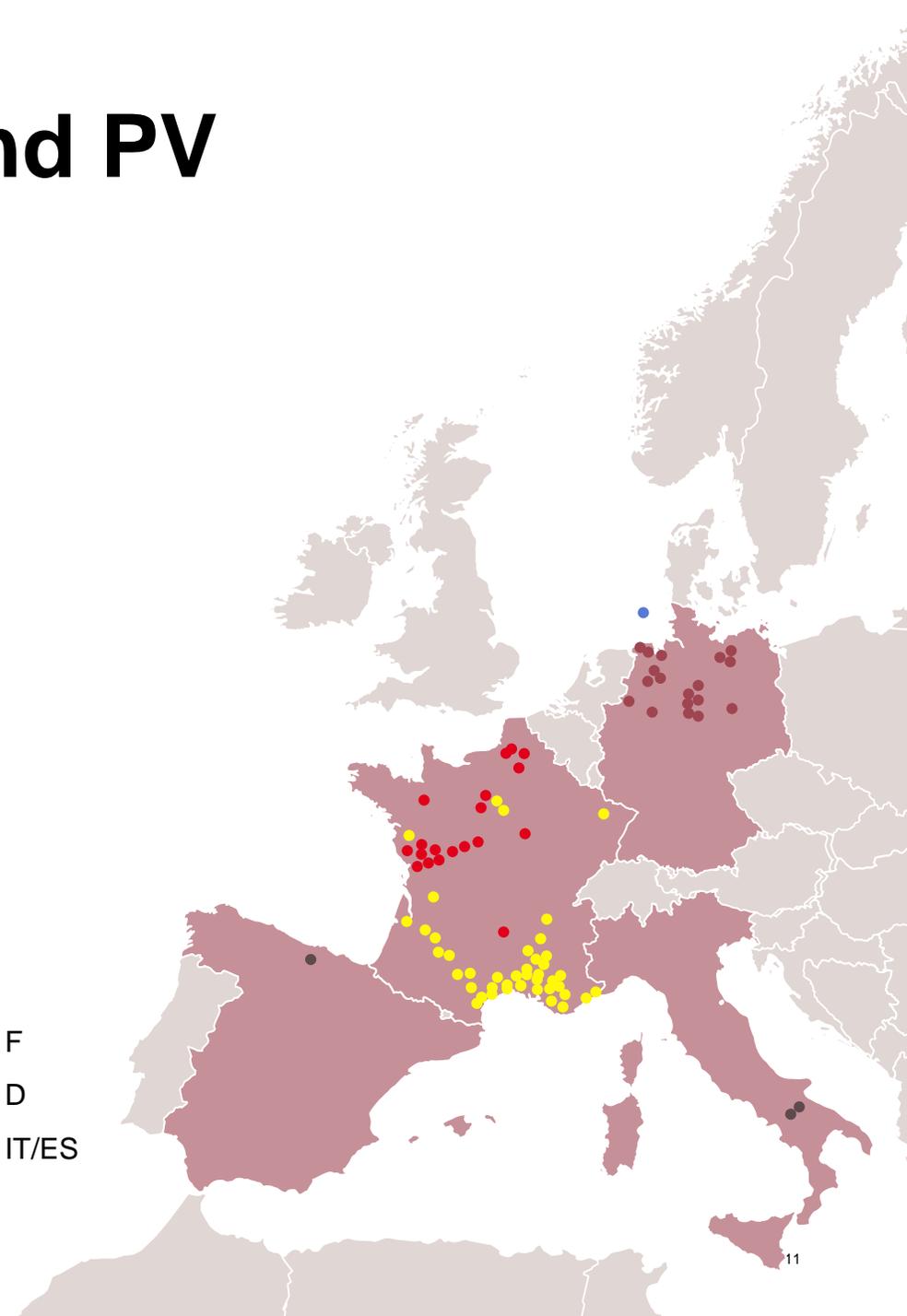
Beschaffung (Tonnen)		Energie (GWh)		
Grüngut	Holz	Strom	Gas	Wärme
200'000	180'000	125	40	130

Übersicht Axpo Assets: Wind und PV

Beteiligungen in MW

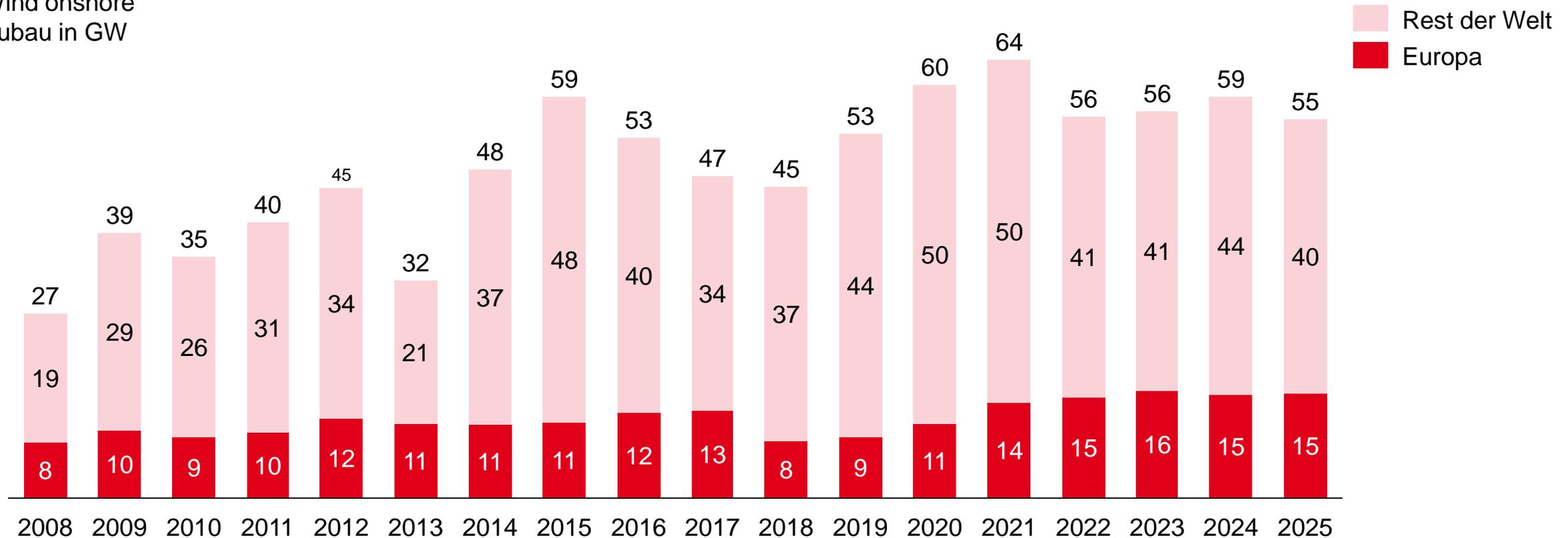


- Wind onshore F
- PV
- Wind onshore D
- Wind offshore
- Wind onshore IT/ES



Windenergie Onshore: reife Energieform mit Prognose für weiteren Zubau auf hohem Niveau

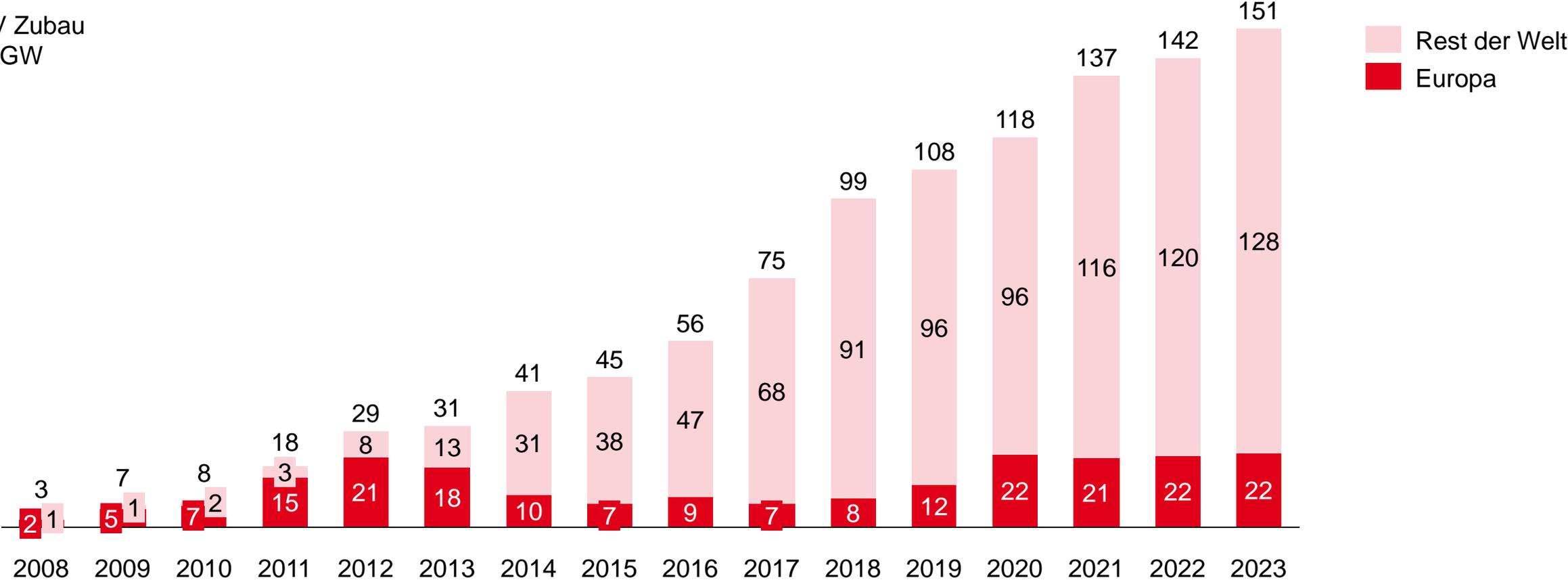
Wind onshore
Zubau in GW



Quelle: BloombergNEF

Globale PV-Installationen: starkes Wachstum erwartet

PV Zubau
in GW



Quelle: BloombergNEF

Unser Wachstumsgeschäft: Wind- und Solarenergie



Volkswind

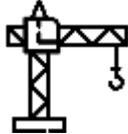
- Kauf der Volkswind Gruppe 2015
- Planung, Bau, Betrieb und Verkauf von Windparks



Urbasolar

- Kauf des französischen Photovoltaik-Unternehmens 2019
- Dienstleistungen im Bereich Wartung, Instandhaltung und Asset Management

Volkswind & Urbasolar decken gesamte Wertschöpfungskette von Wind bzw. PV ab



Planung

Entwicklung

Bau

Betrieb & Wartung

3000 MW

670 MW

80 MW

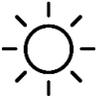
600 MW

1800 MW

500 MW

200 MW

350 MW



Volkswind & Urbasolar: Wichtigste Meilensteine seit Übernahme durch Axpo



- **280 MW** gebaute Projekte
- Verkauf von **180 MW** fertiggestellten Projekten
- **Nr. 1** bei staatlichen Ausschreibungen in Frankreich



- Zusätzliche Pipeline/Backlog Frankreich von **200 MW**
- **50 MW** gebaute Projekte
- Erste Partnerschaften in Spanien und Italien

Grundsätze der Zusammenarbeit mit den Tochtergesellschaften Volkswind und Urbasolar



- Unternehmerische Verantwortung, schnelle Entscheidungsprozesse, agile KMU-Mentalität
- Eigener Brand
- Synergien entlang der Wertschöpfungskette durch Vernetzung in der Axpo Gruppe

Axpo Plattform fürs internationale Wind- und PV-Business: Volkswind und Urbasolar



Katja Stommel
CEO Volkswind



Stéphanie Andrieu
CEO und Co-Gründerin Urbasolar



Volkswind

VOLKSWIND auf einen Blick



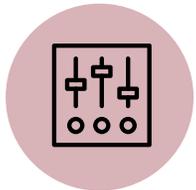
>200 Mio. EUR Umsatz



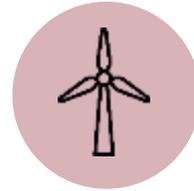
86 Mitarbeitende



130 Anlagen und 300 MW
im Eigenbesitz (inkl. Axpo Assets)



1100 MW realisiert bis heute



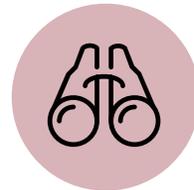
142 Anlagen von Dritten
„under Management“



Nr. 1 in Frankreich
bei staatlichen Ausschreibungen



+ 70% Wachstum des
Bestandsportfolios seit Akquisition



Projekte mit über 3000 MW in Entwicklung

Wichtigste Errungenschaften

1993: Gründung durch Martin Daubner und Matthias Stommel

1998: Entwicklung grösster Windturbine (MW) der Welt

2002: Tochtergesellschaft in Paris, Frankreich

2006: Entwicklung grösster Windpark Frankreich (60 MW)

2005: Tochtergesellschaften in Polen & UK

Entwicklung höchste Windturbine der Welt

2008: Tochtergesellschaft in Portland, USA

2015: Übernahme durch Axpo

2014: Verkauf UK-Portfolio

2017: Gründung Service Einheit Frankreich

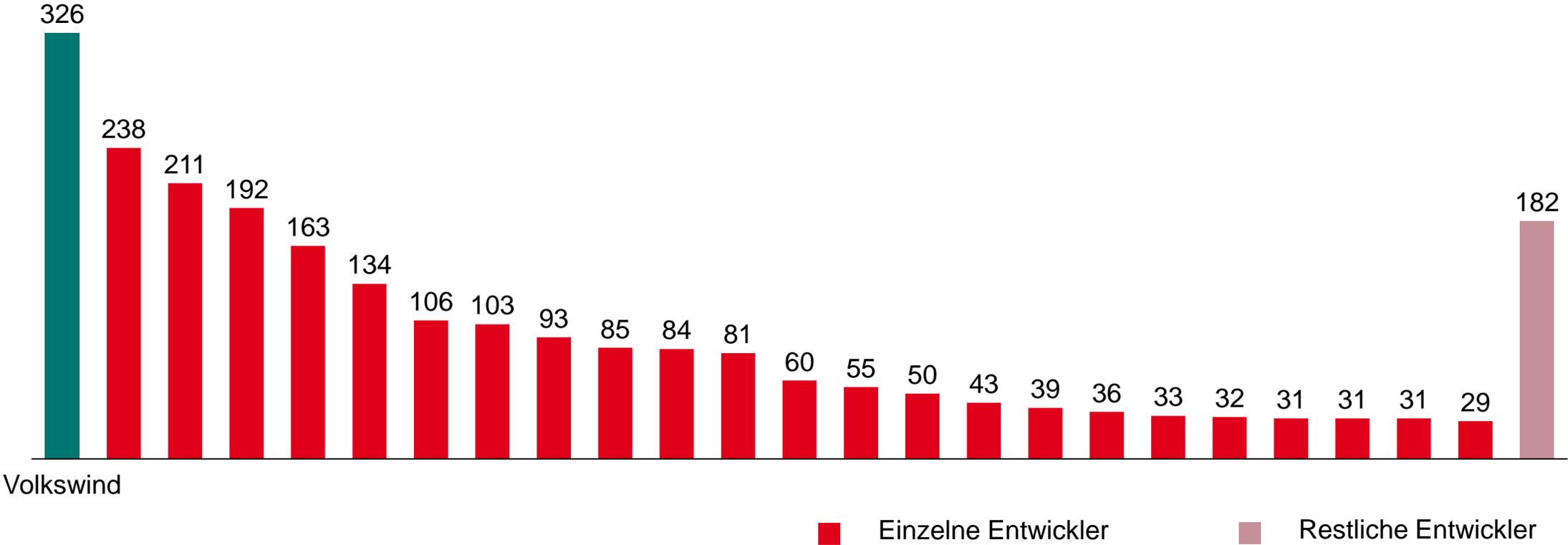
2016: Bau der höchsten Windturbine in der Region Centre-Val de Loire (Frankreich)

2020: Nr.1 in staatlichen Ausschreibungen in Frankreich

Volkswind als Nummer 1 bei staatlichen Ausschreibungen in Frankreich

MW

Entwickler nach MW geordnet



Entlang der gesamten Wertschöpfungskette tätig



USPs Volkswind

- Grosses Know-how
- Langjährige Erfahrung mit Greenfield-Projekt-Entwicklung
- Deckt ganze Wertschöpfungskette ab



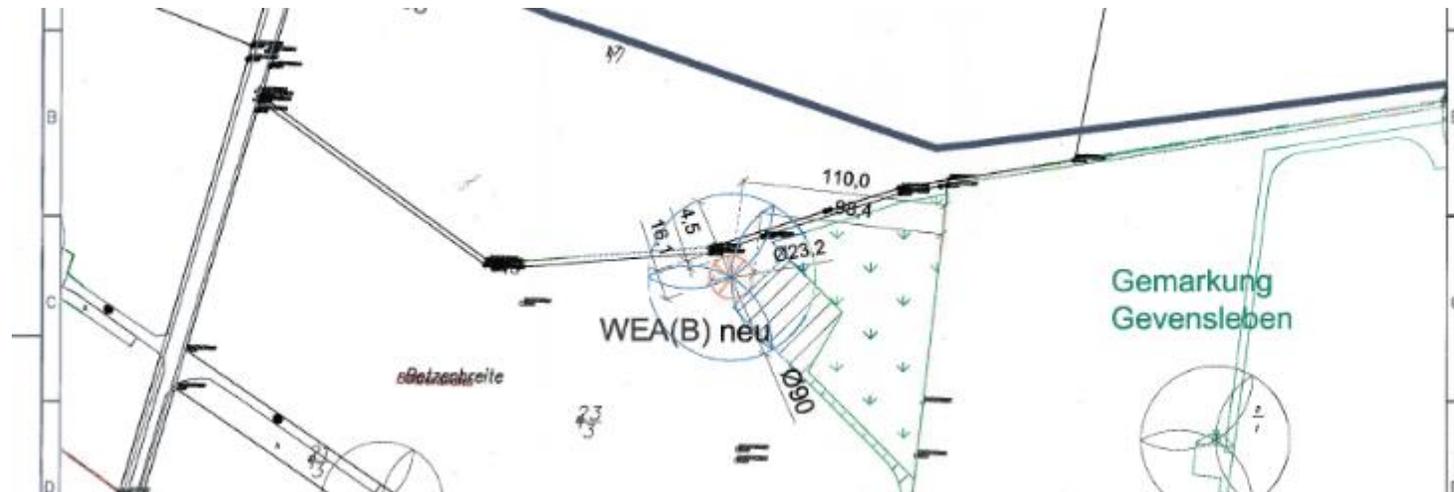
Über 25 Jahre Erfahrung in der Entwicklung und im Bau von Windparks

Landsicherung

Konzeption

Bewilligung

3 – 5 Jahre



Über 25 Jahre Erfahrung in der Entwicklung und im Bau von Windparks

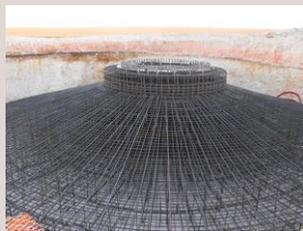
Bau & Netzanschluss

1 – 3 Jahre

Baustellen-
vorbereitung



Fundamen-
tbau



Anlieferung
der Kompo-
nenten



Turm-
errichtung



Montage
Hub / Nase
sowie
Rotorblätter



WEA
Inbetrieb-
nahme



Langjährige Kompetenz in der technischen & kaufmännischen Betriebsführung

Technische Betriebsführung & Wartung

- Überwachung, Sichtbegehungen und Performance Analysen
- Eigenständige Wartung & Reparatur ausgewählter Anlagen im Eigenbestand bzw. Koordination der Dienstleister bei Fremdvergabe
- Koordination mit Anspruchsgruppen (Verpächter, Behörden, Verwaltung, Banken, Lieferanten, etc.)
- Risikomanagement

Commercial Management

- Management der Projektfinanzierung
- Vertragsmanagement
- Geschäftsführung
- Buchführung, Berichterstattung, Planung und Controlling
- Liquiditätsmanagement

Impressionen von Bauprojekten

Fundamentbau «Épine-aux-bois» (18 MW)



Montage der Rotorenblätter «Lichères» (12 MW)



Ausblick Wind-Business

Chancen

- Zunahme der Relevanz der erneuerbaren Energien insbesondere der Windenergie in Europa
- Frankreich: Wachstum durch weitere Ausschreibungsrunden
- PPAs
- Synergien mit Axpo Trading & Sales

Herausforderungen

- Lieferkapazitäten von Turbinenherstellern
- Beständigkeit von Tarifregimen und regulatorischen Rahmenbedingungen



Urbasolar



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Founding of the company ▪ Development of an innovative flexible photovoltaic electricity membrane technology ▪ Creation of subsidiaries in la Réunion and the Caribbean. ▪ Creation of the roof-mounted plant of the Airbus A350 assembly plant in Toulouse 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Classed among the 150 most profitable small to medium sized businesses by l'Express magazine ▪ Commissioning of the largest concentrated solar power plant in France ▪ Creation of PV CYCLE France SAS ▪ Launch of the Urbasolar Connect App 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Urbasolar won 127 MW of canopies & ground mounted systems at the CRE4.5 Call for Tenders ▪ Carrefour & Urbasolar become pioneers in France of photovoltaic self-consumption for superstores ▪ URBASOLAR becomes a subsidiary of the AXPO group
<p>2006 2010</p>	<p>2014 2016</p>	<p>2019</p>
<p data-bbox="917 1063 1121 1106">2010 2013</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ National agreement with the La Poste group to equip its entire real estate park ▪ Winner of the Deloitte Fast 50 France Prize ▪ ISO 9001 and ISO 14001 double certification 	<p data-bbox="1439 1063 1643 1106">2017 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Urbasolar beats a record for its 1st crowdfunding campaign ▪ #1 in the Innovation Call for Tenders ▪ Acquiring of AQPV certification ▪ Winner of the Grand Prize for growing "Greentech & Energy" businesses 	<p data-bbox="2063 1063 2165 1106">2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Urbasolar & Gazel Energie sign a PPA with the Aéroports de Paris group (ADP) for 3 solar power plants and for a period of 21 years. ▪ Urbasolar is completing the rehabilitation of the former AZF site in Toulouse, the largest urban solar power plant



URBASOLAR: A KEY PLAYER IN PHOTOVOLTAICS



125 M€
Turnover 2018/2019



200
Collaborators



550 plants and
350 MW
currently operated



750 M€
Investments



+2 millions m²
PV equipped
buildings



N°2 of the public
tenders in France

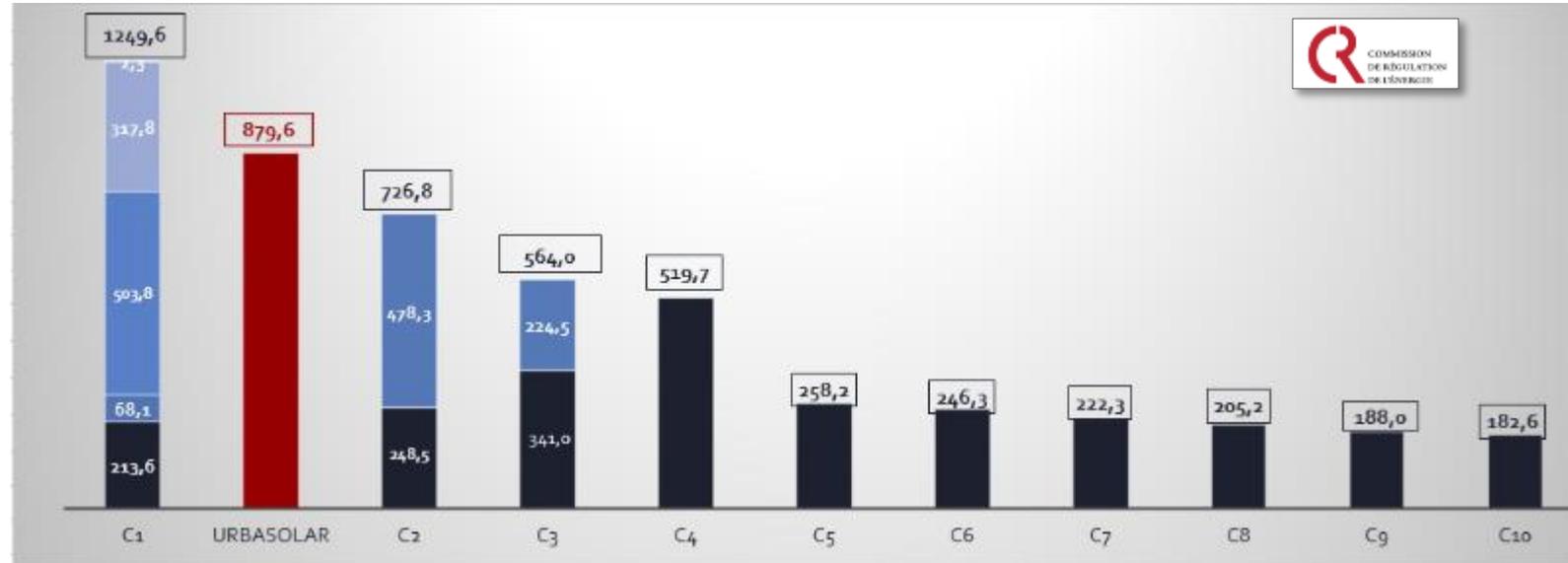


+90% growth on
the last three
financial years



1.8 GW
of projects under
development

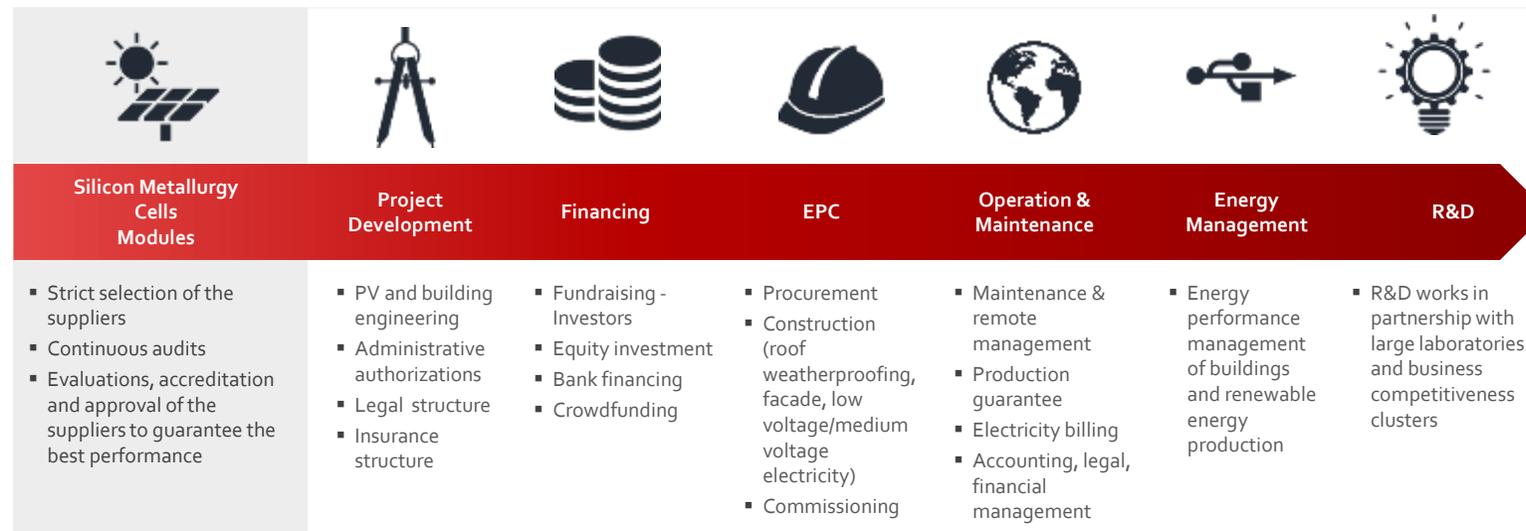
MAJOR PV PLAYER AT THE PV AUCTIONS IN FRANCE



Cumulative figures for CRE auctions from CRE1 (2013) to CRE 4 (2020)

EXAMPLES OF CUSTOMERS





Urbasolar, a group present throughout a large portion of the photovoltaic value chain.



INNOVATION AS A GROWTH MODEL



1 Smart Buildings & Self-consumption

- Improve the energy efficiency of buildings
- Sustainable integration of renewable energy
- Reduction of energy bill

2 Smarts Grids

- Orient solar photovoltaic systems towards local energy demand and efficient management of the electricity grid

3 Electricity storage

- Ensure the grid's stability
- Manage the injection at peak times in Non Interconnected Zones

4 Innovative materials

- Integrate processes into the building envelope
- Develop functions associated with PV applications (greenhouses, canopies, etc.)

CEA

INES

Tenerdis

Flex Grid

Capenergies



- International network especially in Spain and Italy allowing a rapid market entry and first projects in these countries
- Financial strength of Axpo is enabling the expected growth
- Availability of resources and offices in other countries
- Internal PPA solutions
- Internal electricity aggregation solutions
- Green electricity for Axpo's customers and PV projects on clients' sites

WHY TO INVEST IN PV ?

- GREEN
- GOOD ACCEPTANCE
 - Double use (Carports, PV greenhouses, waterproofing)
 - No visual disturbance, no noise
- SECURE
 - Reliable production forecast (stable irradiation, mature tools)
 - 25 years warranty / PV modules
 - No moving components : Easy maintenance
 - PPA with Feed-in-Tariff or with strong Off-takers (energy players or public corporations)
- MATURE
 - 30 years feedback on components behaviour
 - Structured manufacturing sector



Q&A



Danke

Disclaimer

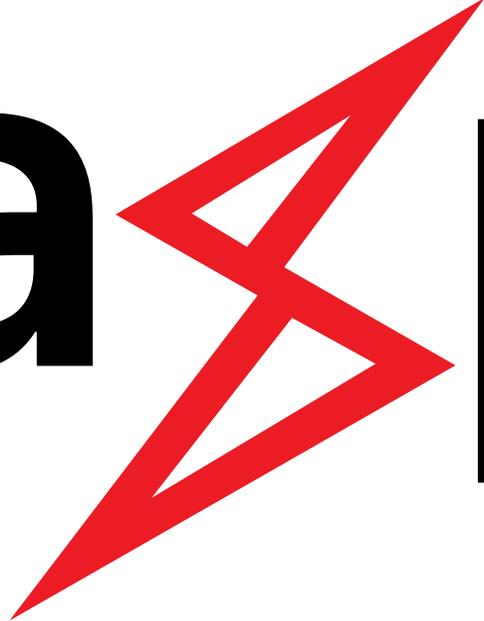
Die in dieser Präsentation bereitgestellten Informationen dienen ausschliesslich zu allgemeinen Informationszwecken und wurden für den internen Gebrauch der Teilnehmer am Axpo Investorencall vom 30. Juni 2020 erstellt. Sie stellen keine Grundlage für eine Entscheidung dar, um eine Investition zu tätigen.

Die Inhalte dieser Präsentation beinhalten keinerlei Zusicherungen oder Garantien. Sie enthalten unter Umständen Aussagen, die sich auf zukünftige Ereignisse beziehen, d.h. solche, die nicht bloss über historische Ereignisse gemacht werden und welche von der Natur der Sache her spekulativer Art sind. Zu diesen zukunftsgerichteten Aussagen gehören insbesondere all jene über die finanzielle Entwicklung, die Strategie, über Pläne und Ziele der Geschäftsleitung sowie über die zukünftige Geschäftstätigkeit. Solche Aussagen spiegeln lediglich die zu dem spezifischen Zeitpunkt reflektierte Lageeinschätzung wider und unterliegen bekannten und unbekanntem Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse von denen erheblich abweichen, die in den zukunftsgerichteten Aussagen enthalten sind oder daraus herausgelesen werden können. Solche zukunftsgerichteten Aussagen stützen sich auf zahlreiche Annahmen über die gegenwärtige und zukünftige Strategie der Axpo und das wirtschaftliche und geschäftliche Umfeld, in welchem die Axpo in Zukunft tätig sein wird.

Diese Präsentation stellt weder eine Offerte oder eine Einladung zur Kreditgewährung oder sonstigen Investition dar. Die Präsentation erhebt weder Anspruch auf Vollständigkeit noch darauf, dass sie alle Informationen enthält, die potentielle Investoren allenfalls für ihre Entscheidung als notwendig erachten oder wichtig erachten könnten. Weder die Axpo Holding AG noch irgendeine andere Gesellschaft oder Person der Axpo Gruppe geben eine Gewähr für die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in der Präsentation enthaltenen Informationen ab. Dies gilt auch für weitere schriftlich oder mündlich erteilte Informationen, welche potentiellen Investoren und insbesondere den Teilnehmern am Axpo Investorencall vom 30. Juni 2020 zugänglich gemacht werden.

Die Axpo Holding AG sowie die übrigen Gesellschaften und Personen der Axpo Gruppe übernehmen sodann keine Haftung für allfällige in der Präsentation enthaltenen Fehler oder Unterlassungen. Weiter werden keine Zusicherungen oder Gewährleistungen abgegeben für die in der Präsentation enthaltenen Finanzinformationen. Alle Daten und Informationen basieren sodann auf dem Stand der Erstellung der Präsentation und können sich in Zukunft ändern. Dies gilt insbesondere für alle Daten und Kostenangaben. Änderungen aller Art sind explizit vorbehalten. Die Axpo Holding AG haftet in keinem Fall - inklusive Fahrlässigkeit und Haftung gegenüber Drittpersonen - für allfällige direkte, indirekte oder Folgeschäden, für in dieser Präsentation bereitgestellten Informationen. Der gesamte Inhalt der Präsentation ist urheberrechtlich geschützt. Jegliche Modifikation, Verwertung, Reproduktion oder Benutzung der Präsentation, des Logos der Axpo oder Teile davon für einen öffentlichen oder kommerziellen Zweck ist ohne vorherige schriftliche Zustimmung der Axpo strikt untersagt.

Voller Energie

a  **p o**